



การจัดการความรู้

(Knowledge Management : KM)

เรื่อง

การประชุมใหญ่สามัญประจำปีโดยสมาชิก

ของ สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

จัดทำโดย

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุโขทัย

คำนำ

ความสำคัญของการประชุมใหญ่สามัญประจำปีในรอบหนึ่งปีของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด จัดขึ้นเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการผลดำเนินงานที่ผ่านมาและกิจกรรมอื่นๆ ก่อให้เกิดพลังความสามัคคี สร้างศรัทธาในหมู่มวลชนสมาชิกที่มาเข้าร่วมประชุมใหญ่ด้วยตนเองโดยสมัครใจไม่มีการบังคับกำหนด กฎเกณฑ์ใดๆ ซึ่งการสร้างจิตสำนึกในความเป็นเจ้าของ การมีส่วนร่วมของสมาชิกสหกรณ์เป็นสิ่งที่ สำคัญที่สุดในการพัฒนาสหกรณ์ การจัดการความรู้เกี่ยวกับการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี โดยสมาชิกสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด ครั้งนี้เพื่อให้ทุกภาคส่วนในระบบสหกรณ์ได้นำไปใช้ประโยชน์ ในการพัฒนาสร้างความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์ต่อไป

นิคมสหกรณ์ศรีสำโรงขอขอบคุณ สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ และสมาชิกสหกรณ์ รวมทั้งเจ้าหน้าที่ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุโขทัยที่อำนวยความสะดวก ในการเก็บข้อมูล สัมภาษณ์ และให้ความอนุเคราะห์ข้อมูลเป็นอย่างดี

นิคมสหกรณ์ศรีสำโรง
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุโขทัย
๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๐

สารบัญ

หน้า

บทที่ ๑	ความเป็นมา...จุดเริ่มต้นของการเกิดสหกรณ์	
	ประวัติความเป็นมาของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด	๑
	ลักษณะองค์กร	๒
	สถานที่ตั้ง	๒
	วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย	๒
	ทุนดำเนินงาน	๓
	การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์	๓
บทที่ ๒	เรื่องราวของสหกรณ์....การสร้างคุณค่าให้แก่สมาชิก	
	การสร้างคุณค่าให้แก่สมาชิกของสหกรณ์	๕
	อัตลักษณ์และความเข้มแข็งของสหกรณ์	๖
บทที่ ๓	การปฏิบัติที่ดีของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง	
	วิเคราะห์การปฏิบัติที่ดีของสหกรณ์	๑๐
	ผลสรุป	๑๑
บทที่ ๔	ผลลัพธ์จากการประชุมใหญ่สามัญประจำปีโดยสมาชิก ของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด	๑๒
ภาคผนวก		
	หลักเกณฑ์การจัดชั้นสมาชิก	ก
	สมาชิกได้อะไรจากการจัดชั้น	ค
	อัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้	ค

บทที่ ๑

ความเป็นมา.....จุดเริ่มต้นของการเกิดสหกรณ์

๑.ประวัติความเป็นมาของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด

เริ่มจาก ปี พ.ศ. ๒๔๙๘ การเตรียมพื้นที่และแบ่งแปลงที่ดินทำกินเพื่อเกษตรกรได้สำเร็จ เป็นบางส่วนโดยที่การแบ่งแปลงของแต่ละกลุ่มหรือแต่ละสมาคมจะมีจำนวนไม่เท่ากัน ซึ่งในปีดังกล่าวเป็นปีที่เริ่มเปิดรับสมาชิกทำการคัดเลือก และขอจดทะเบียนเป็นสหกรณ์นิคมศรีสำโรงไม่ จำกัดสินใช้ จากกลุ่มที่๑,๒,๓ เป็นลำดับไป ใช้เวลานานพอสมควร ปรากฏว่าพื้นที่ในตำบลสามเรือน และตำบลปากน้ำสามารถขอจดทะเบียนเป็นสหกรณ์ได้ จำนวน ๓๕ สมาคม เมื่อการจัดตั้งสหกรณ์ นิคมเรียบร้อยแล้วสมาชิกได้ปลูกพืชไร่ ได้แก่ ถั่วแขก, ถั่วเขียว, ฝ้าย และข้าว การปลูกพืชเหล่านี้ ได้ผลพอสมควร แต่กลับทำรายได้ให้แก่สมาชิกไม่เต็มที่เท่าที่ควร นายอุดร ศุขะทัต หัวหน้านิคมสหกรณ์ ในขณะนั้น จึงได้ชักชวนให้สมาชิกปลูกข้าวโพดสำหรับเลี้ยงสัตว์ ทำให้มีการจัดตั้งสหกรณ์ขายพืชผล ขึ้นในปี พ.ศ. ๒๕๐๘ โดยชี้แจงให้สมาชิกเข้าใจในการที่จะจัดตั้งสหกรณ์ขึ้นอีกรูปหนึ่งเพื่อให้สมาชิก ได้ทำธุรกิจรวมกันซื้อรวมกันขาย สหกรณ์ที่จะตั้งขึ้นสมาชิกทุกคนจะต้องรวมกันถือหุ้น หุ้นละ๑๐๐ บาท

ต่อมาปี พ.ศ. ๒๕๐๘ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้ส่ง นายเทียร บุญนาค มาทการวางแผน บัญชีเพื่อจัดตั้งสหกรณ์ในรูปจำกัดสินใช้ โดยในการเรียกประชุมใหญ่สมาชิกของนิคมทั้ง ๓๕ กลุ่ม ได้ มีการเรียกเก็บค่าหุ้น เพื่อเป็นทุนดำเนินงานและดำเนินการเลือกตั้งคณะกรรมการขึ้นหนึ่งชุด ประกอบด้วย นายโพธิ์ ยุบล เป็นประธานกรรมการ นายอัมพร กันนิยม เป็นเลขานุการ นายแพ เพ็ญศรี เป็นเหรัญญิก คณะกรรมการได้ทำหนังสือยื่นต่อนายทะเบียนสหกรณ์เพื่อจดทะเบียนสหกรณ์ขาย พืชผลศรีสำโรง จำกัด สหกรณ์ได้รวบรวมข้าวโพดส่งขายต่างประเทศ ปรากฏว่ามีกำไร คณะกรรมการ ดำเนินการได้เสนอที่ประชุมใหญ่ขอให้สมาชิกที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์สะสมหุ้นกิโลกรัมละ ๐.๒๐ สตางค์ ที่เหลือกิโลกรัมละ ๕ สตางค์ให้สมาชิกที่เป็นเจ้าของนั้นไปทำให้หุ้นสมาชิกบางคนเป็นเศษ สตางค์ สหกรณ์ขายพืชผลศรีสำโรง จำกัด ได้ดำเนินการตั้งแต่ พ.ศ. ๒๕๐๘ ถึง พ.ศ. ๒๕๑๐

ในปี ๒๕๑๐ กรมสหกรณ์ที่ดิน มีนโยบายให้รวมสหกรณ์ที่อยู่ใกล้เคียงกัน คือ สหกรณ์นิคม สวรรคโลก จำกัด จำนวน ๕๐ กลุ่ม สหกรณ์ขายพืชผลนครเด็ฐ จำกัด จำนวน ๑ กลุ่ม สหกรณ์นิคม พืชย จำกัด จำนวน ๔๐ กลุ่ม สหกรณ์นิคมหนองบัว จำกัด จำนวน ๒๗ กลุ่ม สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด จำนวน ๓๕ กลุ่ม สหกรณ์หนองปลาหมอ จำกัด ๑ กลุ่ม โดยให้ไปรวมกันที่นิคมสหกรณ์ สวรรคโลก เพื่อจัดตั้งเป็นสหกรณ์เอนกประสงค์เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่สามารถดำเนินธุรกิจได้หลาย อย่าง โดยให้สหกรณ์นิคมสวรรคโลก จำกัด เป็นสำนักงานใหญ่ ส่วนสหกรณ์อื่นๆ เป็นสาขาภายใต้ สำนักงานใหญ่ซึ่งในปี พ.ศ. ๒๕๒๖ สำนักงานใหญ่ได้นัดประชุมคณะกรรมการดำเนินการและแจ้งให้ ทราบว่า กรมส่งเสริมสหกรณ์อนุญาตให้สาขาทุกสาขาที่จะแยกจากสำนักงานใหญ่ ไปจัดตั้งสหกรณ์ใน พื้นที่ของตนเองได้ตามประสงค์ และที่ประชุมได้มีมติให้คืนทรัพย์สิน หุ้นและเงินสดทุกประเภท คืนให้แก่สาขาที่จะแยกกลับไปดำเนินการเองทุกสาขา

ลักษณะขององค์กร

สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด ได้โอนมาจากสหกรณ์นิคมสวรรคโลก จำกัด เป็นสหกรณ์ประเภทสหกรณ์นิคม เกิดขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี ปี ๒๕๑๓ และปี ๒๕๑๗ เพื่อจัดระเบียบในด้านที่ดินทำกินของราษฎร ตามพระราชบัญญัติจัดที่ดินเพื่อการครองชีพ พ.ศ. ๒๕๑๑ โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ ๑ เมษายน ๒๕๒๖ และเริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๒๖ โดยมีนายอัมพร กันนิยม เป็นประธานกรรมการดำเนินการ และมีฐานะในวันที่จดทะเบียน ดังนี้

๑. จำนวนสมาชิก	๕๘๖ คน
๒. ทุนเรือนหุ้น	๑,๑๕๗,๐๐๐.๐๐ บาท
๓. ทุนสำรอง	๒๘๗,๐๕๒.๐๐ บาท
๔. ทุนสะสมอื่น	๕๑๕,๕๐๒.๕๔ บาท
๕. ทรัพย์สิน	๒,๓๗๙,๓๔๕.๕๐ บาท
๖. หนี้สิน	๔๑๙,๗๙๐.๙๖ บาท

สถานที่ตั้ง

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ ๑๐๙ หมู่ที่ ๑๑ ตำบลสามเรือน อำเภอศรีสำโรง จังหวัดสุโขทัย
จุดบริการสินค้าและน้ำมันเชื้อเพลิง (สาขาปากน้ำ) ๑๐๙/๙ หมู่ที่ ๓ ตำบลปากน้ำ อำเภอสวรรคโลก จังหวัดสุโขทัย

จุดบริการสินค้าและน้ำมันเชื้อเพลิง (สาขาเมืองบางยม) ๑๐๙ หมู่ที่ ๑ ตำบลเมืองบางยม
อำเภอสวรรคโลก จังหวัด สุโขทัย

วิสัยทัศน์

สหกรณ์มั่นคง โปร่งใส คุณภาพชีวิตพัฒนา สารสนเทศดี มีทุนสะสมเพิ่ม

พันธกิจ

พันธกิจที่ ๑ จัดให้มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยและมีการบริหารจัดการที่ดี

พันธกิจที่ ๒ ส่งเสริมให้มีการเพิ่มทุนของสหกรณ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๕ ของทุนเรือนหุ้น

พันธกิจที่ ๓ ให้บริการธุรกิจตามความต้องการของสมาชิกด้วยความถูกต้อง ยุติธรรม
ทันเวลา และสามารถตรวจสอบได้

พันธกิจที่ ๔ จัดสวัสดิการให้กับสมาชิก และชุมชน

พันธกิจที่ ๕ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานของสหกรณ์ให้สมาชิกทราบอย่าง
สม่ำเสมอ

เป้าหมาย

๑. มีอุปกรณ์ที่ทันสมัยพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการแก่สมาชิก

๒. สมาชิกตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์ได้

๓. สมาชิกถือหุ้นเพิ่มไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของทุนเรือนหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี

๔. สมาชิกมาทำธุรกิจและร่วมกิจกรรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของสมาชิกทั้งหมด

จำนวนสมาชิก

ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ มีสมาชิกทั้งสิ้น ๕,๓๙๔ คน จำนวน ๓๕ กลุ่ม ในท้องที่ดำเนินงาน ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพหลัก ทำนา ทำไร่ยาสูบ ทำไร่ถั่วเหลือง ทำไร่อ้อย

ทุนดำเนินงาน

ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ ประกอบด้วย

๑. ทุนเรือนหุ้น	๓๖๔,๙๙๑,๕๓๐.๐๐ บาท
๒. ทุนสำรอง	๖๐,๐๘๖,๑๐๕.๓๗ บาท
๓. ทุนสะสม	๓๐,๖๗๙,๕๙๔.๕๗ บาท
๔. เงินรับฝาก	๒๕๑,๐๕๙,๗๗๔.๗๓ บาท
๕. เงินกู้ยืม	๘๙๔,๑๕๑,๓๘๒.๖๒ บาท
๖. หนี้สินอื่น	๒๔,๘๖๗,๗๑๕.๕๗ บาท
๗. สินทรัพย์ทั้งสิ้น	๑,๖๗๕,๕๓๔,๕๖๐.๕๖ บาท

๒. การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

ธุรกิจสินเชื่อ สหกรณ์ให้สินเชื่อแก่สมาชิก ๒ ประเภท ได้แก่

- เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน ๒,๑๒๒ สัญญา รวมเป็นเงิน ๖๑๘,๙๔๘,๑๐๐.๐๐ บาท
 - เงินกู้เพื่อการลงทุน จำนวน ๕๐๗ สัญญา รวมเป็นเงิน ๓๓๙,๓๖๐,๐๐๐.๐๐ บาท
- สหกรณ์มีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๖๑,๘๖๙,๒๐๗.๘๓ บาท

ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ได้แก่

- ขายสินค้าประเภทการเกษตร จำนวน ๑๖,๒๘๓,๖๓๐.๐๐ บาท
- ขายสินค้าประเภทน้ำมัน จำนวน ๑๒๘,๔๑๓,๗๒๓.๒๑ บาท
- ขายสินค้าอื่น ๆ จำนวน ๑๐,๒๑๙,๕๓๔.๒๖ บาท

สหกรณ์มีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๕,๕๕๗,๔๓๘.๑๕ บาท

ธุรกิจรวบรวมผลิตผลการเกษตร ได้แก่

- ข้าวเปลือก จำนวน ๒,๗๕๖,๓๐๕ กิโลกรัม เป็นเงิน ๑๗,๓๘๖,๗๔๔.๐๐ บาท
- ถั่วเขียวผิวมัน จำนวน ๑๐๘,๓๑๐ กิโลกรัม เป็นเงิน ๒,๓๙๐,๒๓๔.๐๐ บาท
- ถั่วเหลือง จำนวน ๒๖๘,๒๐๗ กิโลกรัม เป็นเงิน ๔,๑๓๓,๒๓๑.๐๐ บาท

สหกรณ์มีกำไรเฉพาะธุรกิจ จำนวน ๑๙๑,๐๐๕.๓๑ บาท

ธุรกิจแปรรูปผลิตผลทางการเกษตร ได้แก่

- ข้าวเปลือก จำนวน ๑๒๖,๗๔๕ กิโลกรัม เป็นเงิน ๙๗๖,๗๙๓.๐๐ บาท
- ข้าวสารศรีสำโรง ๕ กก. จำนวน ๕,๑๙๐ กิโลกรัม เป็นเงิน ๙๓,๖๗๐.๐๐ บาท
- ข้าวสารศรีสำโรง ๑๕ กก. จำนวน ๓๔,๒๔๕ กิโลกรัม เป็นเงิน ๖๒๑,๐๕๐.๐๐ บาท
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ จำนวน ๕,๖๗๐ กิโลกรัม เป็นเงิน ๕๒,๗๔๕.๐๐ บาท

ธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง

สหกรณ์ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิง เมื่อหักค่าใช้จ่ายต่าง ๆ แล้ว มีกำไร เฉพาะธุรกิจ จำนวน ๔๒๙,๒๘๑.๙๐ บาท

สรุปรายได้และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ระหว่างปีสหกรณ์มีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน ๓๒๖,๓๔๑,๓๐๘.๖๕ บาท หักค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นจำนวน ๒๗๖,๖๔๒,๘๕๐.๙๕ บาท สหกรณ์มีกำไรสุทธิ ประจำปี จำนวน ๔๙,๖๙๘,๔๕๗.๗๐ บาทสหกรณ์ดำเนินธุรกิจมีกำไรเติบโตอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

สหกรณ์ให้สวัสดิการด้านต่าง ๆ แก่สมาชิก ตามแผนกลยุทธ์สหกรณ์ รวมทั้งสิ้น จำนวน ๔๓๐ ราย เป็นเงิน ๗๓๐,๐๕๖.๐๐ บาท

สหกรณ์มีส่วนร่วมกับชุมชน รวมทั้งสิ้น ๒๓ รายการ รวมเป็นเงินที่สหกรณ์ได้บริจาคทั้งสิ้น ๘๘,๑๘๔.๐๐ บาท

การดำเนินงานทั่วไป

- คณะกรรมการดำเนินการ ๑๕ คน
- ฝ่ายจัดการ จำนวน ๓๕ คน และลูกจ้างรายวัน จำนวน ๑๔ คน
- ผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน ๓ คน

บทที่ ๒

เรื่องราวของสหกรณ์.....การสร้างคุณค่าให้แก่สมาชิก

การสร้างคุณค่าให้แก่สมาชิกสหกรณ์

สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด เกิดจากข้อจำกัดของที่ดินทำกิน ที่ประชาชนส่วนใหญ่ประสบปัญหาด้านความเป็นอยู่ไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง ประสบปัญหาด้านแหล่งเงินทุนที่มีความเป็นธรรมประชาชนส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเข้าใจในการการทำเกษตร ขาดการรวมกลุ่ม อยู่แบบตัวใครตัวมัน จึงถูกเอารัดเอาเปรียบจากนายทุน อีกทั้งประสบปัญหาอุทกภัย ภัยแล้ง ผลผลิตไม่ได้ตามความคาดหวัง เงินลงทุนที่กู้ยืมมาลงทุนไม่สามารถชำระคืนได้ตามกำหนด หนี้สินล้นพ้นตัว ประสบปัญหาครอบครัว หรือไปโยกย้ายถิ่นฐานไปขายแรงงานในเมือง

เมื่อนิคมสหกรณ์ศรีสำโรงได้ดำเนินจัดที่ดินทำกินให้ประชาชนในเขตอำเภอศรีสำโรงและสวรรคโลก โดยทำการคัดเลือกสมาชิกที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือที่ดินทำกินไม่เพียงพอแก่การครองชีพ พร้อมทั้งมีการจัดตั้งสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจส่งเสริมการเกษตร การรวบรวมผลผลิตของสมาชิก การจัดหาแหล่งเงินทุนให้แก่สมาชิก การรวมกลุ่มกันเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรอง เป็นการสร้างอาชีพให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น จากการดำเนินงานมา ๓๔ ปี สหกรณ์มีสมาชิก ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ จำนวน ๕,๓๙๔ คน ทุนดำเนินงานทั้งสิ้น จำนวน ๑,๖๗๕,๕๓๔,๕๖๐.๕๖ บาท มียอดขาย/บริการ จำนวน ๓๑๖,๔๙๒,๙๒๖.๐๗ บาท และจ่ายเงินกู้ให้แก่สมาชิก จำนวน ๙๕๘,๓๐๘,๑๐๐.๐๐ บาท เกิดจากการที่สหกรณ์ได้ดำเนินงานตามวิสัยทัศน์สหกรณ์ **สหกรณ์มั่นคง โปร่งใสเรื่องธุรกิจ คุณภาพชีวิตพัฒนา สารสนเทศดี มีทุนสะสมเพิ่ม**

สหกรณ์ให้ความสำคัญกับสมาชิก โดยถือว่าสมาชิกนั้นเป็นผู้มีอำนาจสูงสุดในการควบคุมการดำเนินงานของสหกรณ์ผ่านมติที่ประชุมใหญ่ และสหกรณ์มุ่งเน้นการทำธุรกิจตามความต้องการของสมาชิกเป็นหลัก สหกรณ์มีการตั้งกล่องแสดงความคิดเห็นไว้ตามหมู่บ้านของสมาชิกเพื่อเปิดรับฟังความคิดเห็น เพื่อรับฟังปัญหา ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากบรรดาสมาชิก อีกทั้งมีการสำรวจความต้องการของสมาชิกและการประชุมกลุ่มสมาชิกปีละ ๒ ครั้ง ช่วงประมาณเดือนพฤษภาคม – มิถุนายน และเดือนพฤศจิกายน – เดือนธันวาคม ซึ่งสมาชิกมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น มีแบบสอบถามเกี่ยวกับความต้องการให้สหกรณ์บริการด้านต่างๆ หรือต้องการให้สหกรณ์แก้ไขปรับปรุงการดำเนินงานด้านใดๆ บ้าง ทำให้การบริการของสหกรณ์ตรงกับความต้องการของสมาชิกเป็นหลัก และเพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งสหกรณ์มุ่งเน้นในการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องของการสหกรณ์ให้กับสมาชิก โดยผู้ที่เข้าเป็นสมาชิกสหกรณ์ต้องผ่านการอบรมก่อนการชำระค่าธรรมเนียมแรกเข้าและชำระค่าหุ้นตามจำนวนที่สหกรณ์กำหนด ส่วนการประชุมใหญ่สามัญประจำปีสมาชิกส่วนใหญ่ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมใหญ่ด้วยตนเอง โดยประมาณปี พ.ศ. ๒๕๓๘ สหกรณ์จัดประชุมใหญ่สามัญด้วยผู้แทนสมาชิก แต่มีผู้นำเสนอให้ในการประชุมใหญ่ครั้งต่อไปควรเป็นสมาชิกทั้งหมด ซึ่งมติที่ประชุมใหญ่สามัญครั้งดังกล่าว มีมติเป็นเอกฉันท์ให้สหกรณ์จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีโดยสมาชิก ในช่วงระยะแรกๆ สหกรณ์ยังไม่มีห้องประชุมขนาดใหญ่จึงใช้สถานที่วัดนิคมศรีสำโรงเป็นสถานที่จัดประชุมใหญ่สามัญมาโดยตลอด ซึ่งสมาชิกให้ความสำคัญในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญโดยตนเอง มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ปี ๒๕๕๗ สมาชิกมาประชุมใหญ่สามัญประจำปี จำนวน ๒,๖๙๓ คนจากทั้งหมด ๕,๑๘๖ คน

ปี ๒๕๕๘ สมาชิกมาประชุมใหญ่สามัญประจำปี จำนวน ๒,๖๓๗ คน จากทั้งหมด๕,๒๗๑ คน

ปี ๒๕๕๙ สมาชิกมาประชุมใหญ่สามัญประจำปี จำนวน ๒,๗๘๔คน จากทั้งหมด ๕,๓๙๔ คน

อัตลักษณ์และความเข้มแข็งของสหกรณ์

อัตลักษณ์ (Identity) หมายถึง ลักษณะเฉพาะตัวของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่งทำให้สิ่งนั้นเป็นที่รู้จักหรือจำได้ หรือเป็นคุณลักษณะเฉพาะตัวของบุคคล องค์กร สังคม ชุมชน ที่ไม่เหมือนใคร

สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด เป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่มาก แต่การประชุมใหญ่สามัญประจำปีไม่ใช่ผู้แทนสมาชิก สมาชิกส่วนใหญ่ให้ความสำคัญเข้าร่วมประชุมใหญ่ด้วยตนเองจากการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องบางส่วนและผู้แทนสมาชิกได้ให้ข้อมูลที่สำคัญที่แสดงให้เห็นอัตลักษณ์ของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัดว่า **แรงจูงใจในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญของสมาชิก คือ**

นายทำนอง ขาวนา ผู้จัดการสหกรณ์ ...เมื่อก่อนมีการประชุมโดยผู้แทนสมาชิก ที่ประชุมใหญ่สามัญมีมติ ระดมหุ้นจากสมาชิกทั้งหมด แต่ผู้แทนสมาชิกที่เข้าร่วมประชุมไม่นำผลการประชุมไปเล่าให้สมาชิกฟัง บางส่วนไม่เข้าใจคิดว่าสหกรณ์ประสบปัญหา ทำให้การระดมหุ้นดังกล่าวไม่ประสบผลสำเร็จ จึงมีผู้นำเสนอให้สมาชิกทุกคนเข้าร่วมประชุมใหญ่ด้วยตัวเอง สหกรณ์ของเราควรมีอำนาจตัดสินใจเอง เสียเวลาดีกว่าเสียประโยชน์ ซึ่งที่ประชุมใหญ่สามัญมีมติเห็นชอบ

สหกรณ์มีการกำหนดแผนกลยุทธ์โดยในการประชุมกลุ่มสมาชิกได้แจ้งต่อสมาชิกว่า สหกรณ์จะจ่ายปันผลตามหุ้นให้แก่สมาชิกไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๗ และสหกรณ์คิดเป็นผู้ให้ ให้จริง โดยไม่มีเงื่อนไขอยู่ ๓ ปี ทำให้ได้ใจคน คนเจ้าปัญหาก็กเข้าใจสหกรณ์ ในที่ประชุมกลุ่มสมาชิกนำเสนอต้องการให้สหกรณ์เป็นอย่างไร มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ปรับเปลี่ยนความคิดว่า เงินกู้เป็นของหลวง เปลี่ยนวิธีคิดต้องช่วยกันลงทุน สร้างศรัทธาโดยการให้สวัสดิการให้จริง ไฟไหม้บ้าน ลมพัดบ้านพังจะมีคณะกรรมการไปดูสหกรณ์ให้ความช่วยเหลือ ต่อมาปรับเป็นต้องอยู่ในเงื่อนไขที่กำหนด โดยเอาหุ้นมาจับ ถ้ามีดอกเบี้ยยค้างไม่ให้ความช่วยเหลือ และสมาชิกต้องมาประชุมกลุ่มสมาชิกจะได้รู้เรื่องของสหกรณ์กลับไปเซ็นแทนไม่มีประโยชน์เมื่อก่อนใช้การประชุมใหญ่สามัญเป็นหนึ่งหลักเกณฑ์การจัดขึ้นสมาชิก แต่ปัจจุบันไม่ได้กำหนดเป็นหลักเกณฑ์ การประชุมใหญ่สามัญเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของสมาชิกทุกราย

สหกรณ์จัดสถานที่รองรับสมาชิกทุกรายโดยบางส่วนจะอยู่ในห้องประชุมของสหกรณ์และบางส่วนจะอยู่ในเต็นท์รอบสำนักงานมีการถ่ายกล้องวงจรปิดและไม่โครโฟนให้เผื่อสมาชิกสงสัยอยากซักถาม หรือแสดงความคิดเห็น โดยในวันดังกล่าวสหกรณ์ไม่ได้จ่ายเงินค่าเบี้ยประชุมหรือค่าพาหนะให้แต่อย่างใดมีเพียงจับสลากชิงโชคเท่านั้น และสหกรณ์เลี้ยงอาหารกลางวันสมาชิกทุกรายโดยมีการจ้างแม่บ้านมาประกอบเลี้ยงเหมือนมีงานบุญสำคัญ สมาชิกส่วนใหญ่เข้าใจและคิดว่าวันประชุมใหญ่สามัญเป็นวันสำคัญของสมาชิกสหกรณ์

นายบุญเริ่ม ยิ้มจันทร์ หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ....สมาชิกให้ความสำคัญในการมาประชุมใหญ่สามัญ อยากมารู้มาพูดคุย สาเหตุที่เสียสละเวลามา

- ถ้าไม่มาเองไปถามคนอื่นก็รู้บ้างไม่รู้บ้าง กลัวเสียสิทธิ์ไม่ได้รับสวัสดิการถึงแม้จะฟังการชี้แจงจากเจ้าหน้าที่ในการประชุมกลุ่มสมาชิกแล้ว แต่ในวันประชุมใหญ่สามัญจะมีการแจกรายงานกิจการให้กับผู้เข้าประชุมด้วย

- ต้องการมาร่วมรับรู้ วันประชุมใหญ่สามัญเต็มใจมา เสียสละเวลาใช้เวลาไม่นาน มารับรู้ในสิ่งที่ เป็นเจ้าของ สมาชิกมาอย่างต่ำไม่น้อยกว่า ๖๐ % การประชุมกลุ่มสมาชิกและการประชุมใหญ่ทุกครั้งต้องการมาไม่มีการบังคับ ถ้ามาไม่ได้จะหาตัวแทนมาเข้าร่วมประชุมแทน

- มาได้รับของแจกและได้กินข้าวฟรี และเพื่อได้รับรางวัลกลับบ้าน ถ้าไม่ว่างต้องทำงานก็จ้างคนอื่นมาทำงานแทนตัวเอง เพราะอยากมาประชุมใหญ่สามัญด้วยตัวเอง บางรายมาเพื่อเลือกตั้งต้องการมาช่วยพรรคพวก ไม่มีการแจกตั้งค์ไม่มีการซื้อเสียง แต่ผู้สมัครบางรายมีการหาเสียงในกลุ่มของตนเอง เมื่อกลุ่มสมาชิกเลือกตั้งผู้สมัครได้แล้วจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญเพื่อเลือกตั้งอีกครั้ง

นางสาวถวิล เพ็งบุตร สมาชิกสหกรณ์.... ไปฟังว่าสมาชิกเจ็บป่วยจะได้รับสวัสดิการอะไรบ้าง วันประชุมกลุ่มสมาชิกก็ไปฟังแต่จำไม่ได้ ต้องการรายงานกิจการเพื่อเอาไว้ดูภายหลัง ฟังข้อที่ได้รับสวัสดิการ เช่น งานบวชลูกชาย งานแต่งงานลูกสาว ตั้งใจฟังข้อนี้ต้องถือหุ่นและฝากเงินเท่าไรถึงมีสิทธิ์ได้รับสวัสดิการ

นางปวีณา บุรภัทติกรรมกร....เต็มใจมา ใช้สิทธิ์เลือกตั้ง ทุกเขตทุกกลุ่มคนมาเยอะ คนอยากมาเอง อยากรู้ทำอะไร ทำอย่างไรองค์กรเจริญเติบโต เจ้าหน้าที่เอาข้อมูลในการประชุมกลุ่มสมาชิกมาพูดไม่ต้องจับมือจูงมือกันมา

- เปลี่ยนคณะกรรมการดำเนินการชุดใหม่แล้วทำดีมีชัย สิทธิ์ของเราที่จะตรวจสอบได้
- ทุนดำเนินเงินมั่นคงไว้ใจได้
- มาด้วยใจของเรา สหกรณ์และสมาชิกรวมตัวกัน วันประชุมใหญ่สามัญไม่ว่างยอมสละเวลา แต่ละกลุ่มอยู่แตกต่างกันมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ได้มารู้จักกัน

- มาใช้บริการด้านเงินกู้เป็นหลัก ของชายข้างนอกข้างในแตกต่างกันไป มันถูกกว่า

- มีการจับรางวัล ไม่ซีเรียส โชคดีใครโชคมัน

- ปากต่อปากคุยกัน มาที่นี้เห็นผลงานที่คุยกันต่อๆ

- สมาชิกคนหนึ่งมีปัญหาที่บ้านหาทางออกไม่ได้ ได้แนะนำให้มาติดต่อที่สหกรณ์กู้เงิน

เอาเงินไปใช้หนี้ ปีที่สองจึงชักชวนคนในหมู่บ้านมาสมัครเป็นสมาชิก เมื่อก่อนมีสมาชิกเพียง ๑๐๐ คนเพิ่มเป็น ๓๐๐ - ๔๐๐ คน บางคนว่าไม่ติดดอกเบี้ยยดอกเบี้ยแพงคุณไปเอาทำไม ลีนปีมีปันผล ได้เงินสดไว้ซื้ออะไรก็ได้ในสหกรณ์ซื้อสินค้าที่นี้ ฝากเงินที่นี้องค์กรสามารถอยู่ได้บุคคลไว้ใจได้เคยมาฝากไว้ยังงี้ก็อยู่ยั้งยืน ไม่เคยมีปัญหาถอนได้ทุกครั้ง

นางสาวนภัทระ แสร์ ประธานกลุ่มสมาชิก และ **นางประดับ อินทอม** รองประธานกลุ่มสมาชิก....มาฟังด้วยตัวเอง อยากรู้การดำเนินงานมีอะไร ตัวแทนไม่ไปเล่า หรือเล่ารายละเอียดไม่ครบ จำได้ไม่หมดลื้ม ผู้สูงอายุอ่านไม่ได้ส่วนมากอายุเยอะ จำได้แต่วันจ่ายปันผล ได้รายงานกิจการไปก็วาง

ถ้าอ่านก็จะมีความรู้เอง แต่อ่านหนังสือแล้วมีแต่ตัวเลข ถ้ามาฟังเองเจ้าหน้าที่คุยละเอียดดี ไปฟังเองดีกว่าอ่านไม่ค่อยได้ ชาวไร่ชาวนายากที่จะอ่าน อายุ ๔๐ -๕๐ ปี ความจำไม่แม่น

- เป็นสหกรณ์ของเรา ถึงเวลาประชุมใหญ่สามัญก็มา ถ้าไม่มาลงคะแนนทุกปีก็มา บางคนมาเซ็นชื่อเข้าประชุมเสร็จธุระก็กลับมาฟัง อยากมาฟังเอง

นางนฤมล ครุฑอ่ำ ประธานกลุ่มสมาชิก.....สหกรณ์อยู่ไม่ไกล ให้ความสำคัญกับการบริการ ไม่เสแสร้ง ถ้ามก่อนที่ ป้า น้ำ อา มาทำอะไรคะ ไม่เคยมาก่อนญาติแนะนำให้มาสมัครเป็นสมาชิกมาเหอะดี แลกเปลี่ยนความคิดเห็นเผื่อไว้ทำธุรกิจ ใช้น้ำมันเยอะซื้อเงินสด สิ้นปีเงินปันผลคืน ถ้ามีเงินเหลือจะฝากไว้ที่นี่ ปากต่อปากได้ดอกเบี้ยสูง ซื้อข้าวสารที่สหกรณ์ ขายข้าวขายถั่วให้สหกรณ์ มีแรงจูงใจเยอะ พยายามไม่อยากจะขาดการประชุมทั้งการประชุมกลุ่มสมาชิกและประชุมใหญ่สามัญไปได้ฟังคนไม่รู้จักมาเยอะ อยู่บ้านก็ดูทีวี ถ้ามาฟังก็ได้เจอกัน อยากมามากมาฟังการให้การให้บริการมาก ตั้งใจเกลี้ยงานหมด มาฟังเจ้าหน้าที่คุยให้ฟัง เป็นสมาชิกสหกรณ์เป็นการลงทุน ต้องมาดู ลงทุนไม่มาดูเอาเงินไปทำอะไร ที่นี้ไม่เหมือนที่อื่นที่ให้สมาชิกมาประชุมให้แค่ ๕ คน เป็นการบังคับ กักไว้เลือกไปเหอะมีแต่พวกมัน ได้ยินบ่อยไปศรีสำโรงเลี้ยงไม่อื่น ไปก็คนก็ได้ ได้ใจมากกว่า สหกรณ์มีสวัสดิการเหมือน ธกส. ช่วยเหลือดี ไปซื้อร้านค้าไม่มีเงินคืน ลดแลกแจกแถม ซื้อของมีเงินปันผลคืนเป็นส่วนสำคัญ อยากมาดูความเปลี่ยนแปลง รู้เขารู้เรา “พรงนี้ไม่วางจะไปประชุมใหญ่สามัญสหกรณ์” เลือกมาประชุมกับสหกรณ์ก่อน

นายสำเนา สาระเกตุ ประธานกรรมการและผู้ใหญ่บ้าน.....เวลาประชุมกลุ่มสมาชิกเจ้าหน้าที่ถามให้ผู้แทนสมาชิกมาได้มัย สมาชิกไม่ยอมเพราะผู้แทนสมาชิกไม่ไปเล่าให้ฟัง ประชุมใหญ่สามัญสมาชิกก็มีอยากมาเอง เวลาประชุมกลุ่มสมาชิกก็ชี้แจงให้ฟังแล้ว แต่สมาชิกไม่ยอมอยากมาเมื่อก่อนใช้สถานที่วัดบนศาลาสมาชิกมาพันกว่าคนเจ้าหน้าที่คุยง่าย คุยให้สมาชิกเข้าใจง่าย อยากมารู้เรื่องเงินปันผล จะจ่ายเงินปันผลเท่าไร เอรายงานกิจการไปอ่าน ประชุมกลุ่มไม่ได้แจกรายงานกิจการ อยากดูงบกำไรขาดทุน ธุรกิจการซื้อ-ขาย กำไรเท่าไร เลือกกรรมการยกมือทั้งห้อง ที่อื่นใช้ผู้แทนสมาชิกแต่ที่นี้สมาชิกไม่ยอม

นายชาญชัย มีกิจ ประธานกลุ่มสมาชิกและผู้ใหญ่บ้าน.....สมัครใจใครอยากไปก็ได้เขาไปกู้เงินสหกรณ์ให้ไปประชุมก็ต้องไป ไปฟังดูจะรู้ได้มัย เพราะสวัสดิการของสมาชิกต้องไป มาด้วยใจอยากรู้อยากฟังให้ไปฟัง ไม่ต้องกลับมาถามแค่อ่านหนังสือไปอ่านเอง กระตือรือร้นเรื่องกิจกรรม ได้หนังสือมาอ่านไม่ต้องถามบ่อย ไม่เข้าใจอธิบายไม่ถูกตัดปัญหาใช้แบบไปประชุมได้ยินกับหูเป็นผลดีเราเป็นสมาชิกต้องให้ความร่วมมือ มาเอารายงานกิจการ มาเลือกกรรมการ มาจับสลากชิงโชค อยากรู้ความเคลื่อนไหว ได้กำไรขาดทุนเท่าไร ดูการจัดสรรไปทำอะไรบ้าง ดูวิธีการทำงานของสหกรณ์ความเหมาะสมในการจัดสรรที่ตั้งใจจัด สมาชิกที่กู้เงิน แต่ไม่ฝากเงิน ไม่ซื้อของ จะเป็นสมาชิกชั้นที่ ๓ อัตราดอกเบี้ยแพง ต้องให้ไปฟังรับรู้ด้วยตนเอง เช่น ขาดการทำธุรกิจซื้อของ ๕,๐๐๐ บาท หลายนคนไม่เข้าใจเงินก็ส่งดอกเบี้ยไม่ค่างทำไม่ได้รับสวัสดิการ เวลาสหกรณ์ให้การศึกษาอบรมก็ไม่ฟังส่วนใหญ่ประมาณ ๘๐ % ขาดการไปฝากเงิน อยากให้สหกรณ์ตั้งสาขาร้านค้าชุมชน ที่ตำบลบ้านไร่ คล้ายกับ ธกส. สมาชิกสหกรณ์มีจำนวนมากน่าจะทำกิจกรรมร่วมกันได้

บทที่ ๓

การปฏิบัติที่ดีของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด

วิเคราะห์การปฏิบัติที่ดีของสหกรณ์

สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด มีผลการดำเนินงานไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ผ่านการกำหนดแผนกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ ให้ครอบคลุม และการทำธุรกิจครบวงจร โดยทุกฝ่ายรวมแรงร่วมใจกัน รับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง ช่วยเหลือเกื้อกูลและขับเคลื่อนสหกรณ์ไปสู่เป้าหมายที่มุ่งเน้นสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสมาชิกทุกคนเพื่อประโยชน์ของมวลสมาชิกและชุมชน

การให้ความสำคัญกับสมาชิกและผู้มีส่วนได้เสีย

จากการที่สมาชิกสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปีด้วยตนเองไม่ได้ใช้ผู้แทนสมาชิกลานานหลายปี และผลสรุปจากการสัมมนาฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหาร และตัวแทนสมาชิกบางราย สรุปได้ดังนี้

- สหกรณ์คิดเป็นผู้ให้สมาชิก สร้างศรัทธาก่อนโดยมีการให้สวัสดิการแก่สมาชิกทุกรายให้จริงแล้วค่อยกำหนดเงื่อนไขภายหลัง ปรับเปลี่ยนวิธีการคิดของสมาชิกต้องช่วยกันลงทุน สหกรณ์เป็นของสมาชิกเราควรมีอำนาจในการตัดสินใจเสียเวลาดีกว่าเสียประโยชน์เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของสมาชิก มาประชุมสหกรณ์ก็ได้รับความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์กลับไป

- สมาชิกให้ความสำคัญในการประชุม อยากรับรู้มาพูดคุยกัน เสียสละเวลาใช้เวลาไม่นาน มารับรู้ในสิ่งที่ป็นเจ้าของ ถ้ารู้บ้างไม่รู้บ้างกลัวเสียสิทธิ์เกี่ยวกับสวัสดิการ สมาชิกเต็มใจมาถ้าไม่ว่างจะจ้างคนอื่นมาทำงานแทนตัวเอง เพราะจะมาประชุมใหญ่สามัญด้วยตนเอง

- สมาชิกเต็มใจมาเป็นสิทธิ์ของเราในการเข้าประชุมใหญ่สามัญ อยากรู้ว่าสหกรณ์ทำอะไร ทำอย่างไรให้องค์กรเจริญเติบโต เปลี่ยนคณะกรรมการชุดใหม่ดีมี มาด้วยใจถ้าไม่ว่างยอมสละเวลาแต่ละกลุ่มอยู่แตกต่างกันที่มาแลกเปลี่ยนเรียนรู้กัน ได้มาพูดคุยรู้จักกัน

- อยากมาด้วยตัวเอง อยากรู้การดำเนินงานสหกรณ์มีอะไร ตัวแทนมาประชุมกลับไปเล่าไม่ละเอียด ไม่ครบจำไม่ได้ บางคนอายุเยอะก็ลืม รายงานกิจการเป็นตัวเลขไม่ได้อ่าน มาฟังเจ้าหน้าที่คอยละเอียดไปฟังเองดีกว่าอ่าน เป็นสหกรณ์ของเราถึงเวลาก็มา ถ้าไม่ได้ลงคะแนนทุกปีก็ไม่เกี่ยวข้องกัน

- สถานที่ไม่ไกล พยายามไม่อยากจะขาดการประชุมทั้งการประชุมกลุ่มสมาชิกและการประชุมใหญ่สามัญ ไปได้ก็ได้ฟังคนไม่รู้จักมาเยาะมาคุยให้ฟังอยู่บ้านก็ดูแต่ทีวีตั้งใจมาอยากมามาก เคลียร์งานหมด มาฟังมาคุย เป็นสมาชิกสหกรณ์เป็นการลงทุนต้องมาดูลงทุนไม่มาดู สหกรณ์เอาเงินไปทำอะไรเกิดการเปลี่ยนแปลงอะไร ให้ดูทุกอย่างทุกเวลาทำงานเปิดเผยเปิดใจไม่เป็นการบังคับ อยากมาก็คนก็ได้ ไม่มีเลือกแต่พรรคพวกกัน ไปศรีสำโรงเลี้ยงไม่อันไปก็คนก็ได้ ได้ใจมากกว่า

- สมาชิกไม่ยอมอยากมาประชุมใหญ่สามัญด้วยตัวเองยกมือทั้งห้อง อยากได้รายงานกิจการไปอ่าน อยากดูงบกำไรขาดทุน ดูธุรกิจการซื้อ - ขาย ได้กำไรเท่าไร

- สมาชิกอยากได้สวัสดิการ อยากรู้อยากฟัง ให้ไปฟังไม่ต้องกลับมาถาม ต้องไปฟังรับรู้ด้วยตนเอง บางครั้งไม่เข้าใจอธิบายไม่ถูกได้รับข้อมูลไม่ตรงกัน ให้สมาชิกไปฟังกับหูเป็นผลดี

ผลสรุป สมาชิกส่วนใหญ่ต้องการมาประชุมใหญ่ด้วยตนเอง สหกรณ์มีการจัดประชุมใหญ่สามัญโดยสมาชิกมานานหลายสิบปี ทำให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ทุกคนให้ความสำคัญต่อการประชุมใหญ่สามัญ ต้องการมารับรู้ข้อมูลการบริหารด้วยตนเอง ในรอบหนึ่งปีได้มาพบปะมาทานข้าวร่วมกัน มาทำความรู้จักคนที่มาประชุม เสมือนเป็นงานบุญประเพณีที่มวลสมาชิกได้มาเจอกันที่ทุกคนจะไม่ไปทำงานอื่นใด นอกจากการมาประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสหกรณ์ ประกอบกับสหกรณ์มีการกำหนดวันประชุมใหญ่สามัญไว้ล่วงหน้าทุกปี ทำให้สมาชิกรับรู้ร่วมกันว่า วันดังกล่าวเป็นวันประชุมใหญ่สามัญของสหกรณ์ที่ตนเองเป็นเจ้าของ มีส่วนร่วมในธุรกิจของสหกรณ์ มีการมาลงทุนมาถือหุ้น มาฝากเงินเพื่อความมั่นคงของตนเองและสมาชิกทุกคนมีสิทธิ์เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญได้ทุกคน ไม่มีการบังคับ ไม่มีการเกณฑ์คน ไม่มีกำหนดโควตาให้มาได้จำนวนกี่คน บางครั้งการที่สหกรณ์กำหนดผู้แทนสมาชิกเข้าประชุมใหญ่สามัญเพื่อให้สามารถดำเนินการประชุมใหญ่เป็นไปด้วยความสะดวกเป็นไปด้วยความเรียบร้อย แต่อาจขาดการมีส่วนร่วมของสมาชิก ขาดความรู้สึกความเป็นเจ้าของสหกรณ์ อาจทำให้ขาดพลังความสามัคคีที่ส่งผลต่อ **ความศรัทธาต่อระบบสหกรณ์**

บทที่ ๔

ผลลัพธ์จากการประชุมใหญ่สามัญประจำปีโดยสมาชิกของ

สหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด

การดำเนินการของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด ที่ผ่านมามีเกิดจากรวมมือร่วมใจของทุกฝ่ายของสหกรณ์ที่ ร่วมคิด ร่วมกันตัดสินใจ และร่วมกันลงมือทำ ด้วยความมุ่งมั่นตั้งใจเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งยึดหลักการสหกรณ์เป็นแนวทางปฏิบัติงานสร้างการมีส่วนร่วมของสมาชิก ผลจากการประชุมใหญ่สามัญประจำปีโดยสมาชิกของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด ทำให้ปัจจุบัน ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ สหกรณ์มีสมาชิก จำนวน ๕,๓๙๔ คน ทุนดำเนินงานทั้งสิ้น จำนวน ๑,๖๗๕,๕๓๔,๕๖๐.๕๖ บาท กำไรสุทธิประจำปี ๔๙,๖๙๘,๔๕๗.๗๐ บาท ซึ่งสหกรณ์ดำเนินธุรกิจมีกำไรเติบโตอย่างต่อเนื่อง สหกรณ์จัดหาเงินทุนให้สมาชิกกู้เพื่อประกอบอาชีพและลงทุน ระหว่างปี จำนวน ๙๕๘,๓๐๘,๑๐๐.๐๐ บาท จัดหาสินค้าอุปโภคและบริโภคมาจำหน่าย จำนวน ๑๕๔,๙๑๖,๘๘๗.๔๗ บาท รวบรวมผลิตผลทางการเกษตร จำนวน ๓,๑๓๒,๘๒๒ กิโลกรัม เป็นเงิน ๒๓,๙๑๐,๒๐๙.๐๐ บาท และแปรรูปผลิตผลทางการเกษตร จำนวน ๑๗๑,๘๕๐ กิโลกรัม เป็นเงิน ๑,๗๔๔,๒๕๘.๐๐ บาท สามารถช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ได้เพิ่มขึ้น ในระหว่างปีมีสมาชิกมีส่วนร่วมทางธุรกิจ จำนวน ๔,๗๓๒ ราย คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๓๓ ของสมาชิกทั้งหมด ปีก่อน จำนวน ๔,๒๘๐ ราย คิดเป็นร้อยละ ๘๒.๕๓ ของสมาชิกทั้งหมด

จะเห็นได้ว่า การมีส่วนร่วมในการประชุมใหญ่ของสมาชิกส่งผลดีต่อการบริหารงานของสหกรณ์ สามารถทำให้ตอบสนองความต้องการของสมาชิก สร้างให้มีรายได้ มีการลดต้นทุนการผลิต และการขยายโอกาสเป็นเพิ่มช่องทางเลือกให้แก่สมาชิก สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาลที่ต้องการให้เกษตรกรมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น มีความภาคภูมิใจในอาชีพเกษตรกรและภาคสังคมยอมรับ ผ่านระบบสหกรณ์ก่อให้เกิดพลังความสามัคคี สร้างศรัทธาในหมู่มวลสมาชิกบรรลุตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด

ภาคผนวก

หลักเกณฑ์การจัดชั้นสมาชิกสหกรณ์นิคมศรีสำโรง จำกัด

วันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๕๙

การจัดชั้นสมาชิกสหกรณ์

ที่	รายการ	คะแนน เต็ม	คะแนน ย่อย
๑	การประชุมกลุ่ม	๓๐	
	- ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาไปประชุมกลุ่มครบทุกครั้งจะได้รับคะแนนเต็ม		๓๐
	คะแนนการประชุมกลุ่มแต่ละครั้ง คำนวณจากคะแนนเต็มหารด้วยจำนวน		
	ครั้งที่มีการประชุมกลุ่มในปีนั้น		
๒	การถือหุ้นเพิ่มในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	๒๐	
	- ถือหุ้นไม่ต่ำกว่า ๒๐ % ของเงินปันผล-เงินเฉลี่ยคืนที่ได้รับ		๒๐
	- ถือหุ้นต่ำกว่า ๒๐ % ของเงินปันผล-เงินเฉลี่ยคืนที่ได้รับ		๑๐
	- สมาชิกใหม่ยังไม่ได้รับเงินปันผลฯ ต้องถือหุ้นมากกว่า ๑,๐๐๐.- บาทขึ้นไป		๑๐
	- ไม่มีการถือหุ้นเพิ่ม		๐
๓	การฝากเงินกับสหกรณ์ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	๑๐	
	- ฝากเงินตั้งแต่ ๑๐,๐๐๐ บาท ขึ้นไป		๑๐
	- ฝากเงินต่ำกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท ลงมาจะได้ ๑ คะแนนต่อเงินฝาก ๑,๐๐๐		
	บาท ถ้าต่ำกว่า ๑,๐๐๐ บาท จะไม่ได้คะแนน		
๔	การซื้อสินค้า/ขายผลิตผล กับสหกรณ์ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	๒๐	
	- ซื้อ/ขายฯ ตั้งแต่ ๓,๐๐๐ บาท ขึ้นไป		๒๐
	- ซื้อ/ขายฯ ตั้งแต่ ๒,๐๐๐ - ๒,๙๙๙ บาท		๑๕
	- ซื้อ/ขายฯ ตั้งแต่ ๑,๐๐๐ - ๑,๙๙๙ บาท		๑๐
	- ซื้อ/ขายฯ ตั้งแต่ ๑๐๐ - ๙๙๙ บาท		๕
	- ซื้อ/ขายฯ ต่ำกว่า ๑๐๐ บาท		๐

ที่	รายการ	คะแนน เต็ม	คะแนน ย่อย
๕	การกู้เงิน/ลูกหนี้การค้า ณ วันสิ้นปีบัญชี	๒๐	
	- มีดอกเบียค้ำชำระ / ลูกหนี้การค้าผิดสัญญา		๐
	- มีต้นเงินกู้ผิดสัญญา ไม่มีลูกหนี้การค้าผิดสัญญา ไม่มีดอกเบียค้ำชำระ		๕
	- ไม่มีต้นเงินกู้ผิดสัญญา ไม่มีลูกหนี้การค้าผิดสัญญา ไม่มีดอกเบียค้ำชำระ		๑๐
	- มีประวัติการกู้เงินย้อนหลัง ๒ ปี ดี ณ วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี ต้นเงินไม่ผิดสัญญา ไม่มีดอกเบียค้ำชำระ ไม่มีลูกหนี้การค้าผิดสัญญา		๑๕
	- มีประวัติการกู้เงินย้อนหลัง ๓ ปี ดี ณ วันสิ้นปีบัญชีแต่ละปี ต้นเงินไม่ผิดสัญญา ไม่มีดอกเบียค้ำชำระ ไม่มีลูกหนี้การค้าผิดสัญญา		๒๐
	หมายเหตุ		
	- สมาชิกที่มีดอกเบียค้ำ ณ วันสิ้นปีบัญชี จะอยู่ชั้น ๔		
	- สมาชิกที่มีต้นเงินกู้ผิดสัญญา ณ วันสิ้นปีบัญชี จะอยู่ชั้น ๓		
	- สมาชิกที่กู้เงินครั้งแรก จะอยู่ชั้น ๓		
	- ถ้าสมาชิกไม่กู้เงินติดต่อกัน ๓ ปี ถือว่าเป็นการกู้เงินครั้งแรก		
	- สมาชิกที่ไม่กู้เงินจะไม่ได้รับคะแนนในข้อนี้		
	รวม	๑๐๐	

สมาชิกได้อะไรจากการจัดชั้น

๑.สิทธิการกู้เงิน

- อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามชั้นสมาชิก
- สมาชิกชั้นพิเศษได้รับการอนุมัติเงินกู้ที่รวดเร็ว

๒.สวัสดิการ

- สมาชิกชั้นพิเศษจะได้รับทุนการศึกษาบุตรทันที เมื่อสมาชิกร้องขอ
- สมาชิกชั้นพิเศษ สหกรณ์จะทำประกันอุบัติเหตุให้ฟรี

อัตราดอกเบี้ย

ชั้นสมาชิก	อัตราดอกเบี้ย (บาท)
ชั้นพิเศษ (ชั้น ๕)	๗
ชั้น ๑	๘
ชั้น ๒	๙
ชั้น ๓	๑๐
ชั้น ๔	๑๑

ค่าปรับคิดร้อยละ ๓ บาท/ปี