



# แนวทางการ ดำเนินโครงการ

ภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปี 2566

[ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1-20]

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์  
กรมส่งเสริมสหกรณ์

# สารบัญ

	หน้า
<b>สารบัญ</b>	
1. กรอบแนวคิดในการดำเนินโครงการ	1
2. แนวทางการดำเนินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติงานฯ 2566	2
2.1 โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรม 5 ขั้นตอน ดังนี้	2
ขั้นตอนที่ 1 จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงรายละเอียด การจัดทำแผนปฏิบัติงานฯ 2566	2
ขั้นตอนที่ 2 ประชุมชี้แจงกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัดในเขตพื้นที่	3
ขั้นตอนที่ 3 ศึกษาวิเคราะห์สหกรณ์เป้าหมาย	4
ขั้นตอนที่ 4 ดำเนินการจัดฝึกอบรม	4
ขั้นตอนที่ 5 ติดตามและประเมินผล	6
2.2 โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการ สร้างความสำเร็จของสหกรณ์	7
ขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรม 3 ขั้นตอน ดังนี้	
ขั้นตอนที่ 1 สหกรณ์เป้าหมายโครงการ	7
ขั้นตอนที่ 2 ดำเนินการจัดฝึกอบรม	7
ขั้นตอนที่ 3 ติดตามและประเมินผล	8



## 1. กรอบแนวคิดในการดำเนินโครงการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ได้จัดทำกรอบแนวคิดและแนวทางการดำเนินโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” และหลักสูตรพัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ เพื่อให้ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1 – 20 ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดในภาพรวมของกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยมีกรอบและแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

**กรอบแนวคิดในการดำเนินโครงการ โดยใช้วิธี PDCA สามารถดำเนินการตาม 4 ขั้นตอน ดังนี้**

**P – Plan** คือ การวางแผน เริ่มต้นการวางแผนด้วยการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายของโครงการ/ปัญหาที่ต้องการแก้ไข โดยขั้นตอนนี้ต้องกำหนดให้ครอบคลุมทั้งกระบวนการตั้งแต่เริ่มไปจนถึงสิ้นสุดโครงการ พร้อมทั้งกำหนดตัวชี้วัด KPI และผู้รับผิดชอบให้ชัดเจน จากนั้นจัดทำเป็นแผนปฏิบัติงาน (Action Plan)

**D – DO** คือ การปฏิบัติตามแผน การลงมือปฏิบัติงานตามแผนงานโครงการและวิธีการดำเนินการที่ได้กำหนดไว้

**C – Check** คือ การตรวจสอบ เป็นขั้นตอนของการประเมินโครงการว่าเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ หรือมีประเด็นอะไรบ้างที่สามารถทำได้ตามแผนและประเด็นอะไรบ้างที่ไม่สามารถทำได้ตามแผนหรือทำแล้วไม่ได้ผล การตรวจสอบนี้จะทำให้การดำเนินการโครงการสามารถบรรลุผลตามแผนที่กำหนดไว้

**A – Act** คือ การปรับปรุงการดำเนินการ ขั้นตอนนี้คือการปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนวิธีการหรือทรัพยากรบางอย่างเพื่อให้ผลลัพธ์กลับมาอยู่ในแผนงานหรือเส้นทางสู่เป้าหมายตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งกระบวนการปรับปรุงเริ่มจากการวิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้ผลลัพธ์ไม่เป็นไปตามที่วางแผนหรือกำหนดไว้ซึ่งเกิดจากองค์ประกอบหรือปัจจัยภายใน/ภายนอกใดบ้าง แล้วจึงมากำหนดมาตรการแก้ไข ปรับปรุงต่อไป



วงจร P-D-C-A อย่างต่อเนื่อง

หลังจากเรากำหนดมาตรการแก้ไขแล้วจึงนำมาปรับเปลี่ยนแผนงานให้สอดคล้องกับวิธีการและทรัพยากรที่กำหนดขึ้นมาใหม่ โดยยังคงคำนึงถึงการกำหนดตัวชี้วัดที่เหมาะสม แล้วจึงเริ่มลงมือปฏิบัติ ตรวจสอบปรับปรุงแก้ไข ตามวงจร P-D-C-A อย่างต่อเนื่องจนบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

## 2. แนวทางการดำเนินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

### 2.1 โครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

#### ขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรม 5 ขั้นตอน ดังนี้

##### ขั้นตอนที่ 1

#### จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อปรับปรุงรายละเอียดการจัดทำแผนปฏิบัติงานฯ 2566

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ “ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2566 และการเตรียมการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2567” ของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ เพื่อกำหนดรายละเอียดกิจกรรม/กระบวนการ การดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และเพื่อทำความเข้าใจขั้นตอนวิธีการดำเนินการและตัวชี้วัดความสำเร็จตามโครงการ รวมทั้งวางแผนกำหนดกรอบการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

**วัตถุประสงค์** - เพื่อปรับปรุงโครงการ และกำหนดเป้าหมาย วิธีการดำเนินโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” และโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์” ให้เป็นไปตามนโยบายกรมส่งเสริมสหกรณ์

- เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบเป้าหมาย กิจกรรมและวิธีการดำเนินโครงการ

**ผู้เข้าประชุม** ผู้อำนวยการกลุ่ม ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ 1 – 20 และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง ทั้งส่วนกลางและศูนย์ฯ 1 – 20 เจ้าหน้าที่โครงการ และผู้สังเกตการณ์ รวมทั้งสิ้น 60 คน

**ระยะเวลา/สถานที่** ดำเนินการแล้วเมื่อวันที่ 25 – 26 เดือนตุลาคม 2565

ณ ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 3 จังหวัดชลบุรี

#### ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 1

ได้เป้าหมายในการดำเนินโครงการตามเป้าหมายของกรมส่งเสริมสหกรณ์ และวิธีการดำเนินการโครงการที่ปรับปรุง

## ขั้นตอนที่ 2

### ประชุมชี้แจงกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัดในเขตพื้นที่

1. ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1- 20 ศึกษารายละเอียดการปฏิบัติงานเป้าหมาย งบประมาณ และเงื่อนไขสำคัญซึ่งปรากฏอยู่ที่แผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ฉบับปรับปรุง) แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ กิจกรรมหลักส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ ให้เข้าใจและถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

2. ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1-20 ประชุมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัดในเขตพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ ขั้นตอน วิธีการดำเนินการ กำหนดตัวชี้วัด KPI ของโครงการ พร้อมคัดเลือกสหกรณ์เป้าหมายที่จะเข้าร่วมโครงการ ประกอบด้วย

1) สหกรณ์ที่ประสบปัญหาขาดทุนสะสม และ/หรือ

2) สหกรณ์ที่มีความเข้มแข็งระดับชั้น 2 หรือ ชั้น 3 ที่สมาชิกมีส่วนร่วมดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ต่ำกว่า ร้อยละ 65

3. เมื่อศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1-20 ได้รายชื่อสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการแต่ละจังหวัดแล้ว ให้ส่งรายชื่อสหกรณ์เป้าหมายให้สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ก่อนวันที่ 16 ธันวาคม 2565 เพื่อสำนักฯ จะได้ส่งรายชื่อสหกรณ์ให้สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยใช้เป็นเป้าหมายพัฒนาในส่วนของเจ้าหน้าที่ในฝ่ายจัดการของสหกรณ์ต่อไป

4. ประสานสำนักงานสหกรณ์จังหวัดแจ้งสหกรณ์เป้าหมายที่ได้รับการคัดเลือกต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ประจำเดือน เพื่อให้คณะกรรมการเตรียมตัวเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

### ผู้เข้าประชุม

1. สหกรณ์จังหวัด/ผู้แทน

2. ผู้รับผิดชอบ/ผู้ขับเคลื่อนโครงการของสำนักงานสหกรณ์จังหวัด

3. ผู้อำนวยการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ (1 – 20)
4. ผู้รับผิดชอบ/บริหารโครงการของ ศูนย์ฯ (1- 20)

**ระยะเวลา / สถานที่** ภายในเดือนธันวาคม 2565

ณ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดหรือสถานที่อื่น ๆ ตามความเหมาะสม

### ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 2

1. รายงานผลการประชุมร่วมกับจังหวัด
2. รายชื่อสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการแต่ละจังหวัด

### ขั้นตอนที่ 3

#### ศึกษาวิเคราะห์สหกรณ์เป้าหมายจากที่คัดเลือกในขั้นตอนที่ 2

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1 – 20 สำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสหกรณ์เป้าหมาย ร่วมกันศึกษาวิเคราะห์สถานภาพสหกรณ์ โดยนำข้อมูลทุติยภูมิของสหกรณ์ที่มีอยู่ เช่น รายงานกิจการประจำปี งบทดลองประจำปี เดือน ระดับชั้นความเข้มแข็งของสหกรณ์ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รายงานของผู้สอบบัญชี หรือข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลปฐมภูมิที่ได้จากการพูดคุยกับคณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ และสมาชิก มาใช้เป็นฐานข้อมูลในการวิเคราะห์สหกรณ์เบื้องต้น เพื่อหาสาเหตุ แนวทางการแก้ไขและพัฒนาสหกรณ์ตามบริบทเป้าหมายของสหกรณ์ที่คัดเลือกต่อไป

\*\*\*กรณีที่สหกรณ์เป้าหมายเป็นสหกรณ์ที่ขาดทุนสะสม อาจจะต้องหาสาเหตุของการขาดทุนในเชิงลึกหรือแยกประเภทธุรกิจที่ทำให้สหกรณ์ขาดทุน การกำหนดระยะเวลาการแก้ไขปัญหา อาจกำหนดเป็นแผนระยะสั้นและระยะยาวจนกว่ารายการที่เป็นรายได้สูงกว่ารายจ่ายอย่างต่อเนื่อง

**กลุ่มเป้าหมาย** ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1 – 20 และสำนักงานสหกรณ์จังหวัด

**ระยะเวลา / สถานที่** เดือนภายในเดือนธันวาคม 2565

ณ สหกรณ์เป้าหมาย สำนักงานสหกรณ์จังหวัดหรือสถานที่อื่น ๆ ตามความเหมาะสม

### ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 3

ได้ข้อมูลของสหกรณ์เป้าหมายในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขและพัฒนาสหกรณ์ ตลอดจนได้ข้อมูลที่มีการประมวลผลและวิเคราะห์เบื้องต้นแล้ว เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินการจัดอบรมให้กับสหกรณ์เป้าหมาย

#### ขั้นตอนที่ 4

### ดำเนินการจัดฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”

จำนวน 2 วัน โดยมีเนื้อหาวิชา ดังนี้

#### วันที่ 1 ประกอบด้วย

1. บทบาทหน้าที่ของกรรมการสหกรณ์ จำนวน 1 ชั่วโมง  
โดย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด/ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้กรรมการสหกรณ์ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ  
ในการบริหารงานสหกรณ์
2. ชี้แจงขั้นตอนการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ในแต่ละฝ่าย จำนวน 2 ชั่วโมง  
โดย หัวหน้าฝ่ายบัญชี  
หัวหน้าฝ่ายการเงิน  
หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ  
หัวหน้าฝ่ายตลาด  
หรือ อื่น ๆ

- วัตถุประสงค์ 1) เพื่อให้คณะกรรมการทราบขั้นตอนการทำงานของแต่ละฝ่ายในสหกรณ์  
พร้อมทั้งวิจารณ์ ข้อดี ข้อเสียของขั้นตอนการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจได้
- 2) เพื่อให้คณะกรรมการสามารถวางแผนเชื่อมโยงการทำงานของแต่ละฝ่าย  
ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

3. ข้อสังเกต/ข้อบกพร่อง สาเหตุและแนวทางแก้ไขของสหกรณ์ จำนวน 1.30 ชั่วโมง  
โดย สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด (ที่เป็นผู้ตรวจสอบสหกรณ์นั้น ๆ)  
วัตถุประสงค์ เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหา/ข้อสังเกต/ข้อบกพร่อง พร้อมทั้ง  
หาสาเหตุและแนวทางแก้ไขให้สหกรณ์
4. วิเคราะห์สถานการณ์และกำหนดปัญหาของสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม จำนวน 2 ชั่วโมง  
โดย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์  
กรรมการสหกรณ์ และฝ่ายจัดการสหกรณ์  
วัตถุประสงค์ 1) เพื่อให้คณะกรรมการสหกรณ์ทราบสถานภาพของสหกรณ์ในปัจจุบัน



2) เพื่อได้ประเด็นปัญหาที่สหกรณ์สามารถนำไปเป็นแนวทางในการแก้ไข  
ปัญหา/พัฒนาสหกรณ์

**วันที่ 2** กิจกรรม Workshop เพื่อให้กรรมการทั้งคณะได้มีส่วนร่วมในการกำหนดโครงการ  
และจัดทำแผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ที่จะดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วย

- โครงการ/แผนงาน
- วัตถุประสงค์
- กิจกรรม
- แผนดำเนินการ
- ผู้รับผิดชอบ
- ระยะเวลาดำเนินการ โดยให้สอดคล้องกับสหกรณ์เป้าหมายที่คัดเลือก

(ยกตัวอย่างเช่น ถ้ากลุ่มเป้าหมาย เป็นสหกรณ์ที่ขาดทุนสะสมการกำหนดโครงการ แผนงาน/กิจกรรมต้อง  
สอดคล้องกับการพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์ที่ไม่ทำให้ขาดทุนหรือพัฒนาการดำเนินธุรกิจด้านอื่นที่ทำให้สหกรณ์  
มีรายได้เพิ่มขึ้น โดยอาจกำหนดเป็นแผนระยะยาว 3 ปี หรือ 5 ปี ในแต่ละปี มีการประมาณการจัดทำแผนธุรกิจ  
ที่ทำให้มีรายได้มากกว่ามีค่าใช้จ่าย พร้อมทั้งติดตามผลให้เป็นไปตามแผนอย่างต่อเนื่อง)

โดย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์  
กรรมการสหกรณ์ และฝ่ายจัดการสหกรณ์

**วัตถุประสงค์** 1) เพื่อให้กรรมการสหกรณ์สามารถกำหนดแผนงานในการพัฒนา/แก้ไขปัญหา  
ของสหกรณ์ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

2) เพื่อได้โครงการและแผนงาน/กิจกรรมในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์

**กลุ่มเป้าหมาย** คณะกรรมการสหกรณ์ทั้งคณะ/ผู้สังเกตการณ์ จังหวัด ละ 2 สหกรณ์ ๆ ละ 20 คน

**ระยะเวลา / สถานที่** เดือนธันวาคม – พฤษภาคม 2566

ณ สถานที่ราชการหรือเอกชนตามความเหมาะสมในพื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย

**ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 4**

1. รายงานผลการจัดประชุม (จำนวนรุ่น/คน/วัน จำแนกหญิงชาย วัน เวลา สถานที่  
งบประมาณที่ใช้ไป)

2. แผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ที่ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของ  
สหกรณ์ (กิจกรรม แผนดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ และระยะเวลาที่จะดำเนินการ)

**ขั้นตอนที่ 5**

ติดตามและประเมินผลการดำเนินการตามแผนงานพัฒนาสหกรณ์ของสหกรณ์เป้าหมาย

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1-20 ประสานงาน/ร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ดำเนินการติดตามและประเมินสหกรณ์เป้าหมายตามกรอบการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1. คณะกรรมการสหกรณ์นำเสนอแผนงาน/กิจกรรมต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ประจำเดือน พร้อมทั้งขับเคลื่อนแผนงาน/กิจกรรมอย่างเป็นรูปธรรม
2. สหกรณ์ติดตามผลให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาของแผนการ และผู้รับผิดชอบรายงาน ผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการดำเนินการทุกเดือนจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ
3. สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเข้าติดตามเพื่อช่วยเหลือสหกรณ์แก้ไขปัญหาและอุปสรรค พร้อมสรุปผลการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมให้สหกรณ์จังหวัดทราบทุกเดือน
4. ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1-20 ติดตามและรายงานผลให้สำนักฯ ทราบทุก 3 เดือน

ระยะเวลา เดือนมีนาคม – กรกฎาคม 2566

### ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 5

1. รายงานผลการดำเนินโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ”
2. ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงโครงการในปีต่อไป

## 2.2 โครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

ขั้นตอนในการดำเนินกิจกรรม 3 ขั้นตอน ดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1**

สหกรณ์เป้าหมายโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

1. ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1 – 20 นำสหกรณ์เป้าหมายจากโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” มาใช้เป็นกลุ่มเป้าหมายของโครงการ
2. ประสานงานกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัดและสหกรณ์เป้าหมาย เพื่อกำหนดวันจัดทำโครงการ
3. ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1 – 20 ต้องดำเนินโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ให้เสร็จสิ้นก่อน เพื่อให้ได้แผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ที่จะประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ นำไปขับเคลื่อนกับสมาชิก

ระยะเวลา / สถานที่ เดือนภายในเดือนเมษายน 2566

**ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 1**

ได้ข้อมูลของสหกรณ์เป้าหมายในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาและกำหนดแนวทางการพัฒนาโดยเน้นการมีส่วนร่วมของสมาชิก

**ขั้นตอนที่ 2**

ดำเนินการจัดฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1 – 20 จัดฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์ โดยการนำแผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ที่ได้จากโครงการฝึกอบรมหลักสูตร “พัฒนากรรมการสหกรณ์เข้มแข็งทั้งคณะ” ไปให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ นำไปถ่ายทอดให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน

**เนื้อหาวิชา**

1. ชี้แจงแผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ที่ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายที่จะให้ประธานกลุ่มไปดำเนินการ โดย ผู้บริหารสหกรณ์ และฝ่ายจัดการสหกรณ์ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำรับทราบข้อมูลแนวทางในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ พร้อมทั้งนำไปชี้แจงสมาชิกในกลุ่มให้ดำเนินการเป็นไปตาม

เป้าหมายและแนวทางเดียวกัน

- Workshop/แบ่งกลุ่มระดมสมอง เพื่อขับเคลื่อนแผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ กำหนดระยะเวลา ในการดำเนินการ และช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับสมาชิกในกลุ่ม โดย เจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ และ กรรมการสหกรณ์ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ กำหนดแผนงานให้สมาชิกมีส่วนร่วม ในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ให้สำเร็จตามเป้าหมายของกิจกรรมที่สหกรณ์กำหนด

**กลุ่มเป้าหมาย** จังหวัดละ 2 สหกรณ์ ๆ ละ 28 คน (จากสหกรณ์เป้าหมายเดียวกับหลักสูตรกรรมการทั้งคณะ)

**ระยะเวลา / สถานที่** เดือนพฤษภาคม – กรกฎาคม 2566

ณ สถานที่สหกรณ์หรืออื่น ๆ ตามความเหมาะสมในพื้นที่ของกลุ่มเป้าหมาย

### **ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 2**

- รายงานผลการจัดโครงการ (จำนวนรุ่น/คน/วัน จำแนกหญิงชาย วัน เวลา สถานที่ งบประมาณที่ใช้ไป)
- แผน/วิธีปฏิบัติในการสนับสนุนการมีส่วนร่วมระดับกลุ่มสมาชิก (แผนระดับกลุ่มที่จะนำไปสู่การพัฒนาให้สมาชิกมีส่วนร่วมในกิจกรรมของสหกรณ์)

### **ขั้นตอนที่ 3 การติดตามและประเมินผล**

ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1-20 ประสานงาน/ร่วมกับสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ดำเนินการติดตามและประเมินสหกรณ์เป้าหมายตามกรอบการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- สหกรณ์ติดตามผลให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาของแผนการ และผู้รับผิดชอบรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการดำเนินการทุกเดือนจนกว่าจะสิ้นสุดโครงการ
- สำนักงานสหกรณ์จังหวัดเข้าติดตามเพื่อช่วยเหลือสหกรณ์แก้ไขปัญหาและอุปสรรค พร้อมสรุปผลการดำเนินการโครงการ/กิจกรรมให้สหกรณ์จังหวัดทราบทุกเดือน
- ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ 1-20 ติดตามและรายงานผลให้สำนักฯ ทราบทุก 3 เดือน

**ระยะเวลา** เดือนมิถุนายน – สิงหาคม 2566

### **ผลที่ได้จากการดำเนินการขั้นตอนที่ 3**

1. รายงานผลการดำเนินโครงการฝึกอบรม หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการสหกรณ์
2. ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงโครงการในปีต่อไป

