

การผลักดันสหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านเกาะปราง จำกัด

ให้ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน (ไม่ผ่านข้อ ๑)

ผลการประเมินสหกรณ์ Swot Analysis

	จุดแข็ง	จุดอ่อน	แนวทางการแก้ไข
๑. ด้านคน			
สมาชิก	- สมาชิกให้ความร่วมมือกับสหกรณ์	- สมาชิกยังไม่มีความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสหกรณ์เท่าที่ควร	- ให้ความรู้ด้านการสหกรณ์แก่สมาชิก ในวันประชุมใหญ่ (เป้าหมาย ๕๐ คน)
ฝ่ายจัดการ	- มีความรู้ในการจัดการพอสมควร	ฝ่ายจัดการไม่มีการวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงานของสหกรณ์เสนอที่ประชุม คณะกรรมการเพื่อพิจารณาข้อมูล ปัญหา อุปสรรค	- ให้จัดทำกรกระจายแผนงานรายปี เป็นรายเดือน นำแผนงานและผลงานเสนอที่ประชุม คณะกรรมการเพื่อพิจารณา - ให้ความรู้กรรมการและฝ่ายจัดการ ในการบริหารจัดการสหกรณ์ กำหนดทิศทางในการดำเนินงาน นำพาสหกรณ์ไปสู่ความสำเร็จ มีผลกำไร
กรรมการ	กรรมการมีการเสียสละ	ขาดความรู้ด้านการบริหารงานสหกรณ์เท่าที่ควร	- ให้ความรู้คณะกรรมการ ในวันประชุมคณะกรรมการ ประจำเดือน - ให้คณะกรรมการติดตามผลการปฏิบัติงาน ประจำเดือน

	จุดแข็ง	จุดอ่อน	แนวทางการแก้ไข
๒. เงิน	-	มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอ	- ระดมทุนจากการให้สมาชิกถือหุ้นเพิ่ม เดือนละ ๑๐๐ บาท - ซื้อหุ้นเพิ่ม เริ่มจากคณะกรรมการและแนะนำสมาชิกให้ซื้อหุ้นเพิ่ม โดยมีการแจกคูปอง หากมีการซื้อหุ้นเพิ่มครั้งละ ๕๐๐ บาท ในวันประชุมใหญ่สามัญประจำปีมีการจับฉลากลุ้นรางวัล
๓. วัสดุอุปกรณ์	-	- เครื่องใช้อุปกรณ์ในการผลิตเก่า ผลิตได้ไม่เต็มกำลัง - อุปกรณ์การผลิตไม่ทันสมัย	- จัดสรรทุนเพื่อขยายกิจการ เมื่อสหกรณ์มีผลการดำเนินงานกำไร ต้องจัดสรรกำไรสุทธิตามกฎหมายและข้อบังคับของสหกรณ์ เป็นทุนสะสมเพื่อพัฒนากิจการของสหกรณ์ สามารถนำมาซื้อวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัยเพื่อรองรับกำลังการผลิต โดยตัดจากทุน ทำให้ไม่กระทบต่อค่าใช้จ่ายของสหกรณ์

	จุดแข็ง	จุดอ่อน	แนวทางการแก้ไข
๔. การบริหารจัดการ		<ul style="list-style-type: none">- สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจเพียงธุรกิจเดียว ทำให้เกิดความเสี่ยงในการขาดทุน หากภาวะราคายางผันผวน- สหกรณ์มีการจัดทำแผนประจำปี ไม่สอดคล้องกับราคาต้นทุนต่อหน่วย โดยในปีที่ผ่านมา ราคาต้นทุนต่อหน่วย เท่ากับ ๗.๙๕ บาท/กก. แต่แผนประจำปีที่สหกรณ์จัดทำ เท่ากับ ๗.๐๐ บาท/กก.	<ol style="list-style-type: none">หาแนวทางเพิ่มปริมาณธุรกิจ<ul style="list-style-type: none">- ธุรกิจสินเชื่อ โดยกู้จากมูลค่าหุ้นที่ถือ- ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่ายการเพิ่มปริมาณธุรกิจทำให้สหกรณ์สามารถถ่วงเฉลี่ยความเสี่ยงในการขาดทุนจากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งได้กรณีปริมาณน้ำยางไม่เพียงพอหรือคั่งทุนในการผลิต สหกรณ์ควรสำรวจความต้องการขายน้ำยางของสมาชิกกับสหกรณ์

การวิเคราะห์ปัญหา กรณีที่สหกรณ์ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน (บางข้อ)

สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านเกาะปราง จำกัด ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานข้อ ๑

มาตรฐานข้อ ๑ ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน เว้นแต่ปีใด

มีอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติจนเกิดความเสียหายต่อสมาชิก และสหกรณ์โดยรวมให้ตัดปีนั้นออก

สหกรณ์กองทุนสวนยางบ้านเกาะปราง จำกัด มีผลการดำเนินงานขาดทุนในปีบัญชี ๒๕๕๙

ผลการวิเคราะห์ปัญหาการดำเนินงานขาดทุนของสหกรณ์

๑. ปริมาณน้ำยางที่สหกรณ์รับซื้อจากสมาชิกน้อย ไม่คุ้มต้นทุนการผลิต เป็นผลทำให้ค่าใช้จ่ายสูง

๒. เครื่องใช้อุปกรณ์ในการผลิตเก่า ไม่ทันสมัย ทำให้ไม่สามารถผลิตได้เต็มกำลัง

๓. สหกรณ์ดำเนินธุรกิจเพียงธุรกิจเดียว คือ รวบรวมน้ำยางสดจากสมาชิกมาแปรรูป

๔. สหกรณ์ประสบปัญหาราคายางตกต่ำ ผันผวน ทำให้ผลการดำเนินงานขาดทุน

แนวทางแก้ไข

๑. ให้สหกรณ์จัดทำแบบสำรวจความต้องการขายน้ำยางสดของสมาชิกกับสหกรณ์
๒. ให้ความรู้ด้านการสหกรณ์แก่สมาชิก ในวันประชุมใหญ่
๓. จัดทำแผนการดำเนินงานและแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี และกระจายแผนปฏิบัติงานเป็นรายเดือน
ติดตามประเมินผลที่ประชุมคณะกรรมการทุกเดือน
๔. ระดมทุนจากการให้สมาชิกถือหุ้นเพิ่มเดือนละ ๑๐๐ บาท และถือหุ้นเพิ่ม จำนวน ๕๐๐ บาท จะได้รับคูปอง
ชิงรางวัลในวันประชุมใหญ่ โดยถือหุ้น ๕๐๐ บาท/คูปอง ๑ ใบ
๕. ควบคุมต้นทุนการผลิต ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้คุ้มค่า ในทุกขั้นตอนการผลิต