

# แนวทางการส่งเสริม 1 อำเภอ 1 สหกรณ์ ของ สหกรณ์การเกษตรเมืองปาย จำกัด

❖ ระยะเวลาที่ดำเนินการ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562

❖ ความรู้ทางวิชาการหรือแนวความคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

1. อุดมการณ์ หลักการ วิธีการสหกรณ์
2. พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ.2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2562
3. ประกาศ ระเบียบ คำแนะนำ นายทะเบียนสหกรณ์
4. ระเบียบ ข้อบังคับ สหกรณ์การเกษตรเมืองปาย จำกัด
5. SWOT Analysis
6. เกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์
7. เกณฑ์การจัดชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน
8. มาตรฐานสหกรณ์

❖ สรุปสาระและขั้นตอนการดำเนินการ

สหกรณ์การเกษตรเมืองปาย จำกัด ได้รับการคัดเลือกจากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดแม่ฮ่องสอน ตามนโยบาย 1 อำเภอ 1 สหกรณ์ โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรให้มีความเข้มแข็ง มั่นคง สามารถเป็นที่พึ่งแก่สมาชิกเกษตรกรในด้าน เงินทุน ปัจจัยการผลิต และการรวบรวมผลผลิต โดยสหกรณ์จะได้รับการประเมินเพื่อจัดระดับชั้นตามเกณฑ์การจัดระดับความเข้มแข็งสหกรณ์ ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์กำหนดเพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปรับปรุง พัฒนา ให้สามารถตอบสนองความต้องการของสมาชิกและบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายหลัก โดยมีการดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

1. วิเคราะห์สภาพแวดล้อม ฐานะการเงิน ปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. แผนพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ โครงการพัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์ภาคการเกษตรสู่ความเข้มแข็ง
3. แผนการดำเนินการแก้ไขปัญหาพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรและธรรมาภิบาลในการบริหารสหกรณ์
4. แผนพัฒนาความเข้มแข็งและแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจ
5. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ที่เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ (GAP)

การดำเนินการ ผู้เสนอมีหน้าที่โดยตรงในการแนะนำ ส่งเสริม สหกรณ์การเกษตรเมืองปาย จำกัด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2556 ซึ่งได้ศึกษาปัญหาพบว่าสหกรณ์ฯ ประสบปัญหาหลายด้าน จึงส่งผลให้ไม่มีการพัฒนาในส่วนสมาชิก คณะกรรมการและตัวองค์กรสหกรณ์ และอาจมีความรุนแรงในระดับการเลิกหรือชำระบัญชีสหกรณ์ได้ ผู้เสนอมีการวางแผนเพื่อขับเคลื่อนสหกรณ์ฯ ให้เป็นไปในทิศทางตามความต้องการและลักษณะพื้นที่ สภาพแวดล้อมของสมาชิกและเปลี่ยนแปลงแนวทาง วิธีการ แนะนำ ส่งเสริมเป็นประจำเพื่อให้เกิดการพัฒนาโดยดำเนินการตามวิธีการขั้นตอน ดังนี้

1. วิเคราะห์สภาพแวดล้อม ฐานะการเงิน ปัจจัยเสี่ยงและผลกระทบอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. แผนพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ โครงการพัฒนาคณะกรรมการสหกรณ์ภาคการเกษตรสู่ความเข้มแข็ง
3. แผนการดำเนินการแก้ไขปัญหาพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กรและธรรมาภิบาลในการบริหารสหกรณ์
4. แผนพัฒนาความเข้มแข็งและแผนพัฒนาการดำเนินธุรกิจ
5. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ที่เป็นองค์กรหลักระดับอำเภอ (GAP)

## ❖ ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

1 **ผลสำเร็จเชิงปริมาณ** สมาชิกสหกรณ์สามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำรงชีพ ค่าใช้จ่ายในการประกอบอาชีพ เกษตรกรรม เพิ่มรายได้ครอบครัว สหกรณ์ลดปัญหาหนี้ค้างชำระและมีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้นเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการที่เป็นประโยชน์ต่อสมาชิก

2 **ผลสำเร็จเชิงคุณภาพ** สหกรณ์การเกษตรเมืองปาย จำกัด สามารถสร้างความรู้สึกการรวมกลุ่มเพื่อประโยชน์ของตนเองและชุมชนแก่สมาชิก และเห็นความสำคัญในการเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

## ❖ การนำไปใช้ประโยชน์

1 สมาชิกเกิดการรับรู้และเห็นความสำคัญในการรวมกลุ่มรูปแบบสหกรณ์สามารถนำสิ่งที่เกิดการเปลี่ยนแปลงไปกระจายให้แก่สมาชิกรายอื่นหรือบุคคลทั่วไปรับทราบ เกิดศรัทธาในการเข้ามาร่วมกิจกรรมกับสหกรณ์มากขึ้น

2 เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์สามารถนำรูปแบบ แนวทาง การดำเนินการไปใช้หรือประยุกต์ใช้กับสหกรณ์อื่นๆ เพื่อเป็นต้นแบบในการพัฒนาการมีส่วนร่วมระหว่างสมาชิกและสหกรณ์

3 เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนการส่งเสริมสหกรณ์แก่เจ้าหน้าที่

4 สหกรณ์สามารถวางกลุ่มเป้าหมายเพื่อบริหารจัดการสมาชิกในรูปแบบต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลแก่สหกรณ์ ในการบริหารจัดการ

## ❖ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานส่งเสริม

1 ปัญหาด้านทรัพยากรบุคคลของสหกรณ์ ไม่สามารถตอบสนองแนวทาง วิธีการ เพื่อการพัฒนาระดับของสหกรณ์ไปในขั้นที่สูงกว่าปกติได้

2 ปัญหาด้านพฤติกรรม สมาชิกสหกรณ์ที่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงความคิดเพื่อพัฒนาตนเอง สหกรณ์ บุคคลผู้มีส่วนได้เสียรอบข้าง ซึ่งอาจทำให้ต้องคงอยู่ในสถานะเดิม จนทำให้ไม่สามารถเกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ดีขึ้นได้

3 ปัญหาด้านแผนงานที่ไม่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของเกษตรกรสมาชิก

4 ปัญหาด้านภาครัฐ ที่ไม่สามารถสร้างความเชื่อมั่น ความน่าเชื่อถือ ด้านการช่วยเหลือเรื่องต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการค้าในชีวิต รายได้ ศักยภาพการบริหาร ความรู้

5 อุปสรรคในการสร้างความเข้าใจแก่สมาชิก ที่ไม่เห็นความสำคัญแก่ภาครัฐในการเข้ามาช่วยเหลือ สนับสนุนส่งเสริม เพื่อให้เกิดรายได้ ความอยู่ดีกินดี ของสมาชิกเกษตรกร เนื่องจากภาพลบทุกด้านที่ฝังใจเกษตรกร

## ❖ ข้อเสนอแนะ

1 กรมฯ ดำเนินการแต่งตั้งทีมงานเฉพาะกิจ (ทีมกองปราบ) ที่มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาสหกรณ์ทุกด้าน และมอบหมายให้เข้าช่วยเหลือสหกรณ์ที่มีแนวโน้มในการพัฒนา โดยเน้นในด้านการตลาดซึ่งเป็นจุดอ่อนที่สุดของสหกรณ์

2 ส่งเสริมสร้างความเข้าใจ นโยบาย แนวทางพัฒนา กฎเกณฑ์ ภาครัฐของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และกรมส่งเสริมสหกรณ์ ตั้งแต่ระดับรากหญ้า (ชาวบ้าน) จากการเข้าร่วมประชุมกลุ่มสมาชิก ซึ่งควรดำเนินการให้เป็นแผนหลักของกรมฯ

3 พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ให้สามารถวิเคราะห์ กำหนดเป้าหมาย และแนวทางการผลักดันสหกรณ์ในความรับผิดชอบให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป็นไปในทิศทางตามนโยบายของกรมส่งเสริมสหกรณ์