

การจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

เรื่อง

การแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิต

สมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร

ด้วยระบบสหกรณ์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

โดย

กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี

คำนำ

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้จัดทำโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชားของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์การเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ให้มีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมทุก ธุรกิจ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จะได้ มีแนวทางในการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชားของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สามารถขับเคลื่อนการ แก้ไขปัญหานี้ค้ำชား ชำระสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้สามารถลดจำนวนหนี้ค้ำชารวมทั้งหาแนวทางป้องกันมิให้เกิดปัญหา ซ้ำขึ้นมาอีก อันเป็นการลดภาระต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันให้เกิดการพัฒนา ศักยภาพการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร ส่งผลให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สามารถเพิ่มปริมาณธุรกิจสหกรณ์ สร้างความเข้มแข็งในสหกรณ์ภาคการเกษตรและกลุ่มเกษตรกร อย่างยั่งยืน โดยมีกลุ่มเป้าหมายสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร องค์กรหลักระดับอำเภอ เพื่อขยายการขับเคลื่อนการแก้ไข ปัญหานี้ค้ำชားของสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ โดยใช้กระบวนการ การมีส่วนร่วม ร่วมระหว่างเจ้าหน้าที่สำนักงาน สหกรณ์จังหวัด สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย สหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร องค์กรหลักระดับอำเภอที่ต้องการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชားของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี จึงหวังเป็นอย่างยิ่งว่า องค์กรความรู้ในเรื่อง การแก้ไขปัญหานี้ค้ำชารวม และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์ เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้สหกรณ์ นำไป แก้ไขปัญหาสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ประสบปัญหานี้ค้ำชารวมให้บริหารจัดการหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้รับการ แก้ไขปัญหานี้ค้ำชารวมลดลงและมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น นำไปปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง ทำให้กิจการสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร มีความมั่นคงเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาในระบบสหกรณ์ให้กับสมาชิกเกษตรกร ต่อไป

กลุ่มส่งเสริมและพัฒนากิจการสหกรณ์

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี

มิถุนายน 2566

ความสำคัญ

ภารกิจของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี คือ การกำกับดูแล แนะนำส่งเสริมรวมทั้งสนับสนุนการสร้างเสริมความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในจังหวัดกาญจนบุรี เพื่อให้องค์กรสามารถนำหลักการ แนวคิด วิธีการ ยุทธศาสตร์ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหา ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคม ลดความเหลื่อมล้ำของสังคมในชุมชน สร้างความกินดี อยู่ดี ให้กับเกษตรกรสมาชิกในชุมชนอย่างยั่งยืน

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรีเห็นว่าการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระของสหกรณ์เป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องแก้ไขเร่งด่วน โดยเฉพาะสหกรณ์ที่เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอที่ต้องการแก้ไขปัญหาหนี้ค้ำชำระจึงได้สำรวจความต้องการเข้าร่วมโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ภาคการเกษตรที่เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ ซึ่งมีสหกรณ์ที่เข้าโครงการจำนวน 11 แห่ง ดังนี้



เป้าหมาย ปี 2566 จำนวน 11 แห่ง



1. สหกรณ์การเกษตรสุวรรณภูมิ จำกัด
2. สหกรณ์การเกษตรท่ามะกา จำกัด
3. สหกรณ์การเกษตรเมืองกาญจนบุรี จำกัด
4. สหกรณ์การเกษตรพนมทวน จำกัด
5. สหกรณ์การเกษตรท่าม่วง จำกัด
6. สหกรณ์การเกษตรบ้านเจ้าแฉกร จำกัด
7. สหกรณ์การเกษตรเลาขวัญ จำกัด
8. สหกรณ์การเกษตรแสนตอ จำกัด
9. สหกรณ์นิคมทองผาภูมิ จำกัด
10. สหกรณ์ผู้ปลูกหอมหัวใหญ่กาญจนบุรี จำกัด
11. กลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกสับปะรดตำบลหนองปรือ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี ได้มีแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์สามารถพัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการหนี้ค้างชำระ มีความรู้และทักษะในการนำข้อมูลทางการเงินมาวิเคราะห์ที่ในการตัดสินใจของผู้บริหารสหกรณ์ มีความเข้มแข็ง มีความพร้อมในด้านเงินทุนสามารถบริหารจัดการต้นทุนของเงินลดค่าใช้จ่ายสร้างรายได้เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและเป็นที่ยังของมวลสมาชิกอย่างทั่วถึงและยั่งยืน



วัตถุประสงค์

1. เพื่อเป็นแนวทางในการส่งเสริมแนะนำการแก้ไขปัญหาและป้องกันหนี้ค้างชำระของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
2. เพื่อให้เป็นความรู้เพิ่มเติมสำหรับบุคลากรในสังกัดกรมส่งเสริมสหกรณ์

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สามารถเป็นแนวทางในการส่งเสริมแนะนำการแก้ไขปัญหาและป้องกันหนี้ค้างชำระของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร
2. เป็นแหล่งความรู้เพิ่มเติมสำหรับบุคลากรในสังกัดกรมส่งเสริมสหกรณ์



(ตัวชี้วัด) สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี มีหนี้ค้างชำระ (NPL) ตามโครงการฯ ดังนี้

ลำดับ	รายการ	หนี้ทั้งหมด	หนี้ NPL
1	สหกรณ์การเกษตรสุวรรณภูมิ จำกัด	562,180,008.06	16,856,150.00
2	สหกรณ์การเกษตรท่ามะกา จำกัด	222,495,904.06	29,591,721.06
3	สหกรณ์การเกษตรเมืองกาญจนบุรี จำกัด	125,289,560.08	72,328,638.15
4	สหกรณ์การเกษตรพนมทวน จำกัด	170,805,885.86	26,041,625.86
5	สหกรณ์การเกษตรท่าม่วง จำกัด	174,918,059.00	36,047,880.00
6	สหกรณ์การเกษตรบ้านเจ้าเพชร จำกัด	69,588,388.57	69,588,388.57
7	สหกรณ์การเกษตรเลาขวัญ จำกัด	52,015,675.34	1,713,311.08
8	สหกรณ์การเกษตรแสนตอ จำกัด	1,432,346.87	427,346.87
9	สหกรณ์ผู้ปลูกหอมหัวใหญ่กาญจนบุรี จำกัด	11,857,000.93	2,087,704.67
10	สหกรณ์นิคมทองผาภูมิ จำกัด	113,790,400.00	72,965,409.29
11	กลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกสับปะรดตำบลหนองปรือ	1,489,063.00	291,063.00
รวม		1,505,862,291.77	327,939,238.55
เป้าหมาย	10%		32,793,923.86

กระบวนการจัดการลูกหนี้

การบริหารจัดการลูกหนี้เป็นแนวทางหนึ่งของกระบวนการบริหารสินเชื่อ เริ่มตั้งแต่การหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการให้สินเชื่อ การตรวจสอบ การพิจารณาสินเชื่อ การอนุมัติสินเชื่อ และการจ่ายเงินรวมถึงการบริหารจัดการลูกหนี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อม ในการแก้ไขปัญหาของลูกหนี้หรือหนี้ที่อาจเกิดปัญหาใน หากเกิดปัญหาขึ้น จะกำหนดขั้นตอนการจัดการอย่างไร ที่ไม่ให้เกิดเป็นปัญหาหนี้ NPL (NonProfitLoan) หรือหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ และเมื่อเกิดเป็นหนี้ NPL หรือหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิด รายได้จะต้องกำหนดมาตรการอย่างไร รวมทั้งหนี้ที่ต้องดำเนินคดีในขั้นสุดท้าย

การแบ่งกลุ่มลูกหนี้

การให้สินเชื่อหรือเงินกู้ อาจต้องแบ่งกลุ่มตั้งแต่ออกก่อนการปล่อยสินเชื่อและหลังสินเชื่อ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในวิสัยที่สามารถยอมรับได้ โดยการสำรวจข้อมูลและดำเนินการ จัดทำเชิงสถิติในการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ ดังนี้

1. การแบ่งกลุ่มตามสถานะหนี้
2. การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ ตามสถานะทางสังคม
3. การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามระดับรายได้หรือฐานะการเงิน
4. การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามเพศ
5. การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามอายุหรือวัยแบ่งกลุ่มตามช่วงอายุหรือช่วงวัยชรา
6. การแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามคุณวุฒิการศึกษา

การจำแนกกลุ่มลูกหนี้ตามศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้



สภาพปัญหาสมาชิก	แนวทางการแก้ไข
ประกอบอาชีพได้ตามปกติแต่ไม่มาชำระหนี้	<ul style="list-style-type: none"> - สหกรณ์ส่งเจ้าหน้าที่สหกรณ์หรือกรรมการออกไปเยี่ยมเยียนสมาชิกบ่อยขึ้น - สหกรณ์จัดทำโครงการพิเศษ เช่น ลดค่าปรับ หรือลดดอกเบี้ยเพื่อกระตุ้นให้สมาชิกมาชำระหนี้
ประกอบอาชีพปกติแต่มีเหตุจำเป็นหรือประสบภัยพิบัติ	<ul style="list-style-type: none"> - ขยายระยะเวลาชำระหนี้ - การแบ่งชำระหนี้เป็นงวดๆ - ลดดอกเบี้ย - พักชำระหนี้ คัดดอกเบี้ย และงดคิดค่าปรับ - ส่งเสริมอาชีพ หรือเสนอแผนพัฒนาอาชีพตามความเหมาะสม
ชราภาพ/พิการ	<ul style="list-style-type: none"> - แจ้งให้ทายาทมารับสภาพหนี้ หรือ ชำระหนี้แทน - เร่งรัดติดตามหนี้จากผู้ค้ำประกัน - งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ

สภาพปัญหาสมาชิก	แนวทางการแก้ไข
เสียชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> - แจ้งให้ทายาทมารับสภาพหนี้ หรือ ชำระหนี้แทน - เร่งรัดติดตามหนี้จากผู้ค้ำประกัน - งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ - ยกหนี้ให้กับสมาชิก (คิดเป็นรายๆ)
ไม่อยู่ในพื้นที่/หายสาบสูญ	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามจากผู้ค้ำประกัน - งดคิดดอกเบี้ยและค่าปรับ - ให้วงเงินกู้สำหรับผู้ค้ำประกันเพื่อกู้ชำระหนี้
ไป ทำงาน ต่างถิ่น กลับ มา บางครั้ง	<ul style="list-style-type: none"> - ให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์ออกมาเยี่ยมเยียนสมาชิกบ่อยๆ - ให้ประธานกลุ่มเป็นผู้ติดตาม ทางถามหนี้ ติดตามจากผู้ค้ำประกัน
ย้ายออกนอกเขตแดน สหกรณ์	<ul style="list-style-type: none"> - ติดตามจากผู้ค้ำประกัน - ให้ประธานกลุ่มเป็นผู้ติดตาม ทางถามหนี้ - ติดตามจากผู้ค้ำประกัน



สัญญาณของหนี้ที่เป็นปัญหา

- (1) มีข้อมูลหรือข่าวสารเกี่ยวกับลูกหนี้ในทางลบ, มีหนี้มากขึ้น, มีหมายศาล
- (2) ลูกหนี้ไม่สนใจหรือไม่พอใจที่จะให้ข้อมูล
- (3) ลูกหนี้พยายามหลบเลี่ยงในการติดต่อหรือพบปะ
- (4) การชำระหนี้เริ่มไม่สม่ำเสมอหรือไม่ครบจำนวน
- (5) ขาดการผ่อนงวดชำระหนี้บ่อยขึ้น
- (6) การใช้เงินกู้ตามวัตถุประสงค์มีความล่าช้า
- (7) การใช้เงินกู้ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์
- (8) มีพฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปในทางลบ

ปัจจัยของหนี้ที่เป็นปัญหา

(1) ปัจจัยจากสหกรณ์

- (1.1) การกำหนดหลักเกณฑ์ที่ขาดหลักบริหารความเสี่ยง
- (1.2) การบริหารที่ไม่คำนึงถึงหลักธรรมาภิบาล
- (1.3) การให้เงินกู้โดยคำนึงถึงสิทธิในการกู้มากกว่าความจำเป็นเดือดร้อน
- (1.4) การขาดประสบการณ์ในการพิจารณาสินเชื่อ
- (1.5) การแสวงหาและการเอื้อประโยชน์ระหว่างกรรมการกับสมาชิก
- (1.6) ความไม่ซื่อสัตย์ หย่อนยานไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และระเบียบ
- (1.7) การขาดระบบควบคุมภายในที่ดี
- (1.8) การไม่ติดตามและตรวจสอบอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ

(2) ปัจจัยจากสมาชิกผู้กู้

- (2.1) สร้างภาระหนี้สินเกินตัว
- (2.2) รับภาระหนี้บุคคลอื่นในฐานะผู้ค้ำประกัน
- (2.3) ใช้จ่ายเกินรายได้ สรุ่ยสร่ายไม่ประหยัด
- (2.4) ติดเที่ยวเตร่ ติดสุรา การพนัน และอบายมุข
- (2.5) ลงทุนเกินตัว เกินฐานะ
- (2.6) นำเงินกู้ไปใช้ผิดวัตถุประสงค์
- (2.7) ดำเนินชีวิตผิดพลาด ขาดวินัยการเงิน
- (2.8) รับภาระครอบครัวมากเกินไป

(3) ปัจจัยภายนอก

(3.1) สาเหตุด้านเศรษฐกิจ ภาวะเงินเฟ้อ ข້าวของขึ้นราคา รายได้ต่ำ ค่าใช้จ่ายไม่พอรายได้ เศรษฐกิจตกต่ำ ถูกเลิกจ้าง

(3.2) สาเหตุด้านการเมือง สถานการณ์การเมืองที่มีผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจ หรือรัฐบาลไม่มี ความสามารถ ความขัดแย้งและความไม่สงบของบ้านเมือง

(3.3) ปัจจัยด้านนโยบายของรัฐ นโยบายหรือมาตรการของรัฐที่ใช้ในการ แก้ปัญหาไม่ถูกจุด นโยบายดีแต่ ขาดมาตรการที่ไร้ประสิทธิภาพ

(3.4) ปัจจัยด้านสังคม วัฒนธรรม ความเหลื่อมล้ำทางรายได้ มีผลต่อความเป็นธรรมทางสังคม ทำให้เกิด อาชญากรรมแพร่หลาย ผู้คนขาดคุณภาพชีวิตที่ดี มีอุบัติเหตุบ่อย ๆ เกิดความเสี่ยง และสูญเสีย รวมถึง วัฒนธรรมที่ไร้สำนึกโดยเฉพาะการใช้ชีวิต และขาดวินัยในทุก ๆ ด้าน

แนวทางปฏิบัติตามโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR) ร่วมกับ สหกรณ์เป้าหมาย จำนวน 11 แห่ง (กลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย คณะกรรมการสหกรณ์ฝ่ายจัดการสหกรณ์ ประธานกลุ่มสมาชิก และสมาชิกสหกรณ์) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด กาญจนบุรี , ธ.ก.ส. สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ดังนี้

1. จัดทำโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์
2. จัดประชุมชี้แจงโครงการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์และชักชวนแนวทางการจัดโครงการร่วมกับเจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี
3. แต่งตั้งทีมงานแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์ที่ทีมงานในการปฏิบัติงานร่วมกับสหกรณ์เพื่อ แก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระประกอบด้วย

3.1 ทีมแก้ไขปัญหา (ทีมโค้ช) ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี โดยมาจากกลุ่มงานวิชาการ และกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ที่รับผิดชอบสหกรณ์ที่เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอแต่ละ แห่ง

3.2 ทีมปฏิบัติงานเพื่อขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระของสหกรณ์เป้าหมายที่จะแก้ไข ปัญหานี้ค้ำชำระของสมาชิก ประกอบด้วย คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ ประธานกลุ่มที่สมาชิกมี นี้นี้ค้ำชำระ

4. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการแก้ไขปัญหานี้ค้ำชำระร่วมกับสหกรณ์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

4.1 วิเคราะห์ข้อมูลของลูกหนี้รายบุคคลของสหกรณ์ข้อมูลสถานภาพสหกรณ์เพื่อ วิเคราะห์ สถานภาพสหกรณ์ที่แท้จริงเป็นข้อมูล ลูกหนี้ตามอายุหนี้

มาตรการแก้ไขหนี้ที่เป็นปัญหา

1) การผ่อนผันชำระหนี้

การผ่อนผันชำระหนี้คือ การที่ลูกหนี้และเจ้าหนี้ทำข้อตกลงประนอมหนี้กัน เริ่มมีปัญหาในการชำระหนี้ แต่ยังมีอาการไม่มากนัก พอจะมีหนทางแก้ไขจึงมีการเจรจาและปรึกษาหารือ เพื่อแก้ไขหนี้ที่เป็น ปัญหา โดยดำเนินการตามสัญญาเดิมที่มีอยู่ ด้วยแนวทางพักชำระหนี้และงดชำระหนี้ ซึ่งจะเป็นการแก้ไขหนี้ ช่วงระยะเวลาหนึ่งทั้งระยะสั้นหรือระยะปานกลาง โดยมีแนวทาง ดังนี้

ก. ลดเงินต้น อาจลดยอดเงินต้นลงในช่วงแรกแล้วค่อยเพิ่มขึ้นภายหลัง

ข. ลดอัตราดอกเบี้ย อาจลดอัตราดอกเบี้ยลงในช่วงแรกแล้วค่อยเพิ่มขึ้นภายหลัง อาจทำให้รายได้ลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรืออาจค้างส่วนต่างไว้ แล้วไปผ่อนชำระภายหลัง

ค. พักเงินต้น ไม่พักดอกเบี้ย ซึ่งเป็นการยกเว้นเงินต้นไว้ก่อนในระยะแรก แล้วค่อยผ่อนงวดภายหลัง วิธีนี้จะเป็นการเก็บดอกเบี้ยเต็ม แต่เงินต้นลดลงช้า

ง. พักดอกเบี้ย ไม่พักเงินต้น แต่เพิ่มงวดเงินต้นให้สูงขึ้นลดลงเร็ว วิธีนี้จะทำให้เงินต้นและภาระดอกเบี้ยจะลดลงด้วย ส่วนดอกเบี้ยที่พักค้างอยู่ให้ผ่อนชำระในภายหลัง

จ. พักเงินต้นและดอกเบี้ย วิธีนี้จะใช้ก็ต่อเมื่อลูกหนี้มีหลักทรัพย์ที่ดีค่อยผ่อนชำระระยะยาวในภายหลัง เมื่อมีเงินได้เพิ่มขึ้น โดยทั่วไประเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิกสหกรณ์จะกำหนดว่า “ในกรณีที่ผู้กู้มีค่าขอเป็นหนังสือ และคณะกรรมการดำเนินการเห็นว่าเหตุอันสมควรผ่อนผันเป็นพิเศษ คณะกรรมการดำเนินการจะผ่อนเวลาการส่งเงินงวดชำระหนี้สำหรับเงินกู้สามัญให้แก่ผู้กู้คราวละหนึ่งหรือหลายเดือนก็ได้แต่การผ่อนเวลาเช่นว่านี้ รวมทั้งหมดสำหรับเงินกู้สามัญรายหนึ่ง ๆ” ต้องไม่เกินหกเดือนในกรณีนี้นายทะเบียน ได้วินิจฉัยว่า การผ่อนเวลานี้ จะให้ได้เฉพาะต้นเงินกู้เท่านั้น สำหรับดอกเบี้ยเงินกู้สม ตามปกติ



2) การปรับโครงสร้างหนี้

การปรับโครงสร้างหนี้ คือ การขยายระยะเวลาในการชำระหนี้ซึ่งอาจจะเป็นเจ้าหนี้รายใหม่หรือเจ้าหนี้รายเดิมก็ได้ แต่หนี้ของลูกหนี้ไม่หมดไป เพียงแต่ยืดระยะเวลาในการผ่อน อาจเป็นการแปลงหนี้ใหม่ (ทำสัญญาใหม่) หรือไม่เป็นการแปลงหนี้ใหม่ โดยการรวมหนี้ให้เป็นยอดเดียว ทั้งนี้ปัจจัยสำคัญในการปรับโครงสร้างหนี้ คือ เป็นหนี้ที่มีหลักทรัพย์เป็นประกัน หรือไม่มีหลักทรัพย์ประกัน และมีมูลค่าคุ้มกับหนี้ที่เหลือหรือไม่ มีวิธีดังนี้

ก. ปรับโครงสร้างจากระยะสั้นเป็นระยะยาว เป็นการปรับระยะเวลาผ่อนชำระให้ยาวขึ้นและปรับงวดชำระหนี้ให้มีวงเงินน้อยลง เพื่อแก้ปัญหาความสามารถในการชำระหนี้ สิ่งที่ต้องพิจารณา คือ การกำหนดระยะเวลาที่เหมาะสมทั้งความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และเจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ แต่ต้องไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงในอนาคตมากเกินไป เพราะจะเป็นการแก้ไขหนี้เสีย NPL ในปัจจุบัน แต่ไปสร้างหนี้เสีย NPL ในอนาคต ซึ่งเป็นการปิดปัญหาและภาระในปัจจุบันไปไว้ในอนาคต

ข. การปรับโครงสร้างการผ่อนงวดชำระหนี้ เป็นการคำนวณวิธีการผ่อนงวดชำระหนี้หรือ การคำนวณอัตราดอกเบี้ยผ่อนชำระหนี้ ในรูปแบบต่างๆ เช่น Declining Rate, Effective Rate และ Increasing Rate 5

ค. การรวบหนี้และให้เงินกู้เพิ่มขึ้น เป็นการรวบรวมยอดหนี้ทั้งหมดปรับ แล้วพิจารณา โครงสร้างเป็นสัญญา ยอดเงินกู้ใหม่ โดยอาจให้เงินกู้เพิ่มขึ้น เพื่อชำระหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยสูง และการลดภาระ การชำระงวดลง

ง. การแปลงหนี้เป็นทุน เป็นวิธีหนึ่งของบริษัทมหาชน ที่ให้มีการออกหุ้นเพิ่มทุนแล้ว ให้เจ้าหนี้แปลงหนี้ที่มีอยู่เป็นทุน โดยมีกฎกระทรวงของกระทรวงพาณิชย์กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการไว้ แต่วิธีนี้ไม่สามารถใช้ได้ในกิจการสหกรณ์

3) การดำเนินคดีตามกฎหมาย

ในการผ่อนผันการชำระหนี้หรือการปรับโครงสร้างหนี้ จะเกิดขึ้นด้วยความร่วมมือของลูกหนี้และเจ้าหนี้ ที่สำคัญในการแก้ไขปัญหาหนี้ให้สำเร็จ ต้องได้รับความร่วมมือจากลูกหนี้ และลูกหนี้ต้องมีความตั้งใจในการแก้ไขให้ลุล่วงด้วย ในที่สุด หากไม่สามารถแก้ไขหนี้ให้สำเร็จได้ การดำเนินการในขั้นตอนสุดท้าย คือ การดำเนินคดีตามกฎหมายต่อไป ในการดำเนินคดีตามกฎหมาย คือการฟ้องทางแพ่งให้ชำระหนี้และการบังคับคดีเพื่อยึดทรัพย์มาชำระหนี้นั้น โดยกิจการสหกรณ์จะใช้เป็นวิธีสุดท้ายทางกฎหมาย มีขั้นตอนเป็นจำนวนมาก ที่ต้องดำเนินการให้ถูกต้องตามวิธีที่กฎหมายกำหนด

แนวทางการปรับโครงสร้างหนี้สหกรณ์ภาคการเกษตร

การปรับโครงสร้างหนี้สหกรณ์ภาคการเกษตร คณะกรรมการดำเนินการฯ สามารถออกระเบียบสหกรณ์ ถ้อยใช้บังคับได้ โดยสามารถใช้กรอบแนวทางการปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

- (1) เพื่อผ่อนคลายภาระหนักในการชำระหนี้ของลูกหนี้
- (2) เพื่อช่วยพัฒนาหรือปรับปรุงหรือฟื้นฟูการประกอบอาชีพของลูกหนี้
- (3) เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และเป็นการพัฒนาคุณภาพหนี้ของสหกรณ์

2. ลักษณะของหนี้

สหกรณ์จะปรับปรุงโครงสร้างหนี้เฉพาะลูกหนี้ของสหกรณ์ตามความหมายที่กำหนดไว้ในระเบียบนี้ เท่านั้น โดยมีลักษณะที่กำหนดดังนี้

- (1) หนี้จากบัญชีของลูกหนี้ซึ่งเป็นหนี้ที่มีอยู่กับสหกรณ์เท่านั้น
- (2) หนี้ที่ลูกหนี้ได้ทำหนังสือยกเว้นหนี้หนี้ได้รับสิทธิพิเศษ
- (3) หนี้ที่สหกรณ์ได้รับเงินค่าบริหารโครงการ
- (4) กรณีรับผิดชอบอย่างลูกหนี้ร่วม เมื่อลูกหนี้เดิมเสียชีวิต
- (5) กรณีหนี้ที่มีภาระหนัก โดยพิจารณาจากกระแสเงินสดของลูกหนี้แล้วได้ปรากฏว่ามีรายได้คงเหลือ สุทธิไม่เพียงพอชำระหนี้
- (6) หนี้นั้นเป็นภาระหนักเกิดจากเหตุสุจริต หรือเหตุอันสุดวิสัย หรือเหตุจำเป็น ได้แก่ สาเหตุจากภัยธรรมชาติ ภัยพิบัติและ สาเหตุจากภาวะวิกฤติทางเศรษฐกิจ

3. ลักษณะของลูกหนี้

ลูกหนี้ที่จะขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้ต้องมีลักษณะ ดังต่อไปนี้

- (1) ยังทำการประกอบอาชีพได้ตามปกติ
- (2) มีความซื่อสัตย์สุจริต ขยันขันแข็งในการประกอบอาชีพและให้ความร่วมมือกับสหกรณ์
- (3) มีความตั้งใจ และมีแผนปรับปรุงฟื้นฟูการประกอบอาชีพ
- (4) สมครใจ และยินยอมปฏิบัติตามเงื่อนไขเกี่ยวกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้



อาชีพเสริม สร้างรายได้

ลำดับ	วันที่	อาชีพที่อบรม
1	25 พ.ค .66	การปลูกผัก สร้างอาชีพเสริม
2	31 พ.ค.66	แมลง อาหารทางเลือก ใหม่
3	8 มิ.ย.66	เพาะเห็ด สร้างรายได้
4	13 มิ.ย.66	สมุนไพร สร้างอาชีพ

หลักประกันเงินกู้เพื่อฟื้นฟูการประกอบอาชีพ ให้ใช้หลักประกันตามลำดับ ดังนี้

1) มีอสังหาริมทรัพย์ไม่ได้จำนองต่อเจ้าหนี่อื่นจำนองเป็นหลักประกันโดยคณะกรรมการได้ สอบสวนเป็นที่พอใจว่าอสังหาริมทรัพย์นั้นมีราคาตลาดตามที่คณะกรรมการประเมิน ณ ปัจจุบันไม่น้อยกว่า 2 เท่าของจำนวนเงินกู้กรณีราคาประเมินน้อยกว่า 2 เท่าแต่ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินกู้ลูกหนี้ต้องจัดให้มีสมาชิกหรือบุคคลซึ่งคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นสมควรเป็นผู้ค้ำประกันอย่างน้อย 1 คน การค้ำประกันต้องค้ำประกันเท่ากับจำนวนเงินกู้กรณีลูกหนี้ไม่สามารถจัดหาอสังหาริมทรัพย์มาจำนองเพิ่มเติมได้และมีเหตุจำเป็นอันควรผ่อนผันคณะกรรมการอาจอนุญาตให้ใช้หลักประกันจำนอง ตามข้อ 8 (1) ค้ำประกันเงินกู้วัสดุเพื่อการฟื้นฟูการประกอบอาชีพได้แต่เมื่อรวมกับต้นเงินกู้เพื่อปรับปรุงโครงสร้างหนี้แล้วจำนวนต้นเงินกู้ รวมทั้งสิ้นต้องไม่เกินวงเงินจำนอง

(2) มีสมาชิกสหกรณ์หรือบุคคลอื่นซึ่งคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นสมควร ทำหนังสือรับรองรับผิดชอบอย่างลูกหนี้รวมอย่างน้อย 5 คน โดยจำนวนเงินกู้ต้องไม่เกิน 50,000 บาท และเมื่อรวมกับหนี้เงินกู้ที่ใช้หลักประกันตามข้อ 8 (2) แล้วต้องไม่เกิน 50,000 บาท

(3) มีสมาชิกสหกรณ์หรือบุคคลอื่นซึ่งคณะกรรมการสอบสวนและพิจารณาแล้วเห็นสมควรให้เป็นผู้ค้ำประกันอย่างน้อย 2 คนโดยจำนวนเงินกู้ต้องไม่เกิน 50,000 บาทและเมื่อรวมกับหนี้เงินกู้ที่ใช้หลักประกันตามข้อ 8 (3) แล้วต้องไม่เกิน 50,000 บาทหลักประกันนี้ให้ใช้ได้ตลอดระยะเวลาตามแผนฟื้นฟูการประกอบอาชีพที่ลูกหนี้ได้เสนอต่อคณะกรรมการ

การดำเนินการในการแต่งตั้ง คณะกรรมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และอำนาจหน้าที่

1. ให้คณะกรรมการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้

ประกอบด้วยกรรมการและ/หรือผู้จัดการสหกรณ์จำนวนไม่เกิน 5 คน

2. ให้คณะกรรมการแต่งตั้งที่ปรึกษา

ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการปรับปรุงโครงสร้างหนี้โดยให้แต่งตั้งจาก

- (1) ผู้แทนสำนักงานสหกรณ์จังหวัด จำนวน 1 คน
- (2) ผู้แทนสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด จำนวน 1 คน
- (3) ผู้แทนธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธ.ก.ส.) ประจำสาขา จำนวน 1 คน

3. ในการประชุมคณะอนุกรรมการ

การประชุมต้องมีอนุกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของอนุกรรมการทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม และต้องมีหนังสือเชิญที่ปรึกษาซึ่งเป็นผู้แทน ธ.ก.ส. สาขาเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง

4. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- (1) พิจารณากลับกรองคัดเลือกลูกหนี้ที่สมควรได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้
- (2) เสร็จจาประนีประนอมเพิ่มเติมเงื่อนไขหนี้ตามที่เห็นสมควร
- (3) วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้
- (4) พิจารณาแนวทางการดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้มีคุณภาพเป็นไปตามนโยบายที่สหกรณ์กำหนด
- (5) เสนอความคิดเห็นประกอบการพิจารณาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ต่อคณะกรรมการ
- (6) ติดตามกำกับควบคุมและแก้ไขปัญหาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสหกรณ์ให้สอดคล้องกับการบริหารหนี้ค้างของสหกรณ์

5. อำนาจหน้าที่คณะกรรมการ

- (1) พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของสมาชิกสหกรณ์และระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้และดอกเบี้ยเงินกู้ของสหกรณ์
- (2) พิจารณากำหนด แนวทางการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้มีคุณภาพเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่สหกรณ์กำหนด
- (3) ติดตามกำกับควบคุมและแก้ไขปัญหาการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของลูกหนี้ให้สอดคล้องกับการบริหารคุณภาพหนี้
- (4) ส่งเสริมและประสานงานกับภาครัฐและเอกชนในการสนับสนุนฟื้นฟูการประกอบอาชีพและการพัฒนาศักยภาพของลูกหนี้ที่ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้



ภาคผนวก

โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิต สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ในจังหวัดกาญจนบุรี

นายพิชัยปานแก้ว สหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี ตระหนักถึงความสำคัญและสอดคล้อง
แนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรของกรมส่งเสริมสหกรณ์
จึงมีแนวทางในการดำเนินการร่วมกับกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารการจัดการ
สหกรณ์ ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี ในการจัดโครงการแก้ไขปัญหานี้สิน
และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2566 ในจังหวัดกาญจนบุรี

กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารการจัดการสหกรณ์

นางสาวศิริณีย์พร เสาวภายนต์ ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารการ
จัดการสหกรณ์ ได้รับการมอบหมายในการจัดประชุมโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและ
พัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.2566 ในจังหวัดกาญจนบุรี เป้าหมาย คณะกรรมการดำเนินการ
สหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี ผู้สังเกตการณ์
และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน 50 คน

การประชุมโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนา คุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์ ปี 2566



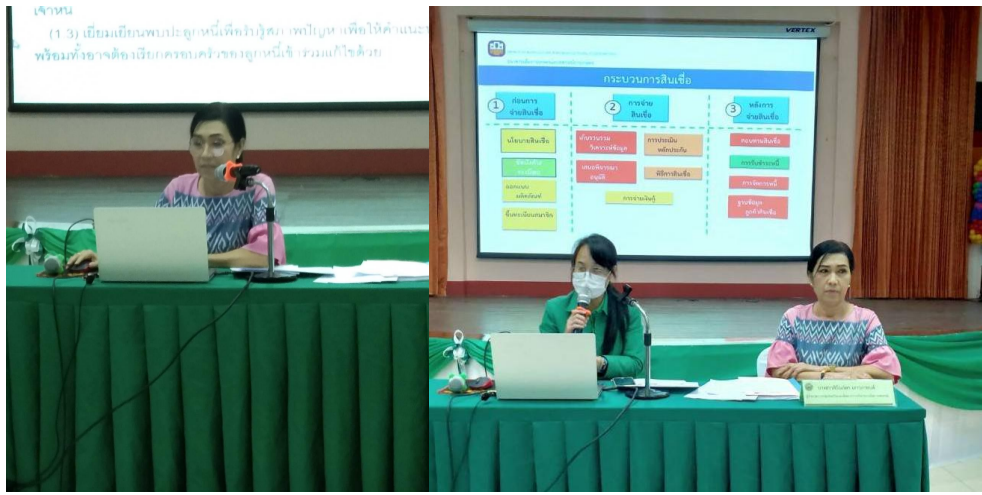
โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิก
สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

นางสาวศิริณีย์พร เสาวภายงค์
ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารการจัดการสหกรณ์



วันที่ 31 พฤษภาคม 2566 นายพิชัยปานแก้ว สหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี เป็นประธานเปิดการประชุมโครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์ ในครั้งนี้





โดยนางสาวศิริณีย์พร เสาวภายงค์ ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ เป็นวิทยากรในการบรรยายหลักสูตรโครงการแก้ไขปัญหาหนี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ด้วยระบบสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 พร้อมมีทีมโค้ชกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ให้คำปรึกษาส่งเสริมอาชีพ แก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ ให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 11 แห่ง ที่เข้าร่วมโครงการประชุม ณ ห้องประชุมสำนักงานเกษตรจังหวัดกาญจนบุรี ผู้เข้าร่วม จำนวน 50 คน สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับความรู้ไปขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาหนี้สิน และสามารถนำเทคนิคมาแก้ไขปัญหาหนี้สินไปใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการเพิ่มทักษะ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น



โครงการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและพัฒนาศูนย์สุขภาพจิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
ตัวระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑. เลขที่โครงการ กบส ๑๔ /๒๕๖๖

๒. ชื่อโครงการ โครงการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและพัฒนาศูนย์สุขภาพจิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
ตัวระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓. เจ้าของโครงการ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี

๔. หลักการเหตุผล

ตัวกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ของกลุ่มเกษตรกรมากขึ้น แต่ด้วยปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกประเทศที่เข้ามากระทบต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสังคม รวมทั้งปัญหาน้ำท่วมที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยพื้นที่ส่วนใหญ่ของประเทศไทยมีพื้นที่น้ำท่วมขังอยู่ประมาณร้อยละ ๓๕.๖๐ ของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (GDP) อยู่ที่ร้อยละ ๕๐.๑๐ และยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ระลอกตัวรวมมีผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ส่งผลให้ไม่มีรายได้เพียงพอในการชำระหนี้ จากข้อมูลกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ระดับหนี้เฉลี่ยต่อของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจาก ๑๐๒,๘๘๓ บาท/คน ในปี ๒๕๖๔ เพิ่มขึ้นเป็น ๒๐๖,๕๖๐ บาท/คน ในปี ๒๕๖๕ หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ ๕.๘๖ โดยสมาชิกใช้บริการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในรูปแบบสินเชื่อ ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้บริการโดยนำไปใช้ประโยชน์ในการลงทุนเพื่อประกอบอาชีพ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี โดยกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ ได้รับแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากกรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนดให้จัดทำโครงการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและพัฒนาศูนย์สุขภาพจิตสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ตัวระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม/กลุ่มเกษตรกรที่ประสบปัญหาน้ำท่วมให้บริหารจัดการหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้รับการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมซ้ำรอยตลอดจนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๕. วัตถุประสงค์

๕.๑. เพื่อให้การขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาน้ำท่วม และสามารถนำเทคนิคการแก้ไขปัญหาน้ำท่วมไปใช้ในการปฏิบัติงาน

๕.๒. เพื่อเพิ่มทักษะ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น

๖. เป้าหมาย

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี ผู้ถึงสหกรณ์และผู้เกี่ยวข้อง จำนวน ๕๐ คน

/s.วิธีการ.....

๗. วิธีการและกิจการดำเนินงาน

๗.๑. ส่งเครื่องคอมพิวเตอร์ไอทีปัญหาหนี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์กลุ่มเกษตรกร, เครื่องเงินงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหาหนี้ (เงินไต่ถาม) และคัมภีร์กฏเกณฑ์งานหนี้ปัญหาหนี้ค้างชำระ

๗.๒. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาศักยภาพทีมงานสนับสนุนการแก้ไขปัญหานี้และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์กลุ่มเกษตรกร และวางแผนปฏิบัติการในการแก้ไขปัญหาส่งเสริมในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

๗.๓. ฝึกอบรมเข้าร่วมประชุมร่วมกับสหกรณ์กลุ่มเกษตรกร เพื่อชี้แจงโครงการฯ และวางแผนปฏิบัติการในการแก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

๗.๔. ฝึกอบรมทีมปฏิบัติการของสหกรณ์กลุ่มเกษตรกร ขึ้นเคลื่อนตามแผนที่กำหนด ให้ความปรึกษาส่งเสริมอาชีพ แก้ไขปัญหาหนี้ค้างชำระ

๗.๕. ติดตามรายงานความก้าวหน้าและรายงานผลการดำเนินงานและอุปสรรคให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระ ทราบทุกเดือน

๗.๖. สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้ไขปัญหานี้เงินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์กลุ่มเกษตรกรทั่วประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

๘. ระยะเวลาการดำเนินงานโครงการ

การดำเนินงานโครงการ เดือนเมษายน ๒๕๖๐ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๐

๙. งบประมาณ

โดยเบิกจ่ายงบประมาณจากแผนปฏิบัติการและงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ แผนงานยุทธศาสตร์ เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม โครงการแก้ไขปัญหานี้เงินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์กลุ่มเกษตรกร ทั่วประเทศ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ บาท (หนึ่งหมื่นสามพันแปดร้อยบาทถ้วน) ดังนี้

ลำดับ	รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
๑	ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน ๕๐ คนๆ ๓๕ ๒ มีอ ๗ ๘๘ ๓๕ บาท	๓,๕๐๐.๐๐
๒	ค่าอาหารกลางวัน จำนวน ๕๐ คนๆ ๘๘ ๑ มีอ ๗ ๘๘ ๓๐๐ บาท	๖,๐๐๐.๐๐
๓	ค่าวัสดุ จำนวน ๕๐ คนๆ ๘๘ ๓๖ บาท	๔,๓๐๐.๐๐
	รวม (หนึ่งหมื่นสามพันแปดร้อยบาทถ้วน)	๑๓,๘๐๐.๐๐

หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายสามารถตัวจ่ายได้ทุกภาคการภายใต้วงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ


๑๐. เจ้าหน้าที่โครงการ

ผู้บริหารโครงการ	นางสาวศิริกมลพร เสาวภรณ์ต์	ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนา การบริหารจัดการสหกรณ์
เจ้าหน้าที่โครงการ	นายนิธิธร หงษ์ธรรมโม นางสาวน้ำอ้อย นิรันดร์	นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ

/๑๑. ประโยชน์....


๑๑. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

คณะทำงานแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร,แต่งตั้งทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหานี้ (ทีมโค้ช) เจ้าหน้าที่กลุ่มงาน สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีความรู้ ให้ความสำคัญต่อการแก้ไขปัญหานี้และสามารถส่งเสริม แนะนำ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ประสบปัญหานี้ให้บริหารจัดการหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ได้รับความแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระลดลงและมีรายได้เพิ่มขึ้น

(ลงชื่อ)  ผู้เสนอโครงการ
(นายนิธีร พุทธธรรณงม)
นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ


๑๒. ความเห็นของผู้ที่มีความเห็นชอบโครงการ

เห็นควรอนุมัติ โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาศูนย์ภาพชีวิตสมาชิก/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำนวน ๑๓,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสามพันแปดร้อยบาทถ้วน)

(ลงชื่อ)  ผู้เห็นชอบโครงการ
(นางสาวศิริณัฐพร เสาวภาคย์)
ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์

๑๓. ความเห็นของผู้อนุมัติโครงการ

อนุมัติ โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาศูนย์ภาพชีวิตสมาชิก/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำนวน ๑๓,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นสามพันแปดร้อยบาทถ้วน)

(ลงชื่อ)  ผู้อนุมัติโครงการ
(นายพิชัย ปานมัว)
สหกรณ์จังหวัด ปฏิบัติราชการแทน
ผู้ว่าราชการจังหวัดกาญจนบุรี



คำสั่งสำนักงานสหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี
ที่ ๒๗/๒๕๖๖
เรื่อง แต่งตั้งทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหานี้ (ทีมได้ช)

ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินโครงการแก้ไขปัญหานี้ขึ้นและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีการบริหารจัดการสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความสามารถในการบริหารจัดการพื้นที่ของตนเอง และเสริมสร้างรายได้ให้แก่สมาชิก โดยผ่านกลไกการให้บริการของสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกร นั้น

อาศัยอำนาจตามความ ๕๕ และมาตรา ๖๐(๖) แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ จึงแต่งตั้งทีมงานส่งเสริมการแก้ไขปัญหานี้ (ทีมได้ช) เพื่อให้การขับเคลื่อนการดำเนินงานโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

ทีมได้ชที่ ๑ องค์ประกอบ

- | | |
|---|------------|
| ๑. นายพรพนธ์ วิเศษสิทธิ์
นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ | หัวหน้าทีม |
| ๒. นางสาวณภัทร ทนไธม์
นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| ๓. นางสาวพรจิตรา จันทร์แจ่ม
นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| ๔. นางสาวสุวิดา โทศเรือง
นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ | คณะทำงาน |

ทีมได้ชที่ ๒ องค์ประกอบ

- | | |
|--|------------|
| ๑. นายอนทลสิทธิ์ ทิมาย
เจ้าพนักงานส่งเสริมสหกรณ์อาวุโส | หัวหน้าทีม |
| ๒. นายศกสิทธิ์ แฉฉาย
เจ้าพนักงานส่งเสริมสหกรณ์อาวุโส | คณะทำงาน |
| ๓. นางสาวน้ำฝน อร่ามเรือง
นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ | คณะทำงาน |
| ๔. นางสาวรวารัตน์ วิบูลย์พันธ์
นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ | คณะทำงาน |

ทีมโค้ชที่ ๓ องค์ประกอบ

๑.นางสาวศศิวิมลย์ คุณอนันต์กุล นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ	หัวหน้าทีม
๒.นางสาวศิริวรรณ ชัยมณี นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๓.นางสาวฐาปณีย์ เจริญศิริยุทธ นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ	คณะทำงาน
๔.นางสาวปวีณา กาศพัฒน์ นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ	คณะทำงาน

อำนาจหน้าที่

- ๑) ดำเนินการร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร ในการวิเคราะห์และจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพดำเนินงานธุรกิจสินเชื่อเพื่อสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร (แผนป้องกันการเกิดหนี้ซ้ำ) แผนการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร รวมทั้งแผนส่งเสริมอาชีพเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน
 - ๒) ดำเนินการร่วมกับทีมปฏิบัติการของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เพื่อขับเคลื่อนแผนลดหนี้ นำแผนไปสู่การปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม
 - ๓) ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรค และให้ข้อเสนอแนะในที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือน
 - ๔) รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการแก้ไขปัญหานี้ค้างชำระของสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรทราบเป็นประจำทุกเดือน
 - ๕) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑๖ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๖

ถึง ณ วันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๖



(นายพิชัย ปานแก้ว)
สหกรณ์จังหวัดกาญจนบุรี

กลุ่มส่งเสริมและพัฒนาการบริหารการจัดการสหกรณ์
โทร. ๐ ๓๔๕๒ ๓๖๖๙ ต่อ ๓๕
โทรสาร ๐ ๓๔๕๒ ๖๐๓๓
ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ cpd_kanchanaburi@cpd.go.th



"ก้าวไปด้วยกัน ไปด้วยกัน ตลอดไป"
"Friendship Together Forever"

