



การจัดการความรู้  
(Knowledge Management : KM)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

เรื่อง แนวทางในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง

โดย

คณะทำงานการจัดการความรู้และนวัตกรรมที่เกี่ยวกับกระบวนการทำงาน  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568  
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์

## คำนำ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ ได้จัดทำแนวทางการแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรของกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อให้บุคลากรของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ มีความรู้ ความเข้าใจเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ทั้ง ๔ มิติ มีแนวทางในการแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมถึงประยุกต์ใช้ในการจัดทำแผนปฏิบัติงานเพื่อพัฒนา รักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรต่อไป

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แนวทางการแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเล่มนี้ จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้ปฏิบัติงานส่งเสริมสหกรณ์และผู้สนใจจะได้นำไปประยุกต์ใช้ต่อไป

คณะทำงานจัดการองค์ความรู้  
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์  
มีนาคม ๒๕๖๘

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
บทที่ 1 บทนำ	4
บทที่ 2 องค์ความรู้	6
เกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	
- สหกรณ์	8
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก	8
มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ	14
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร	22
มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน	27
- กลุ่มเกษตรกร	33
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก	33
มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ	37
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร	45
มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน	50
เงื่อนไขพื้นฐาน ช่วงคะแนน และเงื่อนไขสำคัญสำหรับการประเมินจัดชั้นความเข้มแข็ง	55
บทที่ 3 แนวทางการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง	57
มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก	57
มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ	58
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร	59
มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน	60
บทที่ 4 วิธีการแนะนำส่งเสริม	61
บทที่ 5 ผลที่คาดว่าจะได้รับ	62

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ๑.๑ ที่มาและความสำคัญ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) ประเด็นการเกษตรแผนย่อย การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร ได้กำหนดเป้าหมายสถาบันการเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และ กลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น ซึ่งในปี ๒๕๖๗ กรมส่งเสริมสหกรณ์มีเป้าหมายในการส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งจากระดับชั้น ๒ และ ๓ สู่ระดับที่ดีขึ้น ร้อยละ ๕๐ โดยที่ผ่านมารกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นสถาบันที่เข้มแข็ง ช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันทางเศรษฐกิจและสังคม ตามบทบาทภารกิจ อีกทั้งกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการกรมส่งเสริมสหกรณ์ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้อนุมัติแผนปฏิบัติงานและงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๘(ฉบับสมบูรณ์) **แผนงานพื้นฐาน** : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน **ผลผลิต** : สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับการส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ **กิจกรรมหลัก** : ส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร **กิจกรรมรอง** : สนับสนุนการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งตามศักยภาพ (อำนวยการ) เพื่อให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ ดำเนินการแนะนำ ส่งเสริม ให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งและเกิดการยอมรับของสมาชิกและสังคม โดยวัดจากเกณฑ์การประเมินระดับความเข้มแข็ง ประกอบด้วย ๔ มิติ พิจารณาจาก มิติที่ ๑) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก มิติที่ ๒) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ มิติที่ ๓) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และมิติที่ ๔) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน โดยสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ มีเป้าหมายในการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ จำนวน ๙๖ แห่ง (ภาคการเกษตร จำนวน ๗๘ แห่ง นอกภาคเกษตร จำนวน ๑๖ แห่ง) กลุ่มเกษตรกร จำนวน ๑๑๒ แห่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สามารถรักษาและยกระดับความเข้มแข็งสู่ระดับที่ดีขึ้น รวมทั้งพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ มีหน้าที่ในการกำกับ ดูแล แนะนำ ส่งเสริมให้ความรู้ เพื่อนำพาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรไปสู่ความเข้มแข็ง

#### ๑.๒ วัตถุประสงค์

๑) เพื่อให้บุคลากรของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ มีความรู้ ความเข้าใจเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ ทั้ง ๔ มิติ

๒) เพื่อให้บุคลากรของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ มีแนวทางในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรรักษาและยกระดับความเข้มแข็งของสถาบัน

### ๑.๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ มีความรู้ ความเข้าใจเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สามารถวิเคราะห์สหกรณ์เป้าหมายตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน

### ๑.๔ ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- ๑) บุคลากรของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ ได้รับองค์ความรู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐
- ๒) องค์ความรู้ จำนวน ๑ องค์ความรู้

### ๑.๕ กลุ่มเป้าหมาย

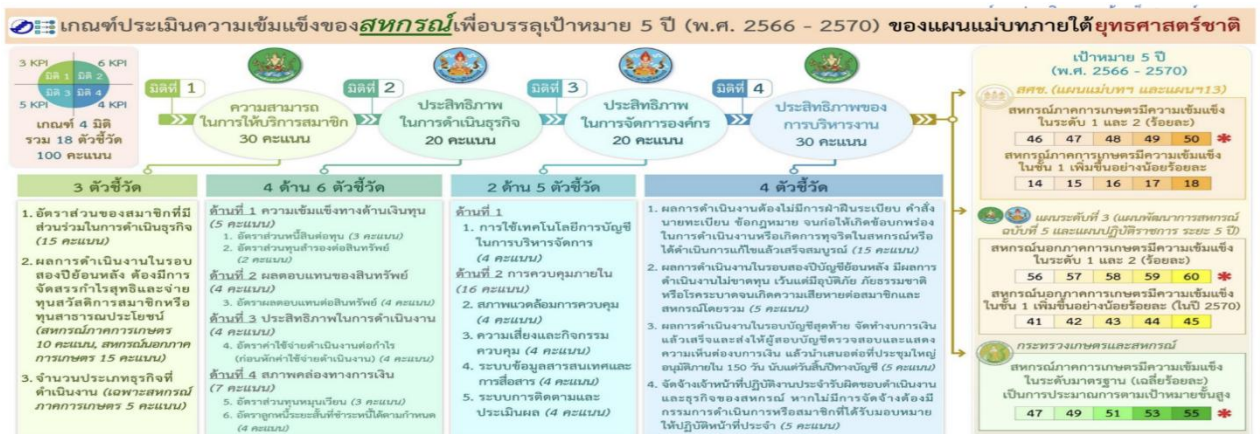
บุคลากร (ข้าราชการ พนักงานราชการ) ของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน ๗๐ คน

## บทที่ 2 องค์ความรู้

### เกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

เกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์คณะรัฐมนตรีพิจารณาเห็นชอบแผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566-2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2566 ตามที่คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ชาติเสนอและบัญญัติให้สามารถแก้ไขเพิ่มเติมแผนแม่บทฯ ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงหรือ ความจำเป็นของประเทศได้ซึ่งแผนแม่บทฯ (พ.ศ. 2566-2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) ถือเป็นแผนระดับที่ 2 ที่มีผล ผูกพันให้ทุกหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องต้องแปลงไปสู่การปฏิบัติร่วมกันอย่างบูรณาการผ่านการจัดทำแผน ระดับที่ 3 และจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณให้สอดคล้องกับเป้าหมายแผนแม่บทฯ เพื่อบรรลุ ผลลัพธ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างเป็นรูปธรรม ปัจจัยแห่งความสำเร็จที่สำคัญที่จะทำให้การขับเคลื่อนการ ดำเนินงานต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุเป้าหมายของแผนแม่บทฯ ได้อย่างเป็นรูปธรรม คือ การที่ ทุกหน่วยงาน พุ่งเป้าสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาประเทศตาม FVCT ร่วมกันอย่างบูรณาการ เพื่อให้การ ดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เกิดความคุ้มค่าและประสิทธิภาพของกระบวนการ งบประมาณต่อไปตามแนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติในหัวที่ 2 (พ.ศ. 2566-2570) ที่คณะกรรมการ ยุทธศาสตร์ชาติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 เกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมาย ระดับประเด็น ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายที่เกี่ยวข้องร่วมกัน คือ แผนแม่บทฯ ประเด็นการเกษตร แผนแม่บทย่อย ระบบนิเวศการเกษตร เป้าหมายที่ 2 สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน และกลุ่มเกษตรกร) ที่ขึ้นทะเบียน กับกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีความเข้มแข็งในระดับมาตรฐานเพิ่มขึ้น โดยการประเมินศักยภาพของสถาบัน เกษตรกรเป็นรายปี เพื่อให้ทราบระดับความเข้มแข็งและผลลัพธ์ของการดำเนินงาน ซึ่งใช้ข้อมูลผลการประเมิน ศักยภาพของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยเกณฑ์การประเมินระดับความเข้มแข็ง ประกอบด้วย 4 มิติ พิจารณา จาก 1) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก 2) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ 3) ประสิทธิภาพในการจัดการ องค์กร และ 4) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

### เกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งของสหกรณ์เพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)



# เกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกรเพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ.2566 – 2570)



## ตารางแสดงตัวชี้วัดตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์

ลำดับ	ตัวชี้วัดความเข้มแข็งสหกรณ์	น้ำหนักคะแนน	ผู้รับผิดชอบข้อมูล
<b>มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (3 ตัวชี้วัด)</b>			
1.1	อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์	15	กพก.
1.2	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์	10 (ภาคการเกษตร) 15 (นอกภาคฯ)	กพง.
1.3	จำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน	5 (เฉพาะภาคการเกษตร)	กพก.
<b>มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (6 ตัวชี้วัด)</b>			
<b>ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งทางด้านเงินทุน (Capital Strength) วัดจาก 2 ตัวชี้วัด คือ</b>			
2.1	อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	3	กตส.
2.2	อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์	2	กตส.
<b>ด้านที่ 2 ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Asset Quality) วัดจาก 1 ตัวชี้วัด คือ</b>			
2.3	อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	4	กตส.
<b>ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Earning Sufficiency) วัดจาก 1 ตัวชี้วัด คือ</b>			
2.4	อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	4	กตส.
<b>ด้านที่ 4 สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) วัดจาก 2 ตัวชี้วัด คือ</b>			
2.5	อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	3	กตส.
2.6	อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด	4	กตส.
<b>มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (5 ตัวชี้วัด)</b>			
<b>หัวข้อที่ 1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ วัดจาก 1 ตัวชี้วัด</b>			
3.1	ระดับการใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการข้อมูล	4	กตส.
<b>หัวข้อที่ 2 การควบคุมภายใน วัดจาก 4 ตัวชี้วัด คือ</b>			
3.2	ผลการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม	4	กตส.
3.3	ผลการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม	4	กตส.
3.4	ผลการประเมินระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	4	กตส.
3.5	ผลการประเมินระบบการติดตามและประเมินผล	4	กตส.

ลำดับ	ตัวชี้วัดความเข้มแข็งสหกรณ์	น้ำหนักคะแนน	ผู้รับผิดชอบ ข้อมูล
<b>มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (4 ตัวชี้วัด)</b>		<b>30</b>	<b>กสส.</b>
4.1	ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่ง นายทะเบียน ข้อกฎหมาย จนก่อให้เกิดข้อบกพร่องในการดำเนินงาน หรือเกิดการทุจริตในสหกรณ์หรือได้ดำเนินการแก้ไขแล้วเสร็จสมบูรณ์	15	สนม.
4.2	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน	5	กพง.
4.3	ผลการดำเนินงานในรอบบัญชีปีที่ประเมิน สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจ และแสดงความเห็นต่องบการเงินแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่นุมัติภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี	5	กพก.
4.4	สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของสหกรณ์	5	กพง.

## สหกรณ์

### มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก

ประกอบด้วย 3 ตัวชี้วัด คะแนนรวม 30 คะแนน





# เกณฑ์คะแนน ประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ มิติที่ 1

**มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน)** สำหรับสหกรณ์

KPI: 1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ (15 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ร้อยละ)							คะแนน
	เกษตรกร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิตยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ชั้นสูง	>80	>80	>80	>85	>80	>80	>80	15
ชั้นกลาง	>70 - 80	>70 - 80	>70 - 80	>80 - 85	>70 - 80	>70 - 80	>70 - 80	12
ชั้นต้น	>60 - 70	>60 - 70	>60 - 70	>70 - 80	>60 - 70	>60 - 70	>60 - 70	9
ชั้นเตรียม	≤60	≤60	≤60	≤70	≤60	≤60	≤60	6

KPI: 2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิ และจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณประโยชน์

เกณฑ์การให้คะแนน

- สหกรณ์ภาคการเกษตร คะแนนเต็ม 10 คะแนน
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร คะแนนเต็ม 15 คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนน	
		ภาคการเกษตร	นอกภาคการเกษตร
ชั้นสูง	มีการจัดสรร 2 ทุน และจ่าย 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี	10	15
ชั้นกลาง	มีการจัดสรร 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี โดยจ่าย 2 ทุน 1 ปีบัญชี และจ่าย 1 ทุน 1 ปีบัญชี	7	10
ชั้นต้น	มีการจัดสรร 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี โดยจ่าย 2 ทุน 1 ปีบัญชี หรือ จ่าย 1 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี	4	5
ชั้นเตรียม	(1) ไม่จัดสรรทุนและไม่จ่ายทุน ปีใดปีหนึ่งหรือทั้ง 2 ปีบัญชี (2) มีการจัดสรร 2 ทุน แต่ไม่จ่าย 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี (3) มีการจ่าย 1 ทุน 1 ปีบัญชีและไม่จ่ายทุนใด 1 ปีบัญชี	0	0

KPI: 3 จำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน (เฉพาะสหกรณ์ภาคการเกษตร) (5 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (จำนวนประเภทธุรกิจที่ให้บริการสมาชิก)			คะแนน
	เกษตรกร	นิคม	ประมง	
ชั้นสูง	6	6	6	5
ชั้นกลาง	4 - 5	4 - 5	4 - 5	3
ชั้นต้น	2 - 3	2 - 3	2 - 3	1
ชั้นเตรียม	<2	<2	<2	0

ตัวชี้วัดที่ 1.1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ (น้ำหนักคะแนน 15 คะแนน)

## คำอธิบายเกณฑ์

การมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ของสมาชิก ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างและพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว เกิดความรับผิดชอบต่อสมาชิกต่อชุมชน สังคม และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง สหกรณ์สามารถดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการ อุดมการณ์ และวิธีการสหกรณ์ อย่างมีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล และยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิต

## คำนิยาม

เป็นการประเมินสหกรณ์ในรอบปีบัญชีสหกรณ์ เมษายน 2565 – มีนาคม 2566 ประเมินจากอัตราส่วนร้อยละของจำนวนสมาชิกสามัญที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์เฉพาะประเภทธุรกิจที่สูงที่สุดเทียบกับจำนวนสมาชิกสามัญทั้งหมดของสหกรณ์

เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ ทะเบียนคุมในแต่ละประเภทธุรกิจของสหกรณ์

## วิธีการประเมินคะแนน

$$\text{ร้อยละของสมาชิกสามัญที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์} = \frac{\text{จำนวนสมาชิกสามัญที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจเฉพาะประเภทธุรกิจที่สูงที่สุด}}{\text{จำนวนสมาชิกสามัญทั้งหมด}} \times 100$$

## เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ร้อยละ)							น้ำหนัก คะแนน
	เกษตร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิต ยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ขั้นสูง	>80%	>80%	>80%	>85%	>80%	>80%	>80%	15
ขั้นกลาง	>70-80%	>70-80%	>70-80%	>80-85%	>70-80%	>70-80%	>70-80%	12
ขั้นต้น	>60-70%	>60-70%	>60-70%	>70-80%	>60-70%	>60-70%	>60-70%	9
ขั้นเตรียม	≤60%	≤60%	≤60%	≤70%	≤60%	≤60%	≤60%	6

## ตัวอย่างการคำนวณ

สหกรณ์ ก จำกัด เป็นสหกรณ์นิคม มีสมาชิก (ไม่รวมสมาชิกสมทบ) ทั้งหมด 1,100 คน สมาชิก (ไม่รวมสมาชิกสมทบ) ทำธุรกิจกับสหกรณ์มากที่สุด คือ ธุรกิจสินเชื่อ 900 คน โดยสหกรณ์

$$\text{ร้อยละของสมาชิก (ไม่รวมสมาชิกสมทบ)} = \frac{900}{1,100} \times 100$$

$$\text{ที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์ ก จำกัด} = 81.82$$

$$\text{สหกรณ์ ก. จำกัด มีอัตราร้อยละของสมาชิกที่มีส่วนร่วม} = 81.82 \text{ ได้ขั้นสูง 15 คะแนน}$$

ตัวชี้วัดที่ 1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ (สหกรณ์ภาคการเกษตร 10 คะแนน,นอกภาคการเกษตร 15 คะแนน)

## คำอธิบายเกณฑ์

การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินทุนสวัสดิการ ทุนสาธารณประโยชน์ ถือว่าเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมของสหกรณ์ คือ มีความรับผิดชอบต่อสมาชิกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่ทำให้สหกรณ์ดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จซึ่งเป็นไปตามหลักสหกรณ์ หลักธรรมาภิบาลและปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ความรับผิดชอบต่อสมาชิก ชุมชนและสังคม จะก่อให้เกิดประโยชน์และสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์

## แนวทางการประเมิน

1. สหกรณ์มีผลการดำเนินงานย้อนหลังสองปีบัญชี

รอบปีบัญชีปีที่ประเมิน (เมษายน 2567 – มีนาคม 2568)

รอบปีบัญชีปีที่ประเมินปีที่แล้ว (เมษายน 2566 – มีนาคม 2567)

2. มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินทุนเพื่อสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์
3. มีการจ่ายเงินทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์
4. ข้อยกเว้น ปีที่สหกรณ์ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนฯ เป็นกรณีที่เกิดจากอุบัติเหตุภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด เท่านั้น และภัยหรือโรคระบาดนั้นทำให้สมาชิกและสหกรณ์เสียหาย ดังนี้

อุบัติเหตุ คือ ภัยหรืออันตรายที่เกิดจากอุบัติเหตุ เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างกะทันหัน ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ ไม่มีผู้ใดตั้งใจหรือทำให้เกิดขึ้น เช่น อาคารถล่ม ไฟไหม้ เป็นต้น

ภัยธรรมชาติ คือ ภัยหรืออันตรายที่เกิดจากธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม พายุ แผ่นดินไหว เป็นต้น

โรคระบาด คือ การจำแนกโรคอย่างหนึ่งซึ่งปรากฏกรณีใหม่ขึ้นในกลุ่มหนึ่ง ในระยะเวลาหนึ่งในอัตราที่สูงขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเทียบกับประวัติการเกิดโรคในอดีต โรคนั้นอาจเป็นโรคระบาดในคน เช่น โควิด-19 เป็นต้น โรคระบาดในสัตว์ เช่น โรคล้มปัสกินในโค กระบือ โรคอหิวาต์ในสุกร โรคไข้หวัดนก ในสัตว์ปีก เป็นต้น หรือโรคระบาดในพืช

หากสหกรณ์ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนฯ เนื่องจากข้อยกเว้นที่กล่าวข้างต้น สหกรณ์จะได้อยู่ในระดับ ขั้นต้น ทั้งนี้ ให้บันทึกเลขที่และวันที่เอกสารทางราชการแจ้งเรื่องพื้นที่ประสบสาธารณภัย/ภัยพิบัติภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาดในแบบประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

#### เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

1. ระเบียบว่าด้วยทุนสวัสดิการสมาชิก
2. ระเบียบว่าด้วยทุนสาธารณประโยชน์
3. ข้อบังคับสหกรณ์
4. ทะเบียนจำแนกประเภททุนสวัสดิการหรือทุนสาธารณประโยชน์
5. รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการประจำเดือน
6. รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี
7. เอกสารการใช้จ่ายเงินทุน
8. เอกสารทางราชการแจ้งเรื่องพื้นที่ประสบอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด

#### เกณฑ์การให้คะแนน

- สหกรณ์ภาคการเกษตร คะแนนเต็ม 10 คะแนน
- สหกรณ์นอกภาคการเกษตร คะแนนเต็ม 15 คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	น้ำหนักคะแนน	
		ภาค การเกษตร	นอกภาค การเกษตร
ขั้นสูง	มีการจัดสรร 2 ทุน และจ่าย 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี	10	15
ขั้นกลาง	มีการจัดสรรทั้ง 2 ทุนทั้ง 2 ปีบัญชี โดยจ่ายทั้ง 2 ทุน 1 ปีบัญชี และ จ่าย 1 ทุน 1 ปีบัญชี	7	10
ขั้นต้น	มีการจัดสรร 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี โดยจ่าย 2 ทุน 1 ปีบัญชี หรือจ่าย 1 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี	4	5
ขั้นเตรียม	(1) ไม่จัดสรรทุนและไม่จ่ายทุน ปีใดปีหนึ่งหรือทั้ง 2 ปีบัญชี (2) มีการจัดสรร 2 ทุน แต่ไม่จ่าย 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี (3) มีการจ่าย 1 ทุน 1 ปีบัญชีและไม่จ่ายทุนใด 1 ปีบัญชี	0	0

### ค่านิยามเกณฑ์

**ขั้นสูง :** ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสวัสดิการสมาชิก และทุนสาธารณประโยชน์ครบทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี โดยจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ครบทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี

**ขั้นกลาง :** ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ครบทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชีโดยจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ครบทั้ง 2 ทุนใน 1 ปีบัญชี และจ่ายทุนใดทุนหนึ่งในอีก 1 ปีบัญชี (มีการจัดสรรทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชีโดยจ่ายทั้ง 2 ทุนใน 1 ปีบัญชี และจ่าย 1 ทุนใน 1 ปีบัญชี)

**ขั้นต้น :** ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ครบทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชีโดยจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ ครบทั้ง 2 ทุนใน 1 ปีบัญชี หรือจ่ายทุนใดทุนหนึ่งครบทั้ง 2 ปีบัญชี รวมถึงสหกรณ์ที่ไม่มี การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายทุนฯ เนื่องจากประสบสาธารณภัย/ภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติหรือโรคระบาด เท่านั้น และ ภัยหรือโรคระบาดนั้นทำให้สมาชิกและสหกรณ์เสียหาย

**ขั้นเตรียม :** ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง

(1) ไม่จัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณประโยชน์ และไม่จ่าย ทุนสวัสดิการ สมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ ในปีใดปีหนึ่ง หรือทั้ง 2 ปีบัญชี

(2) มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ครบทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปี บัญชี แต่ไม่จ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปีบัญชี

(3) มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสวัสดิการสมาชิกและทุนสาธารณประโยชน์ครบทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปี บัญชี โดยจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณประโยชน์ทุนใดทุนหนึ่งใน 1 ปีบัญชี และไม่จ่าย ทุนในอีก 1 ปีบัญชี

### ตัวชี้วัดที่ 1.3 จำนวนประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน (เฉพาะภาคการเกษตรน้ำหนักระแนง 5 กระแนง)

#### คำอธิบายเกณฑ์

สหกรณ์เป็นองค์กรอิสระของบุคคล ซึ่งร่วมกันด้วยความสมัครใจเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก และมีจุดมุ่งหมายร่วมกันทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม โดยอยู่บนพื้นฐานของการช่วยเหลือตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มีความเป็นประชาธิปไตย เสมอภาค เทียงธรรม และมีความเป็นเอกภาพ มีความรับผิดชอบต่อสมาชิก ชุมชน สังคม และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดความเข้มแข็งในระยะยาว

#### คำนิยาม

เป็นการประเมินสหกรณ์ในรอบปีบัญชีสหกรณ์ เมษายน 2565 – มีนาคม 2566 โดยการนับจำนวน ประเภทธุรกิจที่สหกรณ์ภาคการเกษตร (สหกรณ์การเกษตร สหกรณ์นิคม สหกรณ์ประมง) ดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจให้เงินกู้ ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ธุรกิจแปรรูปผลผลิตการเกษตร ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร

#### เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

ข้อมูลจากงบการเงินประจำปีของผู้สอบบัญชีรับรองแล้ว

#### วิธีการประเมินคะแนน

นับจำนวนประเภทธุรกิจของสหกรณ์ ณ ปีบัญชีล่าสุด เพื่อเทียบเกณฑ์การประเมินคะแนน

#### เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ประเภทธุรกิจ)			น้ำหนักระแนง
	การเกษตร	นิคม	ประมง	
ขั้นสูง	6 ประเภท	6 ประเภท	6 ประเภท	5
ขั้นกลาง	4-5 ประเภท	4-5 ประเภท	4-5 ประเภท	3
ขั้นต้น	2-3 ประเภท	2-3 ประเภท	2-3 ประเภท	1
ขั้นเตรียม	0-1 ประเภท	0-1 ประเภท	0-1 ประเภท	0

**ตัวอย่างการคำนวณ** สหกรณ์ ก จำกัด เป็นสหกรณ์นิคม สหกรณ์ทำธุรกิจ 4 ประเภท คือ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรวบรวมผลผลิต และธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย

## มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ

ประกอบด้วย 4 ด้าน 6 ตัวชี้วัด คะแนนรวม 20 คะแนน



### เกณฑ์คะแนน ประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ มิติที่ 2

มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ (20 คะแนน)										> หมายถึง มากกว่า, < หมายถึง น้อยกว่า, - หมายถึง จนถึง										สำหรับสหกรณ์				
ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งทางด้านเงินทุน (Capital Strength) (น้ำหนัก 5 คะแนน)										ด้านที่ 2 ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Asset Quality) (น้ำหนัก 4 คะแนน)														
KPI: 1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (น้ำหนัก 3 คะแนน)					KPI: 2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (น้ำหนัก 2 คะแนน)					KPI: 3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (น้ำหนัก 4 คะแนน)														
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก				
ดีเยี่ยม	<0.75	<0.75	<0.75	<0.5	<0.5	<0.5	<0.5	<0.5	<0.5	>0.2	>0.25	>0.25	>0.1	>0.11	>0.25	>0.25	>3	>3	>3	>4	>4	>8	>5	3
ดี	0.75-1.75	0.75-1.75	0.75-1.75	0.5-1	0.5-1	0.5-1	0.5-1.5	2	2	0.1-0.2	0.15-0.25	0.15-0.25	0.04-0.1	0.05-0.11	0.15-0.25	0.15-0.25	1.5-3	1.5-3	1.5-3	2-4	2-4	4-8	2.5-5	2
พอใช้	>1.75	>1.75	>1.75	>1	>1	>1	>1.5	1	1	<0.1	<0.15	<0.15	<0.04	<0.05	<0.15	<0.15	<1.5	<1.5	<1.5	<2	<2	<4	<2.5	1
ทุนของสหกรณ์มีติดลบ/ทุนของสหกรณ์ = 0					ทุนสำรอง = 0					กรณีกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน = 0 หรือติดลบ (-)					0									
ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Earning Sufficiency) (น้ำหนัก 4 คะแนน)										ด้านที่ 4 สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) (น้ำหนัก 7 คะแนน)														
KPI: 4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ยดำเนินงาน (น้ำหนัก 4 คะแนน)					KPI: 5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (น้ำหนัก 3 คะแนน)					KPI: 6 อัตราส่วนลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด (น้ำหนัก 4 คะแนน)														
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ขยาย 2 หลัก				
ดีเยี่ยม	<45	<50	<50	<25	<40	<50	<50	3	3	>1.75	>1.75	>1.75	>1	>1	>1	>1.5	>90	>90	>90	>95	>90	>95	>90	3
ดี	45-46	50-70	50-70	25-35	40-60	50-70	50-70	2	2	0.75-1.75	0.75-1.75	0.75-1.75	0.5-1	0.5-1	0.5-1.5	2	60-90	60-90	60-90	85-95	60-90	85-95	60-90	2
พอใช้	>65	>70	>70	>35	>60	>70	>70	1	1	<0.75	<0.75	<0.75	<0.5	<0.5	<0.5	1	<60	<60	<60	<85	<60	<85	<60	1
กำไร = 0 หรือ กำไรติดลบ					ไม่เพียงพอ / ยอดชำระ = 0					0					0									

### ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งทางด้านเงินทุน (Capital Strength)

#### ตัวชี้วัดที่ 2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (3 คะแนน)

#### คำอธิบายเกณฑ์

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เป็นการเทียบสัดส่วนระหว่างหนี้สินทั้งสิ้นกับทุนของสหกรณ์อัตราส่วนนี้มีหน่วยเป็นเท่า โดยเป็นการวัดความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหนี้กับทุนของสหกรณ์ว่า เจ้าหนี้มีเกราะคุ้มกันความปลอดภัย สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนมายน้อยเพียงใด กับ

ความสามารถในการชำระหนี้สินระยะยาวที่จะเกิดขึ้น กล่าวคือเมื่อหนี้สินระยะยาวถึงกำหนดชำระ สหกรณ์จะต้องมีเงินทุนเพียงพอที่จะชำระหนี้

**หนี้สินทั้งสิ้น** ผลรวมของหนี้สินทั้งสิ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

**รวมทุนของสหกรณ์** ผลรวมของทุนสหกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนที่หนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน} = \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{รวมทุนของสหกรณ์}}$$

ตัวอย่าง สหกรณ์ออมทรัพย์ เอ จำกัด

$$\frac{575.347 \text{ ลบ}}{966.401 \text{ ลบ}} = 0.6 \text{ ต่อ } 1$$

966.401 ลบ

ดังนั้น จากตัวอย่าง สหกรณ์เอ จำกัด

อัตราหนี้สินต่อทุน 0.6 ต่อ 1 อยู่ในระดับพอใช้ ค่าคะแนน เท่ากับ 2

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : เท่า)							คะแนนเต็ม
	เกษตร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิตยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ขั้นสูง (ดี)	น้อยกว่า 0.75	น้อยกว่า 0.75	น้อยกว่า 0.75	น้อยกว่า 0.50	น้อยกว่า 0.50	น้อยกว่า 0.50	น้อยกว่า 0.50	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	0.75 – 1.75	0.75 – 1.75	0.75 – 1.75	0.50 – 1.00	0.50 – 1.50	0.50 – 1.00	0.50 – 1.50	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	มากกว่า 1.75	มากกว่า 1.75	มากกว่า 1.75	มากกว่า 1.00	มากกว่า 1.50	มากกว่า 1.00	มากกว่า 1.50	1
	ทุนของสหกรณ์ติดลบ/ทุนของสหกรณ์ = 0							0

ตัวชี้วัดที่ 2.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (2 คะแนน)

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์เป็นสัดส่วนของทุนสำรองเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น อัตราส่วนนี้มีหน่วยเป็นเท่า โดยเป็นการเปรียบเทียบระหว่างทุนสำรองกับสินทรัพย์ทั้งสิ้น เพื่อวัดว่าเงินทุนของสหกรณ์ที่ได้มาทั้งสิ้น มีส่วนที่เป็นทุนสำรองมากน้อยเพียงใด เพื่อดูทิศทาง การสร้างทุนที่ก่อให้เกิดความมั่นคงในอนาคต ถ้าอัตราส่วนนี้สูง แสดงว่าสหกรณ์มีเกราะป้องกันทางการเงินที่ดี มีความมั่นคงทางการเงิน

ทุนสำรอง ทุนที่เกิดจากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ตาม พรบ.สหกรณ์ ปี พ.ศ. 2542 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทุนสหกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

**สินทรัพย์ทั้งสิ้น** ผลรวมของสินทรัพย์ทั้งสิ้นที่อยู่ในความควบคุมของสหกรณ์ตามงบแสดงฐานะการเงิน การคำนวณอัตราส่วน

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์} = \frac{\text{ทุนสำรอง}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้น}}$$

ตัวอย่าง สหกรณ์ เอ จำกัด

$$\frac{73.438 \text{ ลบ}}{1,541.749} = 0.05 \text{ เท่า} \quad \text{ลบ}$$

ดังนั้น จากตัวอย่าง สหกรณ์ออมทรัพย์อ จำกัด อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ 0.05 เท่า อยู่ในระดับพอใช้ ค่าคะแนนเท่ากับ 2

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 2 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : เท่า)							คะแนนเต็ม
	เกษตร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิตยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ขั้นสูง (ดี)	มากกว่า 0.20	มากกว่า 0.25	มากกว่า 0.25	มากกว่า 0.10	มากกว่า 0.11	มากกว่า 0.25	มากกว่า 0.25	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	0.10 – 0.20	0.15 – 0.25	0.15 – 0.25	0.04 – 0.10	0.05 – 0.11	0.15 – 0.25	0.15 – 0.25	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 0.10	น้อยกว่า 0.15	น้อยกว่า 0.15	น้อยกว่า 0.04	น้อยกว่า 0.05	น้อยกว่า 0.15	น้อยกว่า 0.15	1
	ทุนสำรอง = 0							0

**ด้านที่ 2** ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Asset Quality) วัดจากตัวชี้วัด คือ

ตัวชี้วัดที่ 2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (4 คะแนน)

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ร้อยละของผลตอบแทนจากการลงทุนโดยนำกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานเทียบกับสินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย กรณีมีผลขาดทุนจะแสดงด้วยค่าติดลบ โดยอัตราส่วนนี้ แสดงให้เห็นผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนทั้งสิ้นหรือการใช้สินทรัพย์ว่าได้ผลตอบแทนเพียงพอหรือไม่ เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถของฝ่ายบริหารในการใช้สินทรัพย์ของสหกรณ์ ในอันที่ก่อให้เกิดผลกลับคืนมาสู่สหกรณ์



กำไรจากการดำเนินงาน ยอดกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย ผลรวมของสินทรัพย์ทั้งสิ้นปีปัจจุบันและปีก่อนในงบแสดงฐานะการเงิน

หาร 2

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์} = \frac{\text{กำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน} \times 100}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นถัวเฉลี่ย}}$$

ตัวอย่างสหกรณ์ออมทรัพย์เอ จำกัด

$$\frac{59.993 \text{ ลบ} \times 100}{1,501.06 \text{ ลบ}} = \text{ร้อยละ } 4.00$$

จากตัวอย่าง สหกรณ์ออมทรัพย์ เอ จำกัด อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น ร้อยละ 4 อยู่ในระดับ

พอใช้ ค่าคะแนน เท่า 2

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : ร้อยละ)							คะแนนเต็ม
	เกษตร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิตยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ขั้นสูง (ดี)	มากกว่า 3.00	มากกว่า 3.00	มากกว่า 3.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 8.00	มากกว่า 5.00	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	1.50 – 3.00	1.50 – 3.00	1.50 – 3.00	2.00 – 4.00	2.00 – 4.00	4.00 – 8.00	2.50 – 5.00	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 1.50	น้อยกว่า 1.50	น้อยกว่า 1.50	น้อยกว่า 2.00	น้อยกว่า 2.00	น้อยกว่า 4.00	น้อยกว่า 2.50	1
	กรณีกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน = 0 หรือติดลบ (-)							0

ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Earning Sufficiency) วัดจาก 1 ตัวชี้วัด คือ

ตัวชี้วัดที่ 2.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4 คะแนน)

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน) ร้อยละของค่าใช้จ่ายดำเนินงานเทียบกับกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน) ถ้ากำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานมีค่าติดลบแสดงว่ามีผลขาดทุน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีรายได้ไม่เพียงพอเหลือจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เกิดขึ้นในรอบงวดนี้ อัตราส่วนนี้เป็นการวิเคราะห์ความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ซึ่งเปรียบเสมือน ค่าใช้จ่ายคงที่ หากรายได้มีความผันผวนสูงและผู้บริหารไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม กับรายได้ ก็อาจประสบผลขาดทุนหรือกำไรลดลง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินตามมาได้

**ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน** ยอดรวมของค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุน ถ้าค่าใช้จ่ายดำเนินงาน มีค่าติดลบ (-) ผู้วิเคราะห์ต้องหาสาเหตุและพิจารณาถึงรายการที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงๆ ในงวดนั้นๆ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่แท้จริง

**กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน** ยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักรายการค่าใช้จ่ายดำเนินงานในงบกำไรขาดทุน ถ้ามีผลขาดทุนก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานจะแสดงผลด้วยค่าติดลบ การคำนวณอัตราส่วนการคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน)} = \frac{\text{ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน} \times 100}{\text{กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน}}$$

ตัวอย่างสหกรณ์ออมทรัพย์เอ จำกัด

$$\frac{5,470,000 \times 100}{15,640,000} = \text{ร้อยละ } 34.97$$

จากตัวอย่าง สหกรณ์ออมทรัพย์ เอ จำกัด อัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน) ร้อยละ 34.97 อยู่ในระดับพอใช้ ค่าคะแนนเท่ากับ 2

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : ร้อยละ)							คะแนนเต็ม
	เกษตร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิตยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ขั้นสูง (ดี)	น้อยกว่า 45	น้อยกว่า 50	น้อยกว่า 50	น้อยกว่า 25	น้อยกว่า 40	น้อยกว่า 50	น้อยกว่า 50	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	45 – 65	50 – 70	50 – 70	25 – 35	40 – 60	50 – 70	50 – 70	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	มากกว่า 65	มากกว่า 70	มากกว่า 70	มากกว่า 35	มากกว่า 60	มากกว่า 70	มากกว่า 70	1
กำไร = 0 หรือ กำไรติดลบ								0

**ด้านที่ 4** สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) วัดจาก 2 ตัวชี้วัด คือ

**ตัวชี้วัดที่ 2.5** อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ( 3 คะแนน)

**อัตราส่วนทุนหมุนเวียน** อัตราส่วนวัดสภาพคล่องทางการเงิน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเทียบกับหนี้สินหมุนเวียน ในงบแสดงฐานะการเงิน อัตราส่วนนี้มีหน่วยเป็นเท่า เป็นอัตราส่วนที่นิยมใช้กันมากที่สุด และใช้เป็นเครื่องชี้ฐานะการเงินระยะสั้นของสหกรณ์ ใช้วัดความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นของสหกรณ์ ณ เวลานั้น และยังช่วยชี้ถึงระดับความปลอดภัยของเจ้าหนี้ โดยปกติ อัตราส่วนที่ต่ำ แสดงว่าสหกรณ์อาจไม่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา

**สินทรัพย์หมุนเวียน** เงินสดและสินทรัพย์ที่อาจขาย หรือแปลงสภาพเป็นเงินสดหรือใช้บริโภคให้หมดไปในรอบระยะเวลาการดำเนินงานตามปกติของสหกรณ์ คือ 1 ปี

หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินซึ่งมีระยะเวลาการชำระคืนภายในรอบระยะเวลาการดำเนินงานตามปกติของสหกรณ์ คือ 1 ปี

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนทุนหมุนเวียน} = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$$

ตัวอย่างสหกรณ์ออมทรัพย์เอ จำกัด

$$\frac{210,500}{118,945} = 1.77 \text{ ต่อ } 1$$

จากตัวอย่าง สหกรณ์ออมทรัพย์ เอ จำกัด อัตราส่วนทุนหมุนเวียน 1.77 อยู่ในระดับดี ค่าคะแนนเท่ากับ 3

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : เท่า)							คะแนนเต็ม
	เกษตร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิตยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ขั้นสูง (ดี)	มากกว่า 1.75	มากกว่า 1.75	มากกว่า 1.75	มากกว่า 1.00	มากกว่า 1.00	มากกว่า 1.00	มากกว่า 1.50	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	0.75 – 1.75	0.75 – 1.75	0.75 – 1.75	0.50 – 1.00	0.50 – 1.00	0.50 – 1.00	0.50 – 1.50	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 0.75	น้อยกว่า 0.75	น้อยกว่า 0.75	น้อยกว่า 0.50	น้อยกว่า 0.50	น้อยกว่า 0.50	น้อยกว่า 0.50	1

ตัวชี้วัดที่ 2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด (4 คะแนน)

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด ร้อยละของลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด เทียบกับลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ โดยเป็นการเปรียบเทียบลูกหนี้เงินให้กู้ที่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ในรอบปีกับหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ อัตราส่วนนี้แสดงถึงความสามารถในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ ถ้าอัตราส่วนต่ำจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์และอาจทำให้สหกรณ์ขาดสภาพคล่อง และไม่มีเงินไปขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้น อีกทั้งยังไม่สามารถชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ได้ตามกำหนด

ลูกหนี้ระยะสั้นที่สามารถชำระได้ตามกำหนด จำนวนต้นเงินลูกหนี้เงินกู้ที่ถึงกำหนดสามารถชำระได้ ในรอบงวดบัญชี

ลูกหนี้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ จำนวนต้นเงินลูกหนี้เงินให้กู้ที่ถึงกำหนดชำระในรอบงวดบัญชีทั้งหมด การคำนวณอัตราส่วน

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด} = \frac{\text{ลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด} \times 100}{\text{ลูกหนี้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ}}$$

ตัวอย่างสหกรณ์ออมทรัพย์บี จำกัด

$$\frac{34,787,000 \times 100}{55,540,000} = \text{ร้อยละ } 62.63$$

จากตัวอย่าง สหกรณ์ออมทรัพย์ เอ จำกัด อัตราส่วนหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด ร้อยละ 62.63 อยู่ในระดับพอใช้ ค่าคะแนน เท่ากับ 2

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

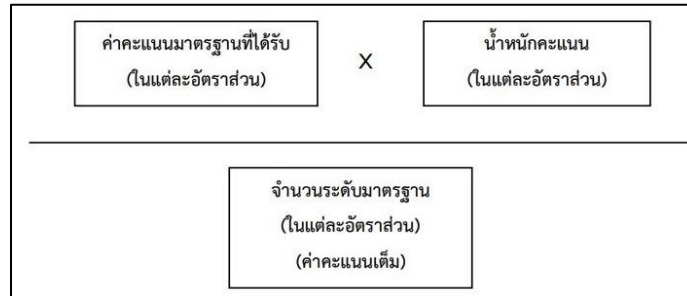
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : ร้อยละ)							คะแนนเต็ม
	เกษตรกร	นิคม	ประมง	ออมทรัพย์	เครดิตยูเนียน	ร้านค้า	บริการ	
ขั้นสูง (ดี)	มากกว่า 90	มากกว่า 90	มากกว่า 90	มากกว่า 95	มากกว่า 90	มากกว่า 95	มากกว่า 90	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	60 – 90	60 – 90	60 – 90	85 – 95	60 – 90	85 – 95	60 – 90	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 60	น้อยกว่า 60	น้อยกว่า 60	น้อยกว่า 85	น้อยกว่า 60	น้อยกว่า 85	น้อยกว่า 60	1
	ไม่ได้รับชำระหนี้ / ยอด้รับชำระ = 0							0

\* หมายเหตุ เฉพาะสหกรณ์ที่ไม่มีลูกหนี้เงินให้กู้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ เนื่องจากไม่ได้ดำเนินธุรกิจสินเชื่อ ให้นำคะแนนส่วนนี้ไปรวมกับอัตราส่วนทุนหมุนเวียน (รวมเป็น 7 คะแนนเต็ม)

## วิธีการคำนวณการหาค่าคะแนนในแต่ละอัตราส่วน สำหรับตัวชี้วัดมิติที่ 2

ด้าน / ตัวชี้วัด	น้ำหนักคะแนน (20 คะแนน)	จำนวนระดับ ค่าคะแนนมาตรฐาน (คะแนนเต็ม 3)
ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งทางด้านเงินทุน (5 คะแนน)		
1) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	3	3
2) อัตราส่วนสำรองต่อสินทรัพย์	2	3
ด้านที่ 2 ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (4 คะแนน)		
3) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	4	3
ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (4 คะแนน)		
4) อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	4	3
ด้านที่ 4 สภาพคล่องทางการเงิน (7 คะแนน)		
5) อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	3	3
6) อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด	4	3

### วิธีการคำนวณคะแนน (แบบถ่วงน้ำหนัก)



### มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (5 ตัวชี้วัด)



### เกณฑ์คะแนน ประเมินความเข้มแข็งสาหรณั มิติที่ 3

มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (20 คะแนน) 2 ด้าน 5 ตัวชี้วัด			สำหรับสาหรณั		
<b>ด้านที่ 1</b> การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ (น้ำหนัก 4 คะแนน) KPI: 1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ (น้ำหนัก 4 คะแนน)			<b>ด้านที่ 2</b> การควบคุมภายใน (น้ำหนัก 16 คะแนน) >> มี 2 รูปแบบ ได้แก่ แบบมาตรฐาน และแบบภาพรวม >> แบบมาตรฐาน (4 ตัวชี้วัด น้ำหนัก 20 คะแนน) สำหรับสาหรณัที่เข้าเงื่อนไข 1. สาหรณัที่มีระดับความยาก มากที่สุด มาก และปานกลาง 2. มีการควบคุมภายใน KPI: 2 สภาพแวดล้อมการควบคุม (น้ำหนัก 4 คะแนน) >> KPI: 3 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม (น้ำหนัก 4 คะแนน)		
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	>> ใช้งานเต็มระบบ (ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสาหรณั (ของกรมตรวจบัญชีสาหรณัหรือ/และของผู้อื่น) ในการจัดทำบัญชีในทุกธุรกิจที่สาหรณัดำเนินงาน)	4	ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นต้น	>> ใช้งานบางส่วน (ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสาหรณั (ของกรมตรวจบัญชีสาหรณัหรือ/และของผู้อื่น) ในการจัดทำบัญชีบางส่วนที่สาหรณัดำเนินงาน)	2	ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ไม่ได้ใช้งาน = 0			ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
			ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0
KPI: 4 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (น้ำหนัก 4 คะแนน) >> KPI: 5 ระบบติดตามและประเมินผล (น้ำหนัก 4 คะแนน)			>> แบบภาพรวม (1 ตัวชี้วัด น้ำหนัก 16 คะแนน) สำหรับสาหรณัที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์ใช้แบบมาตรฐาน		
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3	ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2	ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1	ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0	ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

## ด้านที่ 1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ

### ตัวชี้วัดที่ 3.1 การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการข้อมูล

การใช้เทคโนโลยีการบัญชีในการบริหารจัดการ หมายถึง การที่สหกรณ์นำโปรแกรมทางบัญชี มาใช้ในการจัดทำบัญชี

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	ระดับการใช้งาน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	ใช้งานเต็มระบบ (ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ (ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์หรือ/และของผู้อื่น) ในการจัดทำบัญชีในทุกธุรกิจที่สหกรณ์ดำเนินงาน)	4
ขั้นต้น	ใช้งานบางส่วน (ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ (ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์หรือ/และของผู้อื่น) ในการจัดทำบัญชีบางส่วนที่สหกรณ์ดำเนินงาน)	2
ไม่ได้ใช้งาน = 0		

## ด้านที่ 2 การควบคุมภายใน

เกณฑ์การประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน กรณีสหกรณ์มีการควบคุมภายใน ประกอบด้วย มีการแบ่งแยกหน้าที่ด้านการเงินการบัญชีออกจากกัน และได้ปฏิบัติงานจริง มีการจัดทำบัญชีให้ตรวจสอบได้ และมีการกำหนดระเบียบการปฏิบัติงาน การประเมินจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน มี 2 รูปแบบ ได้แก่ แบบมาตรฐาน และแบบภาพรวม ดังนี้

### 2.1 แบบมาตรฐาน สำหรับสหกรณ์ที่เข้าเงื่อนไข ดังนี้

สหกรณ์ที่มีระดับความยาก มากที่สุด มาก และปานกลาง + มีการควบคุมภายใน

### ตัวชี้วัดที่ 3.1 สภาพแวดล้อมการควบคุม

ประกอบไปด้วยการประเมินกิจกรรมย่อย 8 กิจกรรม คือ ความซื่อสัตย์และจริยธรรม คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ/ผู้ทำหน้าที่แทนฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ/ผู้ตรวจสอบภายใน นโยบายและการวางแผน โครงสร้างสหกรณ์การบริหาร ทรัพยากรบุคคลและสภาพเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทั่วไป

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

### ตัวชี้วัดที่ 3.2 ผลการประเมินสภาพแวดล้อมการควบคุม

ประกอบไปด้วยการประเมินกิจกรรมย่อย 8 กิจกรรม คือ ความซื่อสัตย์และจริยธรรม คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ/ผู้ทำหน้าที่แทนฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ/ผู้ตรวจสอบภายใน นโยบายและการวางแผน โครงสร้างสหกรณ์การบริหารทรัพยากรบุคคล และสภาพเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทั่วไป

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

### ตัวชี้วัดที่ 3.3 ผลการประเมินความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม

ประกอบไปด้วยการประเมินด้านต่างๆ 10 ด้าน คือ ด้านการเงินการบัญชี ด้านธุรกิจสินเชื่อ ด้านธุรกิจจัดหาจำหน่าย ด้านธุรกิจรวบรวมผลผลิต/แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และผลิตสินค้า ด้านธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร ด้านธุรกิจเงินรับฝาก ด้านเงินลงทุนในหลักทรัพย์ด้านที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ด้านเจ้าหนี้เงินกู้ด้านสมาชิกและทุนเรือนหุ้น

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

### ตัวชี้วัดที่ 3.4 ผลการประเมินระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

ประกอบไปด้วยการประเมินกิจกรรมย่อย 3 กิจกรรม คือ ข้อมูลข่าวสาร ระบบสารสนเทศ และการป้องกันดูแลรักษาสารสนเทศ

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0



### ตัวชี้วัดที่ 3.5 ผลการประเมินระบบการติดตามและประเมินผล

เป็นการประเมินระบบติดตามและประเมินผลของสหกรณ์ ได้แก่ การติดตามผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ และผู้ตรวจสอบกิจการ การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณ และการนำข้อสังเกตและข้อบกพร่องมาพิจารณาดำเนินการ

#### เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

2.2 แบบภาพรวม สำหรับสหกรณ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมินแบบมาตรฐาน ทั้ง 2 เกณฑ์ข้างต้น ให้ใช้วิธีการประเมินแบบภาพรวม ซึ่งไม่สามารถแยกผลการประเมินออกเป็น 4 ส่วนได้

การประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ที่มีระดับความยุ่งยากน้อย และไม่สามารถจัดระดับความยุ่งยากได้และไม่มีการควบคุมภายในโดยแสดงผลเป็นระดับชั้นการประเมินการควบคุมคุณภาพของการควบคุมภายในภาพรวม แบ่งระดับออกเป็น 4 ระดับ

#### เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 16 คะแนน)

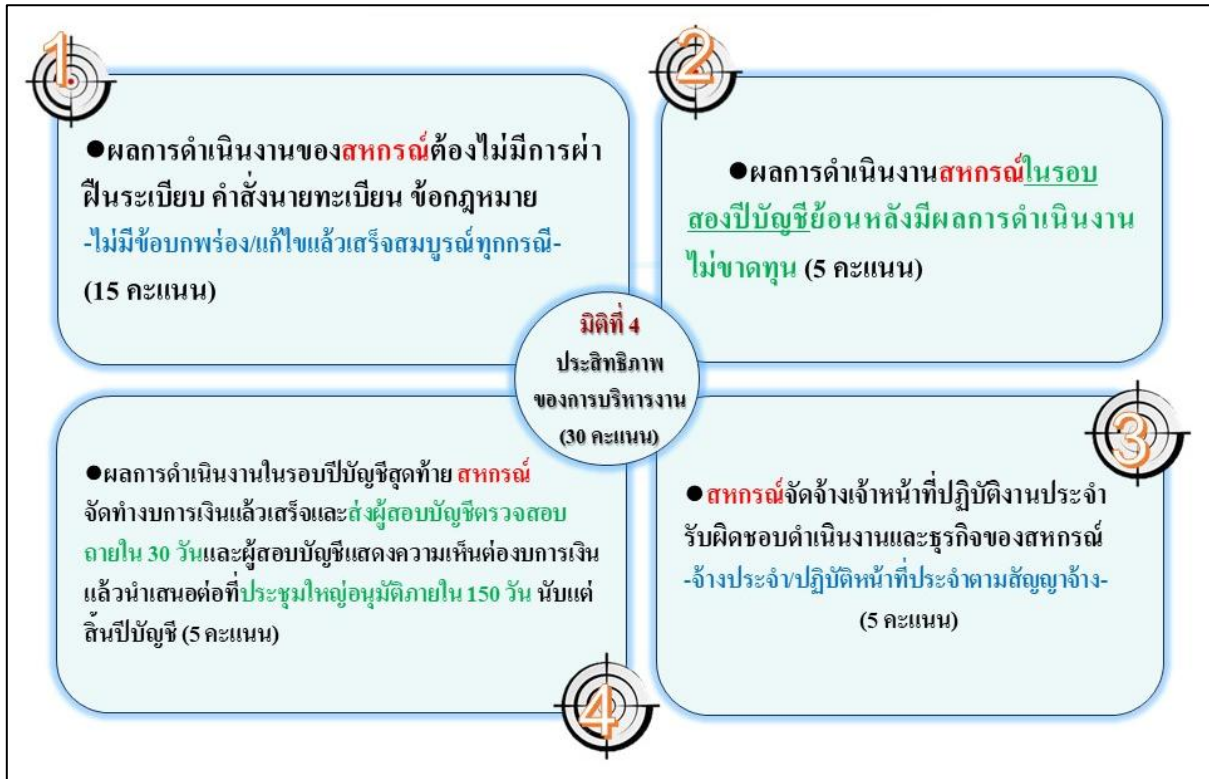
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

วิธีการคำนวณการหาค่าคะแนนการควบคุมภายใน สำหรับตัวชี้วัดมิติที่ 3

ตัวชี้วัด	น้ำหนักคะแนน		จำนวนระดับ ค่าคะแนนเต็ม
	แบบมาตรฐาน	แบบภาพรวม	
	สหกรณ์ (16 คะแนน)	สหกรณ์ (16 คะแนน)	
ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม	4	16	3
ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม	4		3
ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	4		3
ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล	4		3



### มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (4 ตัวชี้วัด)



### เกณฑ์คะแนน ประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์ มิติที่ 4

#### มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)

KPI 1: ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบคำสั่งนายทะเบียน ข้อกฎหมาย (15 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ผลการดำเนินงานสหกรณ์)	คะแนน
ชั้นสูง	ไม่มีข้อบกพร่อง/แก้ไขแล้วเสร็จสมบูรณ์ทุกกรณี	15
ชั้นกลาง	เสร็จต้องติดตาม โดยชำระคืนตามเงื่อนไข (ดำเนินการครบตามกระบวนการ)	10
ชั้นต้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข รวมถึงกรณีไม่ชำระคืนตามเงื่อนไข (ดำเนินการไม่ครบตามกระบวนการ)	5
ชั้นด้อย	ตรวจพบข้อบกพร่องยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข	0

KPI 2: ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน (5 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ผลประกอบการ 2 ปีบัญชี)		คะแนน
	ปีบัญชีย้อนหลัง	ปีบัญชีปัจจุบัน	
ชั้นสูง	กำไร	กำไร	5
ชั้นกลาง	ขาดทุน	กำไร	3
ชั้นต้น	กำไร	ขาดทุน	1
ชั้นด้อย	ขาดทุน	ขาดทุน	0

#### มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)

KPI 3: ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่อนุมัติภายใน 150 วัน นับแต่สิ้นปีบัญชี (เต็ม 5 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน		คะแนน
	1 ส่งงบการเงินที่พร้อมตรวจสอบให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจสอบได้	2 งบการเงินผ่านการตรวจรับรองและเสนออนุมัติต่อที่ประชุมใหญ่ได้	
ชั้นสูง	ภายใน 30 วัน	ภายใน 150 วัน	5
ชั้นกลาง	ภายใน 60 วัน	ภายใน 150 วัน	4
ชั้นต้น	ภายใน 90 วัน	ภายใน 150 วัน	2
ชั้นด้อย	① ภายใน 90 วัน	เกิน 150 วัน	1
	② เกิน 90 วัน	เกิน 150 วัน	0
	③ ประชุมใหญ่ภายใน 150 วัน โดยไม่มีการเงินเสนอที่ประชุมอนุมัติ		0

ปีบัญชีสุดท้าย คือ ปีที่ประเมิน

KPI 4: สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของสหกรณ์ (เต็ม 5 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (จัดจ้างพนักงาน)		คะแนน
	1 การจัดจ้างพนักงาน	2 การปฏิบัติงานในหน้าที่	
ชั้นสูง	จ้างประจำ	ปฏิบัติหน้าที่ประจำตามสัญญาจ้าง	5
ชั้นกลาง	จ้างชั่วคราว	ปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาจ้าง	3
	รวมกันจ้าง		
ชั้นต้น	คำสั่งมอบหมาย	ปฏิบัติหน้าที่คำสั่งที่มอบหมาย	2
ชั้นด้อย	ไม่มีคำสั่งมอบหมายหรือ มอบหมายไม่ชัดเจน	ไม่มีหน้าที่ปฏิบัติงาน	0
		ไม่ได้ปฏิบัติงานตามที่มอบหมาย	

#### ตัวชี้วัดที่ 4.1 ผลการดำเนินงานของสหกรณ์ต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่งนายทะเบียน

##### ข้อกำหนด

**ขั้นสูง :** ไม่มีข้อบกพร่อง/ แก้ไขข้อบกพร่องแล้วเสร็จสมบูรณ์ทุกกรณี (15 คะแนน)

หมายถึง สหกรณ์ที่ไม่มีข้อบกพร่อง หรือ สหกรณ์ที่มีข้อบกพร่อง แต่ได้ดำเนินการแก้ไขตามขั้นตอน/ กระบวนการการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นแล้วแต่กรณีจนแล้วเสร็จสมบูรณ์ ดังนี้

(1) สหกรณ์แก้ไขข้อบกพร่องจนได้รับคืนค่าเสียหายครบถ้วนแล้ว

(2) เมื่อสืบททรัพย์ผู้ที่ต้องรับผิดชอบแล้ว ไม่พบทรัพย์สินใดๆ โดยต้องมีหนังสือรายงานการยึดทรัพย์สินของ เจ้าพนักงานบังคับ คดียืนยันว่าไม่มีทรัพย์สินใดๆ

(3) ตัดหนี้สูญแล้ว โดยต้องดำเนินการตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการตัดจำหน่ายหนี้สูญ จากบัญชีลูกหนี้ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรและประชุมใหญ่ของสหกรณ์มีมติอนุมัติ

(4) การหยุดพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายสิ้นเชิงแล้ว

(5) ยุติการดำเนินการนอกกรอบวัตถุประสงค์แล้ว

**ขั้นกลาง :** เสร็จต้องติดตาม (10 คะแนน)

(1) สหกรณ์ดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมแล้ว

(2) สหกรณ์จัดให้ผู้รับผิดชอบจัดทำหนังสือรับสภาพหนี้และมีการผ่อนชำระเป็นปกติตามเงื่อนไข/ ตามข้อตกลง

**ขั้นต้น :** สหกรณ์ที่มีสถานะเริ่มกระบวนการแก้ไขข้อบกพร่องตามคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์แล้วแต่ยังไม่แล้วเสร็จ หรือสหกรณ์จัดให้ผู้รับผิดชอบจัดทำหนังสือรับสภาพหนี้ แต่ไม่มีการผ่อนชำระตามเงื่อนไขรวมถึง สหกรณ์ที่มีรายงานประเด็นการทุจริตผ่านการนำเสนอจากช่องทางอื่น ๆ แต่ยังไม่มีการใช้อำนาจ : (5 คะแนน)

**ขั้นเตรียม :** สหกรณ์ที่มีสถานะตามระบบที่ยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องตามคำสั่งนายทะเบียน สหกรณ์กำหนด : (0 คะแนน)

กรณีสหกรณ์มีข้อบกพร่องมากกว่า 1 สถานะ จะนับข้อบกพร่องที่มีผลการแก้ไขอยู่ในระดับขั้นที่ต่ำที่สุด

##### เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (สถานะ)	น้ำหนักคะแนน
ขั้นสูง	ไม่มีข้อบกพร่อง/ แก้ไขข้อบกพร่องแล้วเสร็จสมบูรณ์ทุกกรณี	15
ขั้นกลาง	เสร็จต้องติดตาม โดยชำระคืนตามเงื่อนไข	10
ขั้นต้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข รวมถึงกรณีไม่ชำระคืนตามเงื่อนไข	5
ขั้นเตรียม	ตรวจพบข้อบกพร่อง/ยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข	0

## ตัวชี้วัดที่ 4.2 ผลการดำเนินงานสหกรณ์ในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง มีผลการดำเนินงาน ไม่ขาดทุน แนวทางการประเมิน

1. สหกรณ์มีผลการดำเนินงานย้อนหลังสองปีบัญชี รอบปีบัญชีที่ประเมิน (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566) รอบปีบัญชีที่ประเมินปีที่แล้ว (เมษายน 2564 – มีนาคม 2565)

2. ข้อยกเว้น ปีที่สหกรณ์มีผลการดำเนินงานขาดทุน เป็นกรณีที่เกิดจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาดเท่านั้น และภัยหรือโรคระบาดนั้นทำให้สมาชิกและสหกรณ์เสียหาย ดังนี้

อุบัติเหตุ คือ ภัยหรืออันตรายที่เกิดจากอุบัติเหตุ เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างกะทันหัน ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ ไม่มีผู้ตั้งใจหรือทำให้เกิดขึ้น เช่น อาคารถล่ม ไฟไหม้ เป็นต้น

ภัยธรรมชาติ คือ ภัยหรืออันตรายที่เกิดจากธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม พายุ แผ่นดินไหว เป็นต้น

โรคระบาด คือ การจำแนกโรคอย่างหนึ่งซึ่งปรากฏกรณีใหม่ขึ้นในกลุ่มหนึ่ง ในระยะเวลาหนึ่ง ในอัตราที่สูงขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเทียบกับประวัติการเกิดโรคในอดีต โรคนั้นอาจเป็นโรคระบาดในคน เช่น โควิด-19 เป็นต้น โรคระบาดในสัตว์ เช่น โรคล้มปัสกิ้นในโค กระบือ โรคอหิวาต์ในสุกร โรคไข้หวัดนก ในสัตว์ปีก เป็นต้น หรือโรคระบาดในพืช

ทั้งนี้ ให้บันทึกเลขที่เอกสารทางราชการแจ้งเรื่องพื้นที่ประสบอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด ในแบบประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

3. หากสหกรณ์ปิดบัญชีไม่ได้ ทั้งสองรอบปีบัญชี จะไม่ได้คะแนนตามตัวชี้วัดนี้ เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

1. แผนปฏิบัติงานประจำปี
2. แผนงบประมาณรายรับ-รายจ่าย
3. รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ เฉพาะในเดือนที่มีวาระเกี่ยวข้อง (ขาดทุนอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด)
4. งบการเงิน
5. เอกสารทางราชการแจ้งเรื่องพื้นที่ประสบอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด

เกณฑ์การให้คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	น้ำหนัก คะแนน
ขั้นสูง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุน	5
ขั้นกลาง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง รอบปีบัญชีที่ประเมินปีที่แล้ว (เมษายน 2564 – มีนาคม 2565) ขาดทุน รอบปีบัญชีที่ประเมิน (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566) ไม่ขาดทุน	3
ขั้นต้น	(1) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง รอบปีบัญชีที่ประเมินปีที่แล้ว (เมษายน 2564 – มีนาคม 2565) ไม่ขาดทุน รอบปีบัญชีที่ประเมิน (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566) ขาดทุน (2) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง ปีใดปีหนึ่ง ขาดทุน เพราะมีข้อยกเว้น (3) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง ขาดทุน เพราะมี ข้อยกเว้น	1
ขั้นเตรียม	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานขาดทุน	0

ตัวชี้วัดที่ 4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงิน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ออญุมัติภายใน 150 วัน นับแต่สิ้นปีทางบัญชี

คำอธิบายเกณฑ์

สหกรณ์ต้องดำเนินการจัดทำงบการเงินประจำปีและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและสามารถอนุมัติ ในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ ตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

มาตรา 65 ให้สหกรณ์จัดให้มีการทำบัญชีตามแบบและรายการที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดให้ถูกต้อง ตามความเป็นจริง ฯลฯ

มาตรา 66 ให้สหกรณ์จัดทำงบการเงินประจำปีทุกรอบปีทางบัญชีของสหกรณ์ งบการเงินประจำปีต้องเป็นไป ตามแบบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด งบการเงินประจำปีนั้นต้องทำให้แล้วเสร็จและให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว นำเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ภายในหนึ่งร้อยห้าสิบวันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี

เพื่อลดปัญหาการทุจริตในสหกรณ์ ทำให้สหกรณ์มีความเข้มแข็ง สามารถยกระดับคุณภาพชีวิต และ สร้างความมั่นคงให้กับสมาชิก

คำนิยาม เพื่อประเมินสหกรณ์ในรอบปีบัญชีสหกรณ์ เมษายน 2565 – มีนาคม 2566 ที่สามารถจัดทำงบการเงินประจำปีแล้วเสร็จ และส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจ และผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินประจำปีแล้ว นำเสนองบการเงินประจำปีต่อที่ประชุมใหญ่ออญุมัติ ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี

### เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

หนังสือที่สหกรณ์แจ้งส่งงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ/ เอกสารที่ผู้สอบบัญชีรับตรวจงบการเงินประจำปีในครั้งแรก/ งบการเงินประจำปีของผู้สอบบัญชีตรวจสอบรับรองงบการเงินประจำปีแล้วเสร็จ

### วิธีการประเมินคะแนน

ประเมินคะแนนของสหกรณ์เป็นระดับ โดยแบ่งเกณฑ์การให้คะแนนโดยพิจารณาจากวันที่สหกรณ์ส่งงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีซึ่งหรือรับรองงบการเงิน และสหกรณ์มีงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงิน แล้วเสร็จ นำเสนอเพื่ออนุมัติที่ประชุมใหญ่ภายใน 150 วัน

### เกณฑ์การให้คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (กระบวนการ)	น้ำหนัก คะแนน
ขั้นสูง	1. สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจภายใน <u>30 วัน</u> 2. สหกรณ์มีงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินแล้วเสร็จ นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่อ่อนุมัติภายใน 150 วัน	5
ขั้นกลาง	1. สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจภายใน <u>60 วัน</u> 2. สหกรณ์มีงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินแล้วเสร็จ นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่อ่อนุมัติภายใน 150 วัน	4
ขั้นต้น	1. สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจภายใน <u>90 วัน</u> 2. สหกรณ์มีงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินแล้วเสร็จ นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่อ่อนุมัติภายใน 150 วัน	2
ขั้นเตรียม	1. สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจภายใน <u>90 วัน</u> 2. สหกรณ์ไม่สามารถประชุมใหญ่ได้ภายใน 150 วัน	1
-	1. สหกรณ์จัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจ <u>เกิน 90 วัน</u> 2. สหกรณ์ไม่สามารถประชุมใหญ่ได้ ภายใน 150 วัน หรือ 3. สหกรณ์ประชุมใหญ่ภายใน 150 วัน โดยไม่มีงบการเงินเสนอที่ประชุมอนุมัติ	0

### ตัวชี้วัดที่ 4.4 สหกรณ์จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของสหกรณ์

การจัดจ้างเจ้าหน้าที่ เป็นความรับผิดชอบของสหกรณ์ที่มีต่อสมาชิกที่จะต้องจัดให้มีผู้ปฏิบัติงานประจำ เพื่อให้บริการแก่สมาชิกและผู้มาติดต่อทำธุรกิจและเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการให้บริการสมาชิกเกิดเป็นรูปธรรม สหกรณ์ต้องกำหนดตำแหน่งงานที่มีความเหมาะสมกับโครงสร้างและมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ประสบความสำเร็จได้ ก่อให้เกิดประโยชน์และสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์

### แนวทางการประเมิน

1. รอบปีบัญชีปีที่ประเมิน (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566)
2. ต้องมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในสหกรณ์ (ระบุตำแหน่ง และคำนิยามของตำแหน่ง เช่น คุณวุฒิ การอบรม ความสามารถ ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและความเหมาะสมกับตำแหน่ง)
3. เจ้าหน้าที่นั้นจะมาจากการจัดจ้าง หรือกรรมการดำเนินการ หรือสมาชิกที่ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำก็ได้
4. การจัดจ้างเจ้าหน้าที่ต้องเป็นไปตามระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเรียกชื่ออื่นที่มีข้อกำหนดสอดคล้องกับระเบียบนี้
5. การปฏิบัติหน้าที่ต้องเป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ หรือเรียกชื่ออื่นที่มีข้อกำหนดสอดคล้องกับระเบียบนี้
6. การมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ต้องมีคำสั่งมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคน และต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายนั้น

### เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

1. โครงสร้างและการแบ่งส่วนงาน
2. ระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเรียกชื่ออื่นที่มีข้อกำหนดสอดคล้อง กับระเบียบนี้
3. ระเบียบว่าด้วยการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ หรือเรียกชื่ออื่นที่มีข้อกำหนดสอดคล้องกับระเบียบนี้
4. คำสั่งมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคน
5. สัญญาจ้าง
6. รายงานผลการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ณ วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์ (ประเด็นข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เรื่อง การจัดจ้างเจ้าหน้าที่)
7. รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ

### เกณฑ์การให้คะแนน (คะแนนเต็ม 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	น้ำหนัก คะแนน
ขั้นสูง	จัดจ้างประจำ	5
ขั้นกลาง	- จัดจ้างชั่วคราว - รวมกันจ้างร่วมกับสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรอื่น	3
ขั้นต้น	- ไม่มีการจ้าง แต่มีการมอบหมายคณะกรรมการดำเนินการหรือสมาชิก ให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ และมีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย	2
ขั้นเตรียม	- ไม่มีการจ้าง แต่มีการมอบหมายคณะกรรมการดำเนินการหรือสมาชิก ให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ แต่ยังไม่มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย - ไม่มีการจ้าง ไม่มีการมอบหมาย	0



## กลุ่มเกษตรกร

### เกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งของกลุ่มเกษตรกรเพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี

(พ.ศ.2566 – 2570)

เกณฑ์ประเมินความเข้มแข็งของ **กลุ่มเกษตรกร** เพื่อบรรลุเป้าหมาย 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ



### มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (3 ตัวชี้วัด)

ประกอบด้วย 3 ตัวชี้วัด คะแนนรวม 30 คะแนน



## เกณฑ์คะแนนประเมินความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกร มิติที่ 1

มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก (30 คะแนน) <span style="float: right;">3 ตัวชี้วัด</span>			สำหรับกลุ่มเกษตรกร
KPI: 1 อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร			
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนน	
ขั้นสูง	> 80%	15	
ขั้นกลาง	> 70-80%	12	
ขั้นต้น	> 60-70%	9	
ขั้นเตรียม	≤ 60%	6	
KPI: 2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง กลุ่มเกษตรกรต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก			
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนน	
ขั้นสูง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังกลุ่มเกษตรกรมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก	12	
ขั้นกลาง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง <ul style="list-style-type: none"> <li>• รอบปีบัญชีที่ 1 ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 64-มี.ค. 65)</li> <li>• รอบปีบัญชีที่ 2 มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 65-มี.ค. 65)</li> </ul>	8	
ขั้นต้น	(1) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง <ul style="list-style-type: none"> <li>• รอบปีบัญชีที่ 1 มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 64-มี.ค. 65)</li> <li>• รอบปีบัญชีที่ 2 ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 65-มี.ค. 66)</li> </ul> (2) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง ปีใดปีหนึ่งไม่มีกำไร หรือ มีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน เพราะมีข้อยกเว้น หรือ                     (3) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังไม่มีกำไร หรือ มีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน เพราะมีข้อยกเว้น	4	
ขั้นเตรียม	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง กลุ่มเกษตรกรไม่มีกำไร หรือ มีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน	0	
> หมายถึง มากกว่า, > หมายถึง มากกว่าหรือเท่ากับ, ≤ หมายถึง น้อยกว่าหรือเท่ากับ, - หมายถึง จนถึง			
KPI: 3 จำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน			
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (จำนวนประเภทธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร)	คะแนน	
ขั้นสูง	≥ 3	3	
ขั้นกลาง	2	2	
ขั้นต้น	1	1	
ขั้นเตรียม	0	0	

**ตัวชี้วัดที่ 1.1** อัตราส่วนของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร (15 คะแนน)

### คำอธิบายเกณฑ์

การมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกรของสมาชิก ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างและพัฒนา กลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว เกิดความรับผิดชอบต่อสมาชิก ต่อชุมชน สังคม และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง กลุ่มเกษตรกรสามารถดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักการอุดมการณ์อย่างมีประสิทธิภาพ มีธรรมาภิบาล และยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิต

### คำนิยาม

เป็นการประเมินกลุ่มเกษตรกร ในรอบปีบัญชีกลุ่มเกษตรกร เพื่อประเมินอัตราส่วนร้อยละของจำนวนสมาชิกสามัญที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกรสูงสุด(ไม่นับซ้ำ) หรือ จำนวนสมาชิกสามัญที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร เฉพาะประเภทธุรกิจที่สูงที่สุดเทียบกับจำนวนสมาชิกสามัญทั้งหมดของกลุ่มเกษตรกร

### วิธีการประเมินคะแนน

$$\begin{array}{l}
 \text{ร้อยละของสมาชิกสามัญ} \\
 \text{ที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจ} \\
 \text{กับกลุ่มเกษตรกร}
 \end{array}
 =
 \frac{\text{จำนวนสมาชิกสามัญที่มีส่วนร่วมในการดำเนิน} \\
 \text{ธุรกิจ เฉพาะประเภทธุรกิจที่สูงที่สุด}}{\text{จำนวนสมาชิกสามัญทั้งหมด}}
 \times 100$$

## เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ อ้างอิงจากข้อมูลสรุปเสนอที่ประชุมของกลุ่มเกษตรกร (รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ หรือรายงานการประชุมใหญ่) หรือข้อมูลที่สรุปจากรายงานผู้สอบบัญชี หรือข้อมูลที่สรุปจากรายงานที่รับรองโดยกลุ่มเกษตรกรหรือข้อมูลที่สรุปให้ในงบการเงินของกลุ่มเกษตรกร เท่านั้น  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	น้ำหนักคะแนน
ขั้นสูง	>80%	15
ขั้นกลาง	>70-80%	12
ขั้นต้น	60-70%	9
ขั้นเตรียม	<60%	6

ตัวชี้วัดที่ 1.2 ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง กลุ่มเกษตรกรต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เงินเฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (คะแนน 12 คะแนน)

### คำอธิบายเกณฑ์

ประเมินจากผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรย้อนหลังสองปีบัญชี ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกร และผลตอบแทนจากการลงทุนที่สมาชิกได้ร่วมทำธุรกิจกับกลุ่มเกษตรกร

### แนวทางการประเมิน

1. กลุ่มเกษตรกร มีผลการดำเนินงานย้อนหลังสองปีบัญชี

รอบปีบัญชีปีประเมิน (เมษายน 2566 – มีนาคม 2567)

รอบปีบัญชีปีประเมินปีที่แล้ว (เมษายน 2567 – มีนาคม 2568)

2. มีการจัดสรรกำไรสุทธิ

3. มีการจ่ายเงินปันผล/เงินเฉลี่ยคืน

4. ข้อยกเว้น ปีที่กลุ่มเกษตรกร มีผลการดำเนินงานขาดทุน เป็นกรณีที่เกิดจากอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด เท่านั้น และภัยหรือโรคนั้นทำให้สมาชิกและกลุ่มเกษตรกรเสียหาย ดังนี้

อุบัติเหตุ คือ ภัยหรืออันตรายที่เกิดจากอุบัติเหตุ เป็นสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างกะทันหัน ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ ไม่มีผู้ใดตั้งใจหรือทำให้เกิดขึ้น เช่น อาคารถล่ม ไฟไหม้ เป็นต้น

ภัยธรรมชาติ คือ ภัยหรืออันตรายที่เกิดจากธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม พายุ แผ่นดินไหว เป็นต้น

โรคระบาด คือ การจำแนกโรคอย่างหนึ่งซึ่งปรากฏกรณีใหม่ขึ้นในกลุ่มหนึ่ง ในระยะเวลาหนึ่ง ในอัตราที่สูงขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยเทียบกับประวัติการเกิดโรคในอดีต โรคนั้นอาจเป็นโรคระบาดในคน เช่น โควิด-19 เป็นต้น โรคระบาดในสัตว์ เช่น โรคล้มปัสกินโนโค กระบือ โรคอหิวาต์ในสุกร โรคไข้หวัดนก ในสัตว์ปีก เป็นต้น หรือโรคระบาดในพืช ทั้งนี้ ให้บันทึกเลขที่เอกสารทางราชการแจ้งเรื่องพื้นที่ประสบอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาดในแบบประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

### เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

1. แผนปฏิบัติงานประจำปี
2. แผนงบประมาณรายรับ-รายจ่าย
3. รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ เฉพาะในเดือนที่มีวาระเกี่ยวข้อง (ขาดทุน อุบัติภัย ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด)
4. งบการเงิน
5. เอกสารทางราชการแจ้งเรื่องพื้นที่ประสบอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด

### เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	น้ำหนัก คะแนน
ขั้นสูง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังกลุ่มเกษตรกร มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก	12
ขั้นกลาง	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง - รอบปีบัญชีที่ประเมินปีที่แล้ว ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย.64-มี.ค.65) - รอบปีบัญชีที่ประเมิน มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 65 – มี.ค. 66)	8
ขั้นต้น	(1) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง - รอบปีบัญชีที่ประเมินปีที่แล้ว มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย.64 - มี.ค.65) - รอบปีบัญชีที่ประเมิน ไม่มีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล/เฉลี่ยคืนให้กับสมาชิก (เม.ย. 65 - มี.ค. 66) (2) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง ปีใดปีหนึ่งไม่มีกำไร หรือมีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน เพราะมีข้อยกเว้น หรือ (3) ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลังไม่มีกำไร หรือมีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน เพราะมีข้อยกเว้น	4
ขั้นเตรียม	ผลการดำเนินงานในรอบสองปีบัญชีย้อนหลัง กลุ่มเกษตรกรไม่มีกำไร หรือมีกำไรแต่ไม่จัดสรรเงินปันผล/เฉลี่ยคืน	0

ตัวชี้วัดที่ 1.3 จำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน (คะแนน 3 คะแนน)

#### คำอธิบายเกณฑ์

เป็นการประเมินกลุ่มเกษตรกรในรอบปีบัญชีกลุ่มเกษตรกร เมษายน 2565 – มีนาคม 2566 โดย การนับจำนวนประเภทธุรกิจที่กลุ่มเกษตรกรดำเนินงาน ได้แก่ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรวบรวมผลผลิต ธุรกิจแปรรูปผลผลิตการเกษตร ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย และธุรกิจให้บริการและส่งเสริม การเกษตร

เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

ข้อมูลจากงบการเงินประจำปีของผู้สอบบัญชีรับรองแล้วในปีล่าสุด

#### วิธีการประเมินคะแนน

นับจำนวนประเภทธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร ณ ปีบัญชีล่าสุด เพื่อเทียบเกณฑ์การประเมินคะแนนเกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ประเภทธุรกิจ)	น้ำหนักคะแนน
ขั้นสูง	มากกว่าหรือเท่ากับ 3 ประเภท	3
ขั้นกลาง	2 ประเภท	2
ขั้นต้น	1 ประเภท	1
ขั้นเตรียม	0	0

มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ (6 ตัวชี้วัด)

ประกอบด้วย 4 ด้าน 6 ตัวชี้วัด คะแนนรวม 20 คะแนน



## เกณฑ์คะแนนประเมินความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกร มิติที่ 2

มิติที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานธุรกิจ (20 คะแนน)			> หมายถึง มากกว่า, < หมายถึง น้อยกว่า, - หมายถึง จนถึง			สำหรับกลุ่มเกษตรกร		
<b>ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งด้านเงินทุน (Capital Strength) (น้ำหนัก 5 คะแนน)</b> KPI: 1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (น้ำหนัก 3 คะแนน)			<b>ด้านที่ 2 ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Asset Quality) (น้ำหนัก 4 คะแนน)</b> KPI: 2 อัตราส่วนทุนสำรองสินทรัพย์ (น้ำหนัก 2 คะแนน)			KPI: 3 อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (น้ำหนัก 4 คะแนน)		
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ทยอย 2 หลัก	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ทยอย 2 หลัก	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ร้อยละ) ทยอย 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	< 0.5	3	ขั้นสูง	> 0.25	3	ขั้นสูง	> 3	3
ขั้นกลาง	0.5 - 1	2	ขั้นกลาง	0.15 - 0.25	2	ขั้นกลาง	1.5 - 3	2
ขั้นต้น	> 1	1	ขั้นต้น	< 0.15	1	ขั้นต้น	< 1.5	1
ทุนของกลุ่มเกษตรกรคิดลบ/ทุนของสหกรณ์ = 0			ทุนสำรอง = 0			กรณีกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน = 0 หรือติดลบ (-)		
<b>ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Earning Sufficiency) (น้ำหนัก 4 คะแนน)</b> KPI: 4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (น้ำหนัก 4 คะแนน)			<b>ด้านที่ 4 สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) (น้ำหนัก 7 คะแนน)</b> KPI: 5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (น้ำหนัก 3 คะแนน)			KPI: 6 อัตราส่วนลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด (น้ำหนัก 4 คะแนน)		
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ร้อยละ) ทยอย 2 หลัก	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ค่า) ทยอย 2 หลัก	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย: ร้อยละ) ทยอย 2 หลัก	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	< 50	3	ขั้นสูง	> 1	3	ขั้นสูง	> 90	3
ขั้นกลาง	50 - 70	2	ขั้นกลาง	0.5 - 1	2	ขั้นกลาง	60 - 90	2
ขั้นต้น	> 70	1	ขั้นต้น	< 0.5	1	ขั้นต้น	< 60	1
กำไร = 0 หรือ กำไรติดลบ						ไม่ได้รับชำระหนี้ยอดค้างชำระ = 0		

### ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งทางด้านเงินทุน (Capital Strength) วัดจาก 2 ตัวชี้วัด

#### ตัวชี้วัดที่ 2.1 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (3 คะแนน)

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เป็นการเทียบสัดส่วนระหว่างหนี้สินทั้งสิ้นกับทุนของกลุ่มเกษตรกรอัตราส่วนนี้มีหน่วยเป็นเท่า โดยเป็นการวัดความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหนี้กับทุนของกลุ่มเกษตรกรว่า เจ้าหนี้มีเกราะคุ้มกันความปลอดภัย สำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนมากน้อยเพียงใดกับความสามารถในการชำระหนี้สินระยะยาวที่จะเกิดขึ้น กล่าวคือเมื่อหนี้สินระยะยาวถึงกำหนดชำระ สหกรณ์จะต้องมีเงินทุนเพียงพอที่จะชำระหนี้

หนี้สินทั้งสิ้น ผลรวมของหนี้สินทั้งสิ้นในงบแสดงฐานะการเงิน

รวมทุนของกลุ่มเกษตรกร ผลรวมของทุนกลุ่มเกษตรกรในงบแสดงฐานะการเงิน

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนที่หนี้สินทั้งสิ้นต่อทุน} = \frac{\text{หนี้สินทั้งสิ้น}}{\text{รวมทุนของกลุ่มเกษตรกร}}$$

ตัวอย่าง กลุ่มเกษตรกร เอ

575.347 ลบ.

966.401 ลบ. = 0.6 ต่อ 1

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : เท่า)	คะแนนเต็ม
	กลุ่มเกษตรกร	
ชั้นสูง (ดี)	น้อยกว่า 0.50	3
ชั้นกลาง (พอใช้)	0.50 – 1.00	2
ชั้นต้น (ควรปรับปรุง)	มากกว่า 1.00	1
	ทุนของกลุ่มเกษตรกรติดลบ/ ทุนของกลุ่มเกษตรกร = 0	0

ตัวชี้วัดที่ 2.2 อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ (2 คะแนน)

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ เป็นสัดส่วนของทุนสำรองเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น อัตราส่วนนี้มีหน่วยเป็นเท่า โดยเป็นการเปรียบเทียบระหว่างทุนสำรองกับสินทรัพย์ทั้งสิ้น เพื่อวัดว่าเงินทุน ของกลุ่มเกษตรกรที่ได้มาทั้งสิ้น มีส่วนที่เป็นทุนสำรองมากน้อยเพียงใด เพื่อดูทิศทาง การสร้างทุนที่ก่อให้เกิดความ มั่นคงในอนาคต ถ้าอัตราส่วนนี้สูง แสดงว่ากลุ่มเกษตรกรมีเกราะป้องกันทางการเงินที่ดี มีความมั่นคงทางการเงิน

ทุนสำรอง ทุนที่เกิดจากการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ตาม พรบ.สหกรณ์ปี พ.ศ. 2542 ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทุนกลุ่มเกษตรกรในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทั้งสิ้น ผลรวมของสินทรัพย์ทั้งสิ้นที่อยู่ในความควบคุมของกลุ่มเกษตรกร ตามงบแสดง ฐานะการเงิน

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์} = \frac{\text{ทุนสำรอง}}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้น}}$$

ตัวอย่าง กลุ่มเกษตรกรเอ

$$\frac{73.438 \text{ ลบ.}}{1,541.749 \text{ ลบ.}} = 0.05$$

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 2 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : เท่า)	คะแนนเต็ม
	กลุ่มเกษตรกร	
ชั้นสูง (ดี)	มากกว่า 0.25	3
ชั้นกลาง (พอใช้)	0.15 – 0.25	2
ชั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 0.15	1
	ทุนสำรอง = 0	0

ดังนั้น จากตัวอย่างกลุ่มเกษตรกรเอ อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ 0.05 เท่าอยู่ในระดับต้องปรับปรุง ค่าคะแนน เท่ากับ 1

**ด้านที่ 2 ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (Asset Quality) วัด 1 ตัวชี้วัด**

**ตัวชี้วัดที่ 2.3 อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ( 4 คะแนน)**

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ ร้อยละของผลตอบแทนจากการลงทุนโดยนำกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานเทียบกับสินทรัพย์ทั้งสิ้นแล้วเฉลี่ย กรณีมีผลขาดทุนจะแสดงด้วยค่าติดลบ โดยอัตราส่วนนี้ แสดงให้เห็นผลตอบแทนที่ได้จากการลงทุนทั้งสิ้นหรือการใช้สินทรัพย์ว่าได้ผลตอบแทนเพียงพอหรือไม่ เป็นอัตราส่วนที่ใช้วัดความสามารถของฝ่ายบริหารในการใช้สินทรัพย์ของกลุ่มเกษตรกร ในอันที่ก่อให้เกิดกลับคืนมาสู่สหกรณ์

กำไรจากการดำเนินงาน ยอดกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนรายการพิเศษในงบกำไรขาดทุน  
สินทรัพย์ทั้งสิ้นแล้วเฉลี่ย ผลรวมของสินทรัพย์ทั้งสิ้นปีปัจจุบันและปีก่อนในงบแสดงฐานะการเงิน ทหาร 2

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์} = \frac{\text{กำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน} \times 100}{\text{สินทรัพย์ทั้งสิ้นแล้วเฉลี่ย}}$$

ตัวอย่าง กลุ่มเกษตรกร เอ

$$\frac{59.993 \text{ ลบ. X}}{1,501.06 \text{ ลบ.}} = \text{ร้อยละ } 4.00 \quad \underline{100}$$



เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : ร้อยละ)	คะแนนเต็ม
	กลุ่มเกษตรกร	
ขั้นสูง (ดี)	มากกว่า 3.00	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	1.50 – 3.00	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 1.50	1
	กรณีกำไรขาดทุนจากการดำเนินงาน = 0 หรือติดลบ (-)	0

ดังนั้น จากตัวอย่างกลุ่มเกษตรกรเอ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ทั้งสิ้น ร้อยละ 4 อยู่ในระดับดี  
ค่าคะแนน เท่ากับ 3

### ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Earning Sufficiency) 1 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ 2.4 อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน) ร้อยละของค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เทียบกับกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน) ถ้ากำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานมีค่าติดลบแสดงว่ามีผลขาดทุน ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มเกษตรกรมีรายได้ไม่เพียงพอเหลือจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เกิดขึ้นในรอบงวดนี้ อัตราส่วนนี้เป็น การวิเคราะห์ความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ซึ่งเปรียบเสมือน ค่าใช้จ่ายคงที่ หากรายได้มีความผันผวนสูงและผู้บริหารไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม กับรายได้ ก็อาจประสบผลขาดทุน หรือกำไรลดลง ซึ่งอาจจะส่งผลต่อเสถียรภาพทางการเงินตามมาได้

ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ยอดรวมของค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่ปรากฏในงบกำไรขาดทุน ถ้าค่าใช้จ่ายดำเนินงาน มีค่าติดลบ (-) ผู้วิเคราะห์ต้องหาสาเหตุและพิจารณาถึงรายการที่เป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงๆ ในงวดนั้นๆ เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานที่แท้จริง

กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนหักรายการค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ในงบกำไรขาดทุน ถ้ามีผลขาดทุนก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานจะแสดงผลด้วยค่าติดลบ การคำนวณอัตราส่วน การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน)} = \frac{\text{ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน} \times 100}{\text{กำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน}}$$

ตัวอย่าง กลุ่มเกษตรกร เอ

$$\frac{5,570,000 \times 100}{15,640,000 \text{ ลบ.}} = \text{ร้อยละ } 34.97$$

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 4 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : ร้อยละ)	คะแนนเต็ม
	กลุ่มเกษตรกร	
ชั้นสูง (ดี)	น้อยกว่า 50	3
ชั้นกลาง (พอใช้)	50 – 70	2
ชั้นต้น (ควรปรับปรุง)	มากกว่า 70	1
	กำไร = 0 หรือ กำไรติดลบ	0

ดังนั้น จากตัวอย่างกลุ่มเกษตรกรเอ อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร (ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน)

ร้อยละ 34.97 อยู่ในระดับดีค่าคะแนน เท่ากับ 3

#### ด้านที่ 4 สภาพคล่องทางการเงิน (Liquidity) วัดจาก 2 ตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดที่ 2.5 อัตราส่วนทุนหมุนเวียน ( 3 คะแนน)

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราส่วนทุนหมุนเวียน อัตราส่วนวัดสภาพคล่องทางการเงิน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนเทียบกับ หนี้สินหมุนเวียน ในงบแสดงฐานะการเงิน อัตราส่วนนี้มีหน่วยเป็นเท่า เป็นอัตราส่วนที่นิยมใช้กันมากที่สุด และใช้เป็นเครื่องชี้ฐานะการเงินระยะสั้นของกลุ่มเกษตรกร ใช้วัดความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นของกลุ่มเกษตรกร เวลานั้น และยังช่วยชี้ถึงระดับความปลอดภัยของเจ้าหนี้ โดยปกติ อัตราส่วนที่ต่ำ แสดงว่ากลุ่มเกษตรกรอาจไม่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นได้เมื่อครบกำหนดระยะเวลา

สินทรัพย์หมุนเวียน เงินสดและสินทรัพย์ที่อาจขาย หรือแปลงสภาพเป็นเงินสดหรือใช้บริโภคให้หมดไปในรอบระยะเวลาการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มเกษตรกร คือ 1 ปี

หนี้สินหมุนเวียน หนี้สินซึ่งมีระยะเวลาการชำระคืนภายในรอบระยะเวลาการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มเกษตรกร คือ 1 ปี

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนทุนหมุนเวียน} = \frac{\text{สินทรัพย์หมุนเวียน}}{\text{หนี้สินหมุนเวียน}}$$

ตัวอย่าง กลุ่มเกษตรกร เอ

$$\frac{201,500}{118,945} = 1.77 \text{ ต่อ } 1$$

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : เท่า)	คะแนนเต็ม
	กลุ่มเกษตรกร	
ขั้นสูง (ดี)	มากกว่า 1.00	3
ขั้นกลาง (พอใช้)	0.50 – 1.00	2
ขั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 0.50	1

ดังนั้น จากตัวอย่าง กลุ่มเกษตรกรเอ อัตราส่วนทุนหมุนเวียน 1.77 อยู่ในระดับดีค่าคะแนน เท่ากับ 3

ตัวชี้วัดที่ 2.6 อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด (4 คะแนน)

คำอธิบายเกณฑ์

อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด ร้อยละของลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด เทียบกับลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ โดยเป็นการเปรียบเทียบลูกหนี้เงินให้กู้ที่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ในรอบปีกับหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ อัตราส่วนนี้แสดงถึงความสามารถในการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้ ถ้าอัตราส่วนต่ำจะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของกลุ่มเกษตรกรและอาจทำให้กลุ่มเกษตรกรขาด สภาพคล่องและไม่มีเงินไปขยายธุรกิจให้เติบโตขึ้น อีกทั้งยังไม่สามารถชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ได้ตามกำหนด

ลูกหนี้ระยะสั้นที่สามารถชำระได้ตามกำหนด จำนวนต้นเงินลูกหนี้เงินกู้ที่ถึงกำหนดสามารถชำระได้ในรอบงวดบัญชี

ลูกหนี้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ จำนวนต้นเงินลูกหนี้เงินให้กู้ที่ถึงกำหนดชำระในรอบงวดบัญชีทั้งหมด

การคำนวณอัตราส่วน

$$\text{อัตราส่วนหนี้ระยะสั้นที่ชำระได้ตามกำหนด} = \frac{\text{ลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด} \times 100}{\text{ลูกหนี้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ}}$$

ตัวอย่าง กลุ่มเกษตรกรบี

$$\frac{34,787,000 \times 100}{55,540,000} = \text{ร้อยละ } 62.63$$

## เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 3 คะแนน)

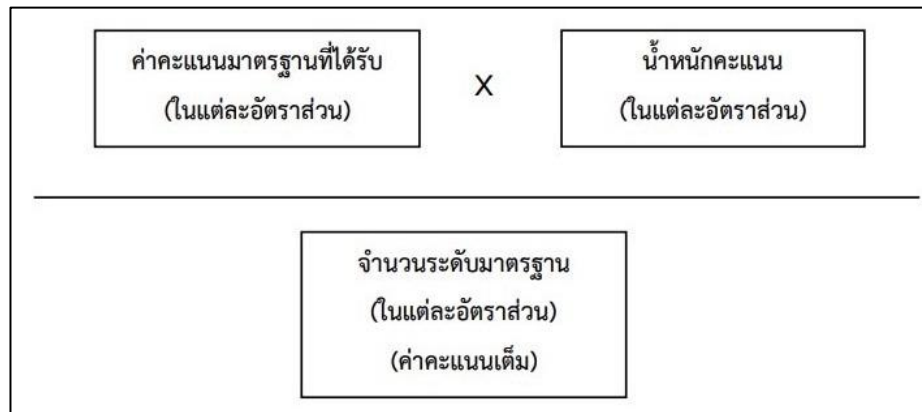
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (หน่วย : ร้อยละ)	คะแนนเต็ม
	กลุ่มเกษตรกร	
ชั้นสูง (ดี)	มากกว่า 90	3
ชั้นกลาง (พอใช้)	60 – 90	2
ชั้นต้น (ควรปรับปรุง)	น้อยกว่า 60	1
	ไม่ได้รับชำระหนี้ / ยอตรับชำระ = 0	0

ดังนั้น จากตัวอย่างกลุ่มเกษตรกรปี อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด ร้อยละ 62.63 อยู่ในระดับพอใช้ ค่าคะแนน เท่ากับ 2

\* หมายเหตุ เฉพาะกลุ่มเกษตรกรที่ไม่มีลูกหนี้เงินให้กู้ระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ เนื่องจากไม่ได้ดำเนินธุรกิจ สินเชื่อให้นำคะแนนส่วนนี้ไปรวมกับอัตราส่วนหมุนเวียน (รวมเป็น 7 คะแนนเต็ม)

## วิธีการคำนวณการหาค่าคะแนนในแต่ละอัตราส่วน สำหรับตัวชี้วัดมิติที่ 2

ด้าน / ตัวชี้วัด	น้ำหนักคะแนน (20 คะแนน)	จำนวนระดับ ค่าคะแนนมาตรฐาน (คะแนนเต็ม 3)
<b>ด้านที่ 1 ความเข้มแข็งทางด้านเงินทุน (5 คะแนน)</b>		
1) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	3	3
2) อัตราส่วนสำรองต่อสินทรัพย์	2	3
<b>ด้านที่ 2 ผลตอบแทนของสินทรัพย์ (4 คะแนน)</b>		
3) อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	4	3
<b>ด้านที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (4 คะแนน)</b>		
4) อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไร ก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	4	3
<b>ด้านที่ 4 สภาพคล่องทางการเงิน (7 คะแนน)</b>		
5) อัตราส่วนหมุนเวียน	3	3
6) อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด	4	3



### มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร



### เกณฑ์คะแนนประเมินความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกร มิติที่ 3

มิติที่ 3 ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร (20 คะแนน) 1 ด้าน 4 ตัวชี้วัด			สำหรับกลุ่มเกษตรกร		
การควบคุมภายใน (16 คะแนน) >> มี 2 รูปแบบ ได้แก่ แบบมาตรฐาน และแบบภาพรวม >> แบบมาตรฐาน สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่เข้าเงื่อนไข: กลุ่มเกษตรกรที่มีระดับความยาก มากที่สุด และมาก + มีการควบคุมภายใน					
KPI: 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (5 คะแนน)			KPI: 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม (5 คะแนน)		
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3	ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2	ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1	ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0	ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0
KPI: 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (5 คะแนน)			KPI: 4 ระบบติดตามและประเมินผล (5 คะแนน)		
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3	ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2	ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1	ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0	ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0
>> แบบภาพรวม					
>> กลุ่มเกษตรกรที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมินแบบมาตรฐาน ทั้ง 2 เกณฑ์ข้างต้น ให้ใช้วิธีการประเมินแบบภาพรวม ซึ่งไม่สามารถแยกผลการประเมินออกเป็น 4 ส่วนได้					
ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม	ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3	ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2	ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1	ขั้นต้น	มีระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0	ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

เกณฑ์การประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน กรณีกลุ่มเกษตรกรมีการควบคุมภายใน ประกอบด้วย มีการแบ่งแยกหน้าที่ด้านการเงินการบัญชีออกจากกัน และได้ปฏิบัติงานจริง มีการจัดทำบัญชีให้ตรวจสอบได้ และมีการกำหนดระเบียบการปฏิบัติงาน การประเมินจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน มี 2 รูปแบบ ได้แก่ แบบมาตรฐาน และแบบภาพรวม ดังนี้

### 1. แบบมาตรฐาน สำหรับกลุ่มเกษตรกรที่เข้าเงื่อนไข ดังนี้

กลุ่มเกษตรกรที่มีระดับความยาก มากที่สุด และมาก + มีการควบคุมภายใน

#### ตัวชี้วัดที่ 3.1 สภาพแวดล้อมการควบคุม (5 คะแนน)

##### คำอธิบายเกณฑ์

ประกอบไปด้วยการประเมินกิจกรรมย่อย 8 กิจกรรม คือ ความซื่อสัตย์และจริยธรรม คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ/ผู้ทำหน้าที่แทนฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ/ผู้ตรวจสอบภายใน นโยบายและ การวางแผน โครงสร้างสหกรณ์การบริหาร ทรัพยากรบุคคล และสภาพเศรษฐกิจและสภาพแวดล้อมทั่วไป

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

#### ตัวชี้วัดที่ 3.2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม(5 คะแนน)

##### คำอธิบายเกณฑ์

ประกอบไปด้วยการประเมินด้านต่างๆ 10 ด้าน คือ ด้านการเงินการบัญชี ด้านธุรกิจสินเชื่อ ด้านธุรกิจจัดหาจำหน่าย ด้านธุรกิจรวบรวมผลผลิต/แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร และผลผลิตสินค้า ด้านธุรกิจให้บริการและส่งเสริมการเกษตร ด้านธุรกิจเงินรับฝาก ด้านเงินลงทุนในหลักทรัพย์ด้านที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ด้านเจ้าหน้าที่เงินกู้ด้านสมาชิกและทุนเรือนหุ้น

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

### ตัวชี้วัดที่ 3.3 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (5 คะแนน)

ประกอบไปด้วยการประเมินกิจกรรมย่อย 3 กิจกรรม คือ ข้อมูลข่าวสาร ระบบสารสนเทศ และการป้องกันดูแลรักษาสารสนเทศ

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

### ตัวชี้วัดที่ 3.4 ระบบการติดตามและประเมินผล

คำอธิบายเกณฑ์

เป็นการประเมินระบบติดตามและประเมินผลของสหกรณ์ ได้แก่ การติดตามผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ และผู้ตรวจสอบกิจการ การประชุมคณะกรรมการดำเนินการ การติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานและงบประมาณ และการนำข้อสังเกตและข้อบกพร่องมาพิจารณาดำเนินการ

เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 5 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

2 แบบภาพรวม สำหรับสหกรณ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมินแบบมาตรฐาน ทั้ง 2 เกณฑ์ข้างต้น ให้ใช้วิธีการประเมินแบบภาพรวม

คำอธิบายเกณฑ์

การประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ที่มีระดับความยุ่งยากน้อย และไม่สามารถจัดระดับความยุ่งยากได้และไม่มีการควบคุมภายในโดยแสดงผลเป็นระดับขั้นการประเมินการควบคุมคุณภาพของการควบคุมภายในภาพรวม แบ่งระดับออกเป็น 4 ระดับ

## เกณฑ์การให้คะแนน (น้ำหนัก 20 คะแนน)

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนนเต็ม
ขั้นสูง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดี	3
ขั้นกลาง	มีระดับการควบคุมภายในที่ดีพอสมควร แต่ยังมีข้อบกพร่องอยู่บ้าง	2
ขั้นต้น	ระดับการควบคุมภายในที่ยังไม่ดีเพียงพอ ต้องปรับปรุง	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีระดับการควบคุมภายใน/ไม่มีการควบคุมในเรื่องนั้น ๆ	0

**คำอธิบายของการจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน**

**คุณภาพการควบคุมภายในดีมาก** หมายถึง กลุ่มเกษตรกรมีกระบวนการที่คณะผู้บริหารและ บุคลากรในองค์กรกำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่สมเหตุสมผลดีมากและมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพดีมาก รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหารการป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้และทันเวลา ซึ่งยังครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมด้วย ทั้งนี้วิธีการควบคุม ดังกล่าวข้างต้นของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเมื่อผ่านการประเมินแล้วอยู่ในระดับดีมาก

**คุณภาพการควบคุมภายในดี** หมายถึง กลุ่มเกษตรกรมีกระบวนการที่คณะผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรกำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่สมเหตุสมผลดี ซึ่งอาจมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบเป็นครั้งคราว เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินธุรกิจ เป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพดี รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้และทันเวลา ซึ่งยังครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมด้วย ทั้งนี้วิธีการควบคุมดังกล่าวข้างต้นของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเมื่อผ่านการประเมินแล้วอยู่ในระดับดี

**คุณภาพการควบคุมภายในพอใช้** หมายถึง กลุ่มเกษตรกรมีกระบวนการที่คณะผู้บริหารและ

บุคลากรในองค์กรกำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่สมเหตุสมผลพอสมควร ซึ่งมีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบอย่างสม่ำเสมอ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพพอใช้ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหารการป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่เชื่อถือได้ และทันเวลาพอสมควร ซึ่งยังครอบคลุมถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมด้วยทั้งนี้วิธีการควบคุมดังกล่าวข้างต้นของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เมื่อผ่านการประเมินแล้วอยู่ในระดับพอใช้

**คุณภาพการควบคุมภายในต้องปรับปรุง** หมายถึง กลุ่มเกษตรกรมีกระบวนการที่คณะผู้บริหาร และบุคลากรในองค์กรกำหนดขึ้น ซึ่งเป็นการออกแบบในระดับที่ไม่สมเหตุสมผล ซึ่งอาจมีการออกแบบระบบการควบคุมภายในไม่ครอบคลุมทุกด้าน รวมทั้ง ไม่มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ออกแบบ



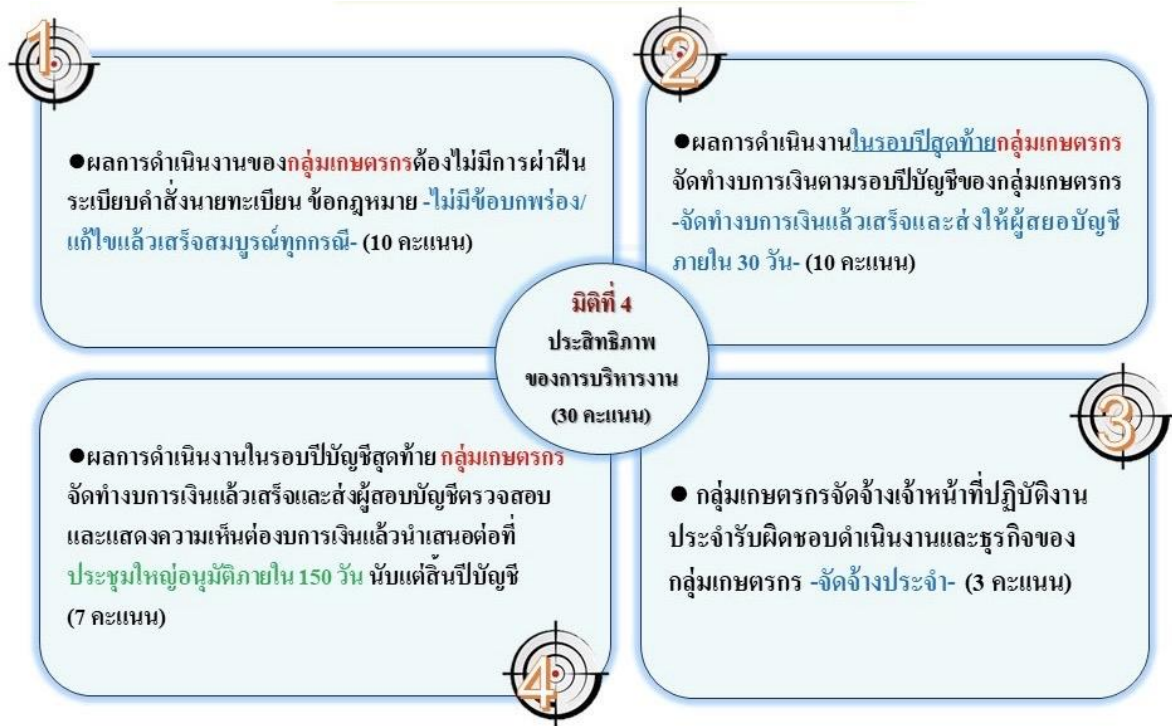
หรือปฏิบัติไม่เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งทำให้ขาดความเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีระเบียบและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายของผู้บริหาร การป้องกันรักษาทรัพย์สิน การป้องกันและการตรวจพบข้อผิดพลาด ความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการจัดทำข้อมูลทางการเงินที่ต้องปรับปรุง ทั้งนี้วิธีการควบคุมดังกล่าวข้างต้นของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เมื่อผ่านการประเมินแล้ว อยู่ในระดับต้องปรับปรุง

### วิธีการคำนวณการหาค่าคะแนนการควบคุมภายใน สำหรับตัวชี้วัดมิติที่ 3

ตัวชี้วัด	น้ำหนักคะแนน		จำนวนระดับ ค่าคะแนนเต็ม
	แบบมาตรฐาน	แบบภาพรวม	
	กลุ่มเกษตรกร (20 คะแนน)	กลุ่มเกษตรกร (20 คะแนน)	
ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม	5	20	3
ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม	5		3
ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร	5		3
ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล	5		3



### มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (4 ตัวชี้วัด)



### เกณฑ์คะแนนประเมินความเข้มแข็งกลุ่มเกษตรกร มิติที่ 4

**มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)**

KPI 1: ผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบคำสั่งนายทะเบียน ข้อกฎหมาย (10 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (สถานะ)	คะแนน
ขั้นสูง	ไม่มีข้อบกพร่อง / แก้ไขข้อบกพร่องแล้วเสร็จสมบูรณ์ทุกกรณี	10
ขั้นกลาง	เสร็จต้องติดตาม โดยชำระคืนตามเงื่อนไข	7
ขั้นต้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข รวมถึงกรณีไม่ชำระคืนตามเงื่อนไข	4
ขั้นเสื่อม	ตรวจพบข้อบกพร่องยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข	0

**สำหรับกลุ่มเกษตรกร**

KPI 2: ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินตามรอบปีบัญชีของกลุ่มเกษตรกร (10 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (กระบวนการ)	คะแนน
ขั้นสูง	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับรองได้ภายใน 30 วัน	10
ขั้นกลาง	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับรองได้ภายใน 60 วัน	7
ขั้นต้น	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับรองได้ภายใน 90 วัน	4
ขั้นเสื่อม	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินไม่แล้วเสร็จ	0

**มิติที่ 4 ประสิทธิภาพของการบริหารงาน (30 คะแนน)**

KPI 3: ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย กลุ่มเกษตรกรจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีภายในกำหนด 150 วัน ตามกฎหมาย (7 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ผลการประชุมใหญ่)	คะแนน
ขั้นสูง	กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ของกลุ่มเกษตรกร ภายใน 150 วัน	7
ขั้นเสื่อม	กลุ่มเกษตรกรไม่สามารถจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ ภายใน 150 วัน ตามกฎหมาย	0

KPI 4: กลุ่มเกษตรกรจัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของกลุ่มเกษตรกร (3 คะแนน)  
เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	คะแนน
ขั้นสูง	จัดจ้างประจำ	3
ขั้นกลาง	จัดจ้างชั่วคราว / ร่วมกันจัดจ้างร่วมกับสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรอื่น / มอบหมายกรรมการหรือสมาชิก	2
ขั้นต้น	ไม่มีการจัดจ้าง แต่มีการมอบหมายคณะกรรมการดำเนินการหรือสมาชิกไปปฏิบัติหน้าที่ประจำ แต่ยังไม่มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย	1
ขั้นเสื่อม	ไม่มีการจัดจ้าง ไม่มีการมอบหมาย	0

#### ตัวชี้วัดที่ 4.1 ผลการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรต้องไม่มีการฝ่าฝืนระเบียบ คำสั่งนายทะเบียน ข้อ กฎหมาย

ประเมินถึงการบริหารงานของคณะกรรมการ โดยพิจารณาจากการเกิดทุจริตและข้อบกพร่องในการบริหารงานของกลุ่มเกษตรกรและการปฏิบัติเกี่ยวกับการให้อำนาจของสหกรณ์จังหวัด/ผู้อำนวยการสำนักงานสหกรณ์กรุงเทพมหานคร พื้นที่ ๑ -๒ ในฐานะรองนายทะเบียนสหกรณ์ที่ได้รับมอบอำนาจดำเนินการตรวจสอบกลุ่มเกษตรกร หากพบว่ากลุ่มเกษตรกร ใดที่เกิดปัญหาทุจริต หรือดำเนินการนอกกรอบวัตถุประสงค์ของ กลุ่มเกษตรกร บริหารงานที่ก่อให้เกิดปัญหาทุจริต หรือดำเนินงานไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อสมาชิกและกลุ่มเกษตรกร โดยแยกเป็นประเด็นโดยสรุป ดังนี้

๑. การทุจริต
๒. ข้อบกพร่องด้านการบัญชี
๓. ข้อบกพร่องทางการเงิน
๔. การกระทำนอกกรอบวัตถุประสงค์
๕. พฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย

#### คำอธิบายเกณฑ์

**ขั้นสูง :** ไม่มีข้อบกพร่อง/แก้ไขข้อบกพร่องแล้วเสร็จสมบูรณ์ทุกกรณี (10 คะแนน)

หมายถึง กลุ่มเกษตรกรที่ไม่มีข้อบกพร่อง หรือ กลุ่มเกษตรกรที่มีข้อบกพร่อง แต่ได้ดำเนินการแก้ไขตามขั้นตอน/ กระบวนการการดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องที่เกิดขึ้นแล้วแต่กรณีจนแล้วเสร็จสมบูรณ์ ดังนี้

- (1) กลุ่มเกษตรกรแก้ไขข้อบกพร่องจนได้รับคืนค่าเสียหายครบถ้วนแล้ว
- (2) เมื่อสืบทรัพย์ผู้ที่ต้องรับผิดชอบแล้ว ไม่พบทรัพย์สินใดๆ โดยต้องมีหนังสือรายงานการยึดทรัพย์สินของ เจ้าพนักงานบังคับ คดียืนยันว่าไม่มีทรัพย์สินใดๆ
- (3) ตัดหนี้สูญแล้ว โดยต้องดำเนินการตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ว่าด้วยการตัดจำหน่ายหนี้สูญ จากบัญชีลูกหนี้ของกลุ่มเกษตรกรและประชุมใหญ่ของกลุ่มเกษตรกรมีมติอนุมัติ
- (4) การหยุดพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายสิ้นเชิงแล้ว
- (5) ยุติการดำเนินการนอกกรอบวัตถุประสงค์แล้ว

**ขั้นกลาง :** เสร็จต้องติดตาม (7 คะแนน)

- (1) กลุ่มเกษตรกรดำเนินการตามกระบวนการยุติธรรมแล้ว
- (2) กลุ่มเกษตรกรจัดให้ผู้รับผิดชอบจัดทำหนังสือรับสภาพหนี้และมีการผ่อนชำระเป็นปกติตามเงื่อนไข/ ตามข้อตกลง

**ขั้นต้น :** กลุ่มเกษตรกรที่มีสถานะเริ่มกระบวนการแก้ไขข้อบกพร่องตามคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์แล้วแต่ยังไม่แล้วเสร็จ หรือสหกรณ์จัดให้ผู้รับผิดชอบจัดทำหนังสือรับสภาพหนี้ แต่ไม่มีการผ่อนชำระตามเงื่อนไข รวมถึงกลุ่มเกษตรกรที่มีรายงานประเด็นการทุจริตผ่านการนำเสนอจากช่องทางอื่น ๆ แต่ยังไม่มีการ ใช้อำนาจ : (4 คะแนน)

**ขั้นเตรียม :** กลุ่มเกษตรกรที่มีสถานะตามระบบที่ยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่องตามคำสั่ง นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด : (0 คะแนน)

กรณีกลุ่มเกษตรกรมีข้อบกพร่องมากกว่า 1 สถานะ จะนับข้อบกพร่องที่มีผลการแก้ไขอยู่ในระดับขั้นที่ต่ำที่สุด

#### เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (สถานะ)	น้ำหนักคะแนน
ขั้นสูง	ไม่มีข้อบกพร่อง / แก้ไขข้อบกพร่องแล้วเสร็จสมบูรณ์ทุกกรณี	10
ขั้นกลาง	เสร็จต้องติดตาม โดยชำระคืนตามเงื่อนไข	7
ขั้นต้น	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข รวมถึงกรณีไม่ชำระคืนตามเงื่อนไข	4
ขั้นเตรียม	ตรวจพบข้อบกพร่อง/ยังไม่เริ่มดำเนินการแก้ไข	0

**ตัวชี้วัดที่ 4.2 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย กลุ่มเกษตรกรจัดหางบการเงินตามรอบปีบัญชีของกลุ่มเกษตรกร**

#### คำอธิบายเกณฑ์

**คำนิยาม** ประเมินจากความสามารถในการจัดหางบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ ใน รอบปีบัญชีกลุ่มเกษตรกร 30 เมษายน 2565 – 31 มีนาคม 2566

#### เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

หนังสือที่กลุ่มเกษตรกรแจ้งส่งงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ/หนังสือที่สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์หรือผู้สอบบัญชีเอกชน แจ้งตรวจสอบ งบการเงินที่ได้รับเรียบร้อยแล้วและหรือกำหนดแผนเข้าตรวจบัญชีประจำปี หรือแจ้งกำหนดเข้าตรวจสอบบัญชีประจำปี

#### วิธีการประเมินคะแนน

ประเมินคะแนนของกลุ่มเกษตรกร เป็นระดับ โดยแบ่งเกณฑ์การให้คะแนนโดยพิจารณาจากวันที่กลุ่มเกษตรกร ส่งงบการเงินประจำปีให้ผู้สอบบัญชีลงชื่อรับตรวจงบการเงิน

## เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (กระบวนการ)	คะแนน
ขั้นสูง	- กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจได้ภายใน 30 วัน	10
ขั้นกลาง	- กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจได้ภายใน 60 วัน	7
ขั้นต้น	- กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีรับตรวจได้ภายใน 90 วัน	4
ขั้นเตรียม	- กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินไม่แล้วเสร็จ	0

ตัวชี้วัดที่ 4.3 ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย กลุ่มเกษตรกรจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในกำหนดเวลา 150 วัน ตามกฎหมาย

## คำอธิบายเกณฑ์

คำนิยาม ประเมินจากความสามารถในการจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบ และแสดงความเห็นต่องบการเงินแล้วนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ออุมัติภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของกลุ่มเกษตรกรในรอบปีบัญชีกลุ่มเกษตรกร 30 เมษายน 2565 – 31 มีนาคม 2566

## เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

งบการเงินประจำปีของผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินประจำปีแล้วเสร็จในปีล่าสุดและได้รับการอนุมัติในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี

## วิธีการประเมินคะแนน

ประเมินคะแนนของกลุ่มเกษตรกร เป็นระดับ โดยแบ่งเกณฑ์การให้คะแนนโดยพิจารณาจากวันที่กลุ่มเกษตรกรมีงบการเงินประจำปีของผู้สอบบัญชีรับรองงบการเงินแล้วเสร็จ นำเสนอเพื่ออนุมัติที่ประชุมใหญ่ภายใน 150 วัน

## เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน (ผลการประชุมใหญ่)	คะแนน
ขั้นสูง	- กลุ่มเกษตรกรจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติที่ประชุมใหญ่ของกลุ่มเกษตรกรภายใน 150 วัน	7
ขั้นเตรียม	- กลุ่มเกษตรกรไม่สามารถจัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีได้ ภายใน 150 วันตามกฎหมาย	0

## ตัวชี้วัดที่ 4.4 กลุ่มเกษตรกร จัดจ้างเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินงานและธุรกิจของ กลุ่มเกษตรกร

### คำอธิบายเกณฑ์

การจัดจ้างเจ้าหน้าที่เป็นความรับผิดชอบของกลุ่มเกษตรกรที่มีต่อสมาชิกที่จะต้องจัดให้มีผู้ปฏิบัติงานประจำ เพื่อให้บริการแก่สมาชิกและผู้มาติดต่อทำธุรกิจและเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการให้บริการสมาชิกเกิดเป็นรูปธรรม กลุ่มเกษตรกรต้องกำหนดตำแหน่งงานที่มีความเหมาะสมกับโครงสร้างและมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพจะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเกษตรกรประสบความสำเร็จได้ ก่อให้เกิดประโยชน์และสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มเกษตรกร

### แนวทางการประเมิน

1. รอบปีบัญชีปีที่ประเมิน (เมษายน 2565 – มีนาคม 2566)
2. ต้องมีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในกลุ่มเกษตรกร (ระบุตำแหน่ง และคำนิยามของตำแหน่ง เช่น คุณวุฒิ การอบรม ความสามารถ ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานและความเหมาะสมกับตำแหน่ง)
3. เจ้าหน้าที่นั้นจะมาจากการจัดจ้าง หรือกรรมการดำเนินการ หรือสมาชิกที่ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำก็ได้
4. การจัดจ้างเจ้าหน้าที่ต้องเป็นไปตามระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเรียกชื่ออื่นที่มีข้อกำหนดสอดคล้องกับระเบียบนี้
5. การปฏิบัติหน้าที่ต้องเป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของเจ้าหน้าที่ หรือเรียกชื่ออื่นที่มีข้อกำหนดสอดคล้องกับระเบียบนี้
6. การมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ต้องมีคำสั่งมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคน และต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายนั้น

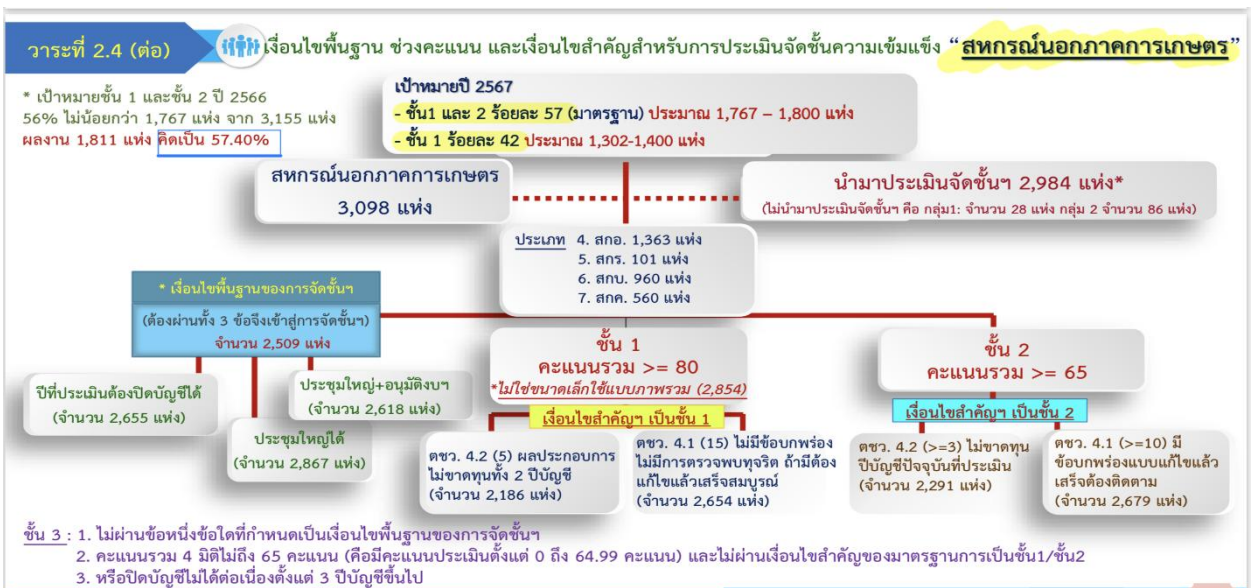
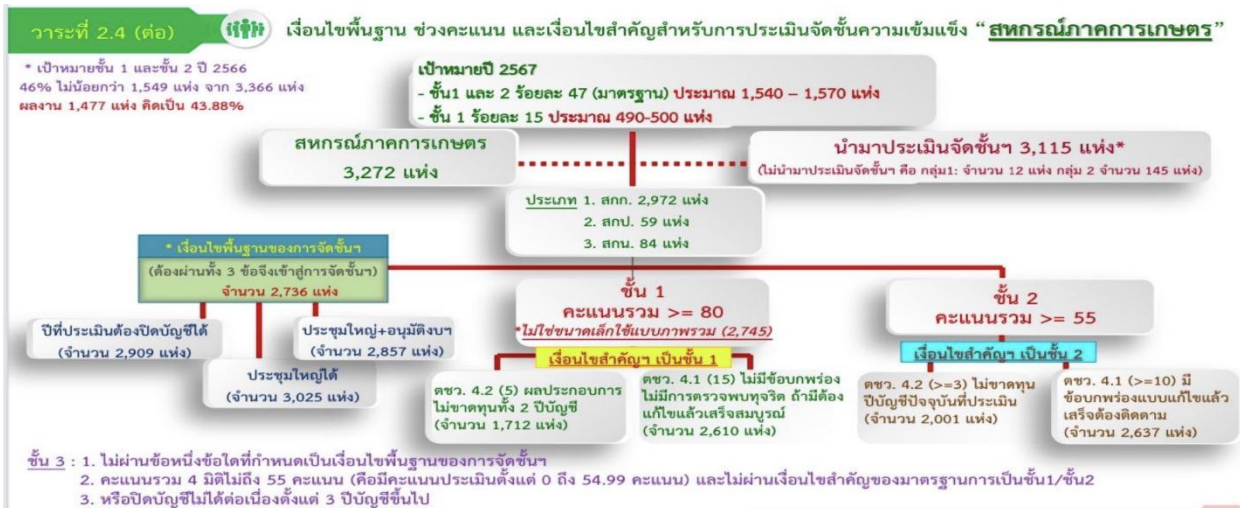
### เอกสารประกอบการพิจารณาตรวจสอบ

1. โครงสร้างและการแบ่งส่วนงาน
2. ระเบียบว่าด้วยเจ้าหน้าที่และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน หรือเรียกชื่ออื่นที่มีข้อกำหนดสอดคล้อง กับระเบียบนี้
3. ระเบียบว่าด้วยการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ หรือเรียกชื่ออื่น ที่มีข้อกำหนดสอดคล้องกับระเบียบนี้
4. คำสั่งมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคน
5. สัญญาจ้าง
6. รายงานผลการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี ณ วันสิ้นปีทางบัญชีของกลุ่มเกษตรกร (ประเด็นข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี เรื่อง การจัดจ้างเจ้าหน้าที่)
7. รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ

เกณฑ์การให้คะแนน

ระดับ	เกณฑ์การให้คะแนน	น้ำหนักคะแนน
ขั้นสูง	จัดจ้างประจำ	3
ขั้นกลาง	จัดจ้างชั่วคราว / รวมกันจัดจ้างร่วมกับสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรอื่น/ มอบหมายกรรมการหรือสมาชิก	2
ขั้นต้น	ไม่มีการจัดจ้าง แต่มีการมอบหมายคณะกรรมการดำเนินการหรือสมาชิก ให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ แต่ยังไม่มีการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย	1
ขั้นเตรียม	ไม่มีการจัดจ้าง ไม่มีการมอบหมาย	0

เงื่อนไขพื้นฐาน ช่วงคะแนน และเงื่อนไขสำคัญสำหรับการประเมินจัดชั้นความเข้มแข็ง







### บทที่ 3

#### แนวทางการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง

แนวทางการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง ตามหลักเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 4 ด้าน

##### มิติที่ 1 ความสามารถในการให้บริการสมาชิก

- 1) ประชุมชี้แจงสมาชิกให้เข้าใจสิทธิและบทบาทหน้าที่ของสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์งานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 2) เพิ่มปริมาณธุรกิจเงินรับฝาก โดยให้สมาชิกทุกคนเปิดบัญชีเงินฝากกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 3) ธุรกิจสินเชื่อ จ่ายเงินกู้ให้กับสมาชิกอย่างเป็นธรรมและมีคุณภาพตามศักยภาพของสมาชิกและ มีหลักประกันที่มั่นคง เป็นไปตามระเบียบกำหนด จ่ายเงินกู้ในรูปของสินค้าที่สหกรณ์จัดหามาจำหน่ายให้สมาชิก
- 4) เพิ่มธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย โดยจัดทำทะเบียนคุมสะสมยอดซื้อของสมาชิก ใช้กลยุทธ์การตลาด จัดทำคูปองสะสมยอดซื้อ หรือจัดของรางวัลตามยอดซื้อ มีเฉลี่ยคืนในวันสิ้นปีบัญชี เพื่อเป็นกลยุทธ์ให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมเพิ่มขึ้น
- 4) เพิ่มปริมาณธุรกิจรวบรวม โดยเพิ่มช่องทางการตลาด เพิ่มโควตาปริมาณการรับซื้อมากขึ้นโดยกระจายสู่สมาชิกส่วนใหญ่ เพิ่มราคาซื้อให้สูงกว่าตลาดเล็กน้อย ตามศักยภาพสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 5) คัดกรองสมาชิกที่ขาดคุณสมบัติสมาชิก โดยตั้งคณะกรรมการสอบสวน เสนอคณะกรรมการพิจารณาให้ออกจากการเป็นสมาชิก ตั้งบัญชีหมุนรอจ่ายคืน
- 6) จัดทำโครงการส่งเสริมอาชีพ จัดหาปัจจัยการผลิต ส่งเสริมการผลิตและรวบรวมผลผลิตของสมาชิกจำหน่ายตามความต้องการตลาด
- 7) สมาชิกใหม่ทุกรายต้องเปิดบัญชีเงินฝากกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร การจ่ายเงินกู้ยืมปันผล เฉลี่ยคืนผ่านบัญชี เงินฝากสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 8) ส่งเสริมการผลิตของสมาชิกตามความต้องการของตลาดโดยให้การศึกษาอบรมด้านเกษตร ตลอดห่วงโซ่การผลิต
- 9) ผลการดำเนินงานในรอบ 2 ปีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรต้องมีกำไรและสหกรณ์ต้องจัดสรรกำไรเป็นเงินทุนสาธารณประโยชน์และทุนสวัสดิการสมาชิกและมีการจ่ายทั้ง 2 ทุน ทั้ง 2 ปี ส่วนกลุ่มเกษตรกรต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นเงินปันผลและเงินเฉลี่ยคืนจัดทั้ง 2 ปี และต้องจ่ายทั้ง 2 ปี
- 10) ส่งเสริมให้สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจ 6 ประเภท กลุ่มเกษตรกร มีการดำเนินธุรกิจ 3 ประเภท

## มติที่ 2. ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

- 1) สร้างแรงจูงใจสมาชิกให้เข้ามีส่วนร่วมในการทำธุรกิจกับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยการให้ผลตอบแทน หรือการให้ของที่ระลึก
- 2) จัดทำข้อมูลพื้นฐานของสมาชิกให้เป็นปัจจุบันเสมอ
- 3) ทำแผนธุรกิจ และดำเนินการตามแผนธุรกิจ มุ่งการบริหารจัดการให้มีกำไรเพียงพอตามอัตราส่วน มาตรฐานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
- 4) ทำบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สหกรณ์ให้ได้ตามแผนธุรกิจ ได้แก่ แผนการติดตามเร่งรัดหนี้ แผนการจำหน่ายปัจจัยการผลิต แผนการรวบรวม แผนเงินรับฝาก แผนการให้บริการแก่สมาชิก
- 5) การวิเคราะห์จุดคุ้มทุนในทุกธุรกิจ ให้สามารถดำเนินงานสูงกว่าปริมาณหน่วยหรือรายได้ ณ จุดคุ้มทุน
- 6) ให้นำผลการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรจากงบการเงิน แล้วนำผลการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน มาใช้ในแนะนำส่งเสริมสหกรณ์
- 7) การจำกัดและลดค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ เช่น ธุรกิจรวบรวม ลดค่าใช้จ่ายในธุรกิจรวบรวม รวบรวมข้าวเปลือกให้มีการตรวจสอบคุณภาพข้าวเปลือก ไม่ให้ความชื้นสูงมาก สิ่งเจือปน ธุรกิจสินเชื่อ ลดค่าใช้จ่าย ติดตามเร่งรัดหนี้ จำกัดมิให้เกิดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ติดตามหนี้ค้างชำระ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ต้องมีการสำรวจความต้องการของสมาชิก ปฏิบัติตามระเบียบกำหนด
- 8) ปรับปรุงโครงสร้างหนี้แก่สมาชิกต้องดำเนินการอย่างรอบคอบเฉพาะรายที่จำเป็น และวิเคราะห์ กระแสเงินสดของครัวเรือนสมาชิกว่าสามารถส่งชำระตามสัญญาปรับปรุงฯ ได้หรือไม่ เพื่อป้องกันมิให้เกิด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามงวดที่ผิดนัด และเป็นไปตามระเบียบกำหนด
- 9) เพิ่มสัดส่วนเงินกู้ระยะสั้น ลดการจ่ายเงินกู้ระยะยาว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องเพิ่มสินทรัพย์หมุนเวียน สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 10) เพิ่มทุนโดยระดมเพิ่มหุ้น เพิ่มทุนสำรองเพิ่มเงินฝากจากสมาชิก เพื่อลดการก่อหนี้ อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน และอัตราส่วนทุน สำรองต่อสินทรัพย์จะดีขึ้น
- 11) ลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานในด้านที่สามารถลดได้ ระดมเงินฝากที่เป็นทุนภายใน งดการกู้ยืมแหล่งเงินกู้ที่ อัตราดอกเบี้ยสูง โดยประหยัดการใช้สาธารณูปโภค โดยประหยัดการใช้สาธารณูปโภค ลดอัตราดอกเบี้ย จ่ายเงินรับฝากของสมาชิก ไม่ให้สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากของธนาคารมากนัก
- 12) จัดสรรทุนสำรองให้สูงกว่าร้อยละ 10 ตามที่กฎหมายกำหนด และควรเพิ่มอย่างต่อเนื่องทุกปี
- 13) เร่งรัดรายได้ค้างรับ ได้แก่ ดอกเบี้ยค้าง ค่าปรับค้าง อาจจะต้องทำตัวชี้วัดให้แก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

- 14) แสวงหาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ และวิเคราะห์ต้นทุนแห่งทุน (cost capital) ให้คณะกรรมการ ผู้บริหารสหกรณ์ประกอบการพิจารณาแหล่งเงินทุนเป็นประจำเพื่อเลือกแหล่งเงินทุนที่มีดอกเบี้ยต่ำ
- 15) จำหน่ายสินค้าที่สามารถหมุนได้เร็ว หลายรอบต่อปีบัญชี ได้แก่ ปุ๋ย เมล็ดพันธุ์สินค้าอุปโภคบริโภค หรือน้ำมันเชื้อเพลิง
16. ฝ่ายจัดการควรวิเคราะห์รายได้ ต้นทุน ปริมาณจุดคุ้มทุน กำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายเฉพาะธุรกิจ สามารถประมาณการกำไรขั้นต้นได้
17. สหกรณ์ต้องทำธุรกิจรวบรวมเพื่อให้สามารถหักชำระหนี้ได้ เช่น การรวบรวมข้าว รวบรวมมัน สำปะหลัง รวบรวมยางพารา
18. ประชุมคณะกรรมการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรเป็นประจำทุกเดือนให้เป็นไปตามข้อบังคับกำหนด เพื่อติดตามการดำเนินงาน และพิจารณาตัดสินใจแก้ปัญหาและการดำเนินธุรกิจ

### มิติที่ 3. ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร

1. นำโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ (ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์หรือของผู้อื่น) อย่างเต็มรูปแบบ
2. แนะนำให้สหกรณ์ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับสหกรณ์
3. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์กิจกรรม และการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ให้สมาชิกรับทราบ
4. แนะนำให้สหกรณ์นำระบบแอปพลิเคชันมาใช้ เพื่อให้สมาชิกสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ด้วยตนเอง
5. วิเคราะห์ผลการจัดระดับชั้นการควบคุมภายในที่สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ประเมิน และนำมาพิจารณา ปรับปรุงในด้านที่ต่ำกว่าระดับดี
6. ควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
7. ควบคุมผู้ปฏิบัติงานในโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ควบคุมรหัสผ่าน การแก้ไขข้อมูลให้เป็นไปตาม คำแนะนำของผู้สอบบัญชีสหกรณ์มีการวางระบบการสอบทานหนี้ของสหกรณ์
8. อบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการสหกรณ์ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ ระเบียบ ข้อบังคับ ระบบการควบคุมภายในสหกรณ์เพื่อลดความเสี่ยง
9. แต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบแต่ละธุรกิจมีการประเมินความเสี่ยงแต่ละธุรกิจ
10. จัดระบบข้อมูลข่าวสารสารสนเทศ และการสื่อสารของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
11. มีการติดตามประเมินผลการทำงาน เปรียบเทียบแผนผลการดำเนินงาน ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

#### มติที่ 4. ประสิทธิภาพของการบริหารงาน

1. การดำเนินงานต้องไม่ฝ่าฝืน ไม่ขัดระเบียบข้อบังคับคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์และกฎหมาย
2. การดำเนินงานต้องป้องกันมิให้มีการทุจริตในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยปฏิบัติตามหลักการควบคุมภายในที่ดี
3. หากมีข้อสังเกตผู้สอบบัญชีต้องแก้ไขข้อสังเกตทุกครั้งทุกเรื่องและรายงานข้อสังเกตเพื่อป้องกัน และระงับเหตุก่อนที่จะเกิดความเสียหายกับสหกรณ์
4. ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับสหกรณ์อย่างเคร่งครัด และไม่ปฏิบัติหรือดำเนินธุรกิจนอกกรอบวัตถุประสงค์ตามข้อบังคับสหกรณ์
5. หากสหกรณ์มีข้อบกพร่อง แนะนำให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรรีบดำเนินการแก้ไข และให้รายงานผลการแก้ไข ข้อบกพร่องเป็นประจำจนกว่าจะดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จ ต่อนายทะเบียนสหกรณ์
6. แนะนำให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ และมีการปรับเปลี่ยนงานในหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ เพื่อให้เจ้าหน้าที่ได้เรียนรู้งาน
7. เพิ่มปริมาณธุรกิจให้มีรายได้เพียงพอแก่การจัดจ้างเจ้าหน้าที่สหกรณ์โดยเริ่มจากการจ้างเจ้าหน้าที่บัญชี และมอบหมายกรรมการที่ทำหน้าที่เหรียญ ให้เป็นผู้รับผิดชอบการรับ-จ่ายเงิน เก็บรักษาเงินสดคงเหลือ ประจำวันและปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามระเบียบสหกรณ์
8. ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรต้องจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินได้ภายใน 30 วันหลังจากวันสิ้นปีทางบัญชี แล้วเสนองบการเงินต่อที่ประชุมใหญ่อนุมัติภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี
9. สหกรณ์ต้องมีผลการดำเนินงานในรอบ 2 ปีซ้อนหลังต้องไม่ขาดทุน

## บทที่ 4

### วิธีการแนะนำส่งเสริม

#### วิธีการแนะนำส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง

1. เสนอแนวทางการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็งต่อคณะกรรมการ
2. การนำผลการวิเคราะห์ห้วงการเงินมาใช้ในการแนะนำ ส่งเสริมและวางแผนการพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง
3. ร่วมมือกับสหกรณ์ในการจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อมีแนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งทั้ง 4 ด้าน
4. แนะนำให้สหกรณ์ใช้เทคโนโลยีการบัญชีบริหารจัดการ โดยใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์หรือผู้อื่น ใช้งานเต็มระบบ
5. การแนะนำ ส่งเสริมการนำระบบสารสนเทศ ที่สมาชิกเข้าถึงและตรวจสอบสถานะสมาชิกและสหกรณ์ ในทุกสหกรณ์
6. การกำกับการตรวจสอบการดำเนินงานสหกรณ์ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบสหกรณ์และคำแนะนำนายทะเบียนสหกรณ์
7. การกำกับการดำเนินงานของสหกรณ์ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งสหกรณ์
8. แนะนำให้มีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ หรือมีมติการมอบหมายงานให้กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานให้ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษรและปฏิบัติจริงตามที่มอบหมาย

**บทที่ 5**  
**ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

บุคลากรของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดบุรีรัมย์ มีความรู้ ความเข้าใจเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สามารถวิเคราะห์สหกรณ์เป้าหมายตามเกณฑ์การประเมินความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร นำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน ให้ได้ผลการปฏิบัติงานของสำนักงานเป็นไปตามแผนงาน/เป้าหมายที่กำหนดดังนี้

1. รักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ที่ได้ระดับชั้น 1 ร้อยละ 100
  2. รักษาระดับความเข้มแข็งสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ที่ได้ระดับชั้น 2 ร้อยละ 100
  3. สหกรณ์ภาคการเกษตรมีความเข้มแข็ง ระดับชั้น 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 48
  4. สหกรณ์นอกภาคการเกษตรมีความเข้มแข็ง ระดับชั้น 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 58
  5. กลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็ง ระดับชั้น 1 และ 2 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 33
  6. สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งระดับ 1 และ 2 เพิ่มขึ้นจากปีจากปีที่ผ่านมาไม่น้อยกว่าร้อยละ 2
  7. ผลักดันสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ที่อยู่ระดับความเข้มแข็ง ระดับชั้น 3 ขึ้นสู่ระดับ 2 และ 1
- ต่อไป