

ผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ
เพื่อวิเคราะห์ ประเมินสถานภาพและผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกร

วันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๙

๑) ข้อมูลทั่วไปและสถานภาพ

ชื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร กลุ่มเกษตรกรทำนาบ้านสวน
ที่ทำการ หมู่ ๑ ตำบลบ้านวน อำเภอเมืองสุโขทัย จังหวัดสุโขทัย
จดทะเบียนวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๑
แดนดำเนินงาน จังหวัดสุโขทัย
จำนวนสมาชิก ๓๙๐ คน (ณ วันสิ้นปีบัญชี ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙)
ทรัพย์สิน ๖๘๔,๙๘๓.๓๕ บาท
หนี้สินทั้งสิ้น ๕๒๙,๐๐๐.๐๐ บาท
ทุนของสหกรณ์ ๑๕๕,๙๘๓.๓๕ บาท
- ทุนเรือนหุ้น ๕๒,๐๐๐.๐๐ บาท
- ทุนสำรอง ๕๘,๖๕๖.๘๔ บาท
- ทุนสะสมตามข้อบังคับ ๖,๘๓๖.๕๕ บาท
ทุนดำเนินงาน ๖๘๔,๙๘๓.๓๕ บาท

๒) ผลการดำเนินงาน/ผลการตรวจสอบบัญชี(การแสดงความเห็นต่องบการเงินของผู้สอบบัญชี ณ
วันสิ้นปีบัญชี ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๙)

๒.๑ ด้านการบริหารงานทั่วไป

กลุ่มเกษตรกรมีคณะกรรมการดำเนินการ จำนวน ๕ คน ไม่มีฝ่ายจัดการ มีการ
แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการอย่างเหมาะสม โดยมีเหรียญิก ทำหน้าที่รับ-จ่าย และ
เก็บรักษาเงินสด และเลขานุการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลในการจัดทำเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี มีการ
กำหนดแผนการดำเนินธุรกิจและประมาณการรายได้รายจ่ายซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญ
ประจำปี ไว้เป็นแนวทางปฏิบัติงาน มีการกำหนดระเบียบไว้เหมาะสมกับขนาดและปริมาณธุรกิจของ
กลุ่มเกษตรกร

กลุ่มมีผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน ๑ คน ที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ มีการตรวจสอบ
ด้านทั่วไปและมีการรายงานผลการตรวจสอบในที่ประชุม ซึ่งได้แนะนำให้ผู้ตรวจสอบกิจการควร
ตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกด้านและควรรายงานเป็นลายลักษณ์อักษร เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการ
และที่ประชุมใหญ่รับทราบ

๒.๒ ด้านการบริหารการเงินและธุรกิจ

๒.๒.๑ ด้านความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยง

กลุ่มเกษตรกรมีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น จำนวน ๖๘๔,๙๘๓.๓๕ บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน ๔๓๘,๘๘๙.๕๖ บาท ทุนดำเนินงานดังกล่าวประกอบด้วย หนี้สินร้อยละ ๗๗.๒๓ และทุนของสหกรณ์ ร้อยละ ๒๒.๗๗ หากพิจารณาถึงความเพียงพอของเงินทุนต่อความเสี่ยงแล้ว เจ้าหนี้มีความเสี่ยง เนื่องจากทุนของกลุ่มเกษตรกรไม่สามารถคุ้มครองหนี้สินได้ทั้งจำนวน

๒.๒.๒ ด้านคุณภาพของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของสหกรณ์ทั้งสิ้น จำนวน ๖๘๔,๙๘๓.๓๕ บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ๔๓๘,๘๘๙.๕๖ บาท สินทรัพย์ของกลุ่มเกษตรกรอยู่ในรูปของหนี้ระยะสั้นสุทธิ ร้อยละ ๖๓.๙๒ สินทรัพย์ที่มีอยู่ถูกนำไปใช้ให้เกิดรายได้ ๐.๕๑ รอบ ปีก่อน ๐.๗๕ รอบ จะเห็นได้ว่าประสิทธิภาพการใช้สินทรัพย์ลดลงจากปีก่อน

๒.๒.๓ ด้านสภาพคล่อง

กลุ่มเกษตรกรมีอัตราส่วนทุนหมุนเวียน ๑.๗๑ เท่า หากพิจารณาส่วนประกอบสินทรัพย์หมุนเวียนแล้วพบว่า ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ร้อยละ ๘๗.๔๐ ดังนั้นสภาพคล่องของสหกรณ์ขึ้นอยู่กับการบริหารลูกหนี้เงินกู้ระยะสั้นเป็นสำคัญ ซึ่งกลุ่มเกษตรกรต้องติดตามการชำระหนี้ให้เป็นไปตามกำหนดสัญญา

๓) ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข

๓.๑ ไม่มีเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ทั้งทางด้านบัญชีและงานธุรการ

แนวทางแก้ไข กลุ่มเกษตรกรให้มอบหมายให้คณะกรรมการปฏิบัติงานแทนเจ้าหน้าที่ไปพลางก่อน เมื่อกลุ่มเกษตรกรมีเงินทุนเพียงพอ จึงจะจัดจ้างเจ้าหน้าที่

๓.๒ .คณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร

แนวทางแก้ไข จัดอบรมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในการบริหารงานกลุ่มเกษตรกร และจัดให้มีการศึกษาดูงาน สหกรณ์ประเภทเดียวกัน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงาน

๔) ผลการจัดมาตรฐานสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรปีล่าสุด

กลุ่มเกษตรกร มีผลการดำเนินงานขาดทุนในปี ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๕๘ ทำให้ไม่ผ่านเกณฑ์มาตรฐาน ข้อ ๕ ดังนั้น คณะกรรมการดำเนินการจึงควรศึกษาทำความเข้าใจ หลักเกณฑ์การประเมินมาตรฐานสหกรณ์ ทั้ง ๕ ข้อ

๕) แนวทางพัฒนากลุ่มเกษตรกรสู่มาตรฐาน

เกณฑ์มาตรฐาน

ข้อ ๑. คณะกรรมการดำเนินการจัดให้มีการจัดทำบดุลรอบสิบสองเดือนแล้วเสร็จ และจัดให้มีผู้สอบบัญชีตรวจสอบได้ภายใน ๑๕๐ วัน ตามกฎหมาย

ข้อ ๔ มีการประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในกำหนดเวลา ๑๕๐ วัน ตามกฎหมาย

แนวทางพัฒนา

- ๑) มีคำสั่งมอบหมายให้มีผู้รับผิดชอบ ประจําในการจัดทำบัญชี
- ๒) บันทึกรายการทางบัญชีในสมุดขั้นต้น จนถึงชั้นปลายให้ครบถ้วน ถูกต้องเป็นปัจจุบัน
- ๓) ตรวจสอบการจัดทำบัญชี และเอกสารประกอบทางบัญชีอย่างสม่ำเสมอ
- ๔) จัดทำงบทดลองประจำปีเดือน
- ๕) ติดตามการจัดทำงบการเงิน/เอกสารประกอบเพื่อปิดบัญชี
- ๖) ส่งมอบให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบภายใน ๓๐ วัน
- ๗) ประสานผู้สอบบัญชีเพื่อติดตามการตรวจสอบและรับรองงบการเงินและเสร็จสิ้นโดยเร็ว
- ๘) ดำเนินการจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายใน ๑๕๐ วัน นับแต่วันปิดบัญชี

เกณฑ์มาตรฐาน

ข้อ ๒ ไม่มีข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายการข้อบกพร่องทางการเงินและบัญชีอย่างร้ายแรง

แนวทางพัฒนา

คณะกรรมการดำเนินการถือปฏิบัติตามแนวทางควบคุมภายใน เช่น

- ๑) กำหนดระเบียบต่าง ๆ ให้ครอบคลุมการดำเนินกิจการ
- ๒) มอบหมายผู้รับผิดชอบด้านต่าง ๆ เช่น รับ-จ่ายเงิน เก็บรักษาเงิน
- ๓) จัดทำเอกสารรับ-จ่ายเงิน ถูกต้องครบถ้วน
- ๔) บันทึกรายการบัญชี ทะเบียนคุมต่าง ๆ ให้แล้วเสร็จเป็นปัจจุบัน
- ๕) จัดให้มีกรรมการสุ่มตรวจสอบการเงิน การบัญชีอย่างสม่ำเสมอ
- ๖) ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ แก่ผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้สอบบัญชี

เกณฑ์มาตรฐาน

ข้อ ๓ มีการดำเนินธุรกิจหรือการบริการ อย่างน้อย ๑ ประเภท

แนวทางพัฒนา

- ๑) จัดทำทะเบียนสมาชิกให้เป็นปัจจุบัน และแยกประเภทสมาชิกที่ทำธุรกิจและไม่ทำธุรกิจกับสหกรณ์
- ๒) จัดเก็บข้อมูลพื้นฐานสมาชิกด้านการประกอบอาชีพ เพื่อเป็นข้อมูลในการทำธุรกิจกับสมาชิก
- ๓) สำรวจความต้องการของสมาชิก เพื่อวางแผนการดำเนินกิจกรรม สนองตอบความต้องการของสมาชิก
- ๔) ปรับปรุงการดำเนินงานให้ตรงตามความต้องการของสมาชิก เพื่อจูงใจสมาชิกทำธุรกิจกับสหกรณ์เพิ่มขึ้น

เกณฑ์มาตรฐาน

ข้อ ๕. มีกำไรสุทธิประจำปี และมีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีตามกฎหมาย

แนวทางพัฒนา

- ๑) จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีและแผนงบประมาณรายรับ – รายจ่าย เพื่อขออนุมัติในที่ประชุมใหญ่/รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของสมาชิก และปรับปรุง แก้ไขให้สอดคล้องกับความต้องการของสมาชิก
- ๒) กำหนดเป้าหมายแผนปฏิบัติงานรายเดือน และกำหนดผู้รับผิดชอบ
- ๓) ติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน/รายรับ-รายจ่าย ต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ โดยใช้ข้อมูลทางบัญชี เพื่อทราบฐานะการเงิน และกำไรขาดทุนเป็นรายไตรมาส หรือระยะเวลาที่เหมาะสม
